



# Citat-Medley

## Janteloven:

- 1) Du skal ikke tro at du er noget.
- 2) Du skal ikke tro at du er lige så meget som os.
- 3) Du skal ikke tro du er klogere end os.
- 4) Du skal ikke indbilde dig at du er bedre end os.
- 5) Du skal ikke tro du ved mere end os.
- 6) Du skal ikke tro du er mere end os.
- 7) Du skal ikke tro at du duer til noget.
- 8) Du skal ikke le ad os.
- 9) Du skal ikke tro at nogen bryder sig om dig.
- 10) Du skal ikke tro du kan lære os noget.

Aksel Sandemose *En Flygtning krydser sit Spor* (1938)

# Citat-Medley

Denne bog må frit kopieres mod kildehenvisning.

Udgivet af Mogens Christiansen.

Omslag Mogens Christiansen.

Bogen er sat med Calibri og Oregano.

ISBN 9788771435825

[www.bodrumguiden.dk](http://www.bodrumguiden.dk)

*Af samme forfatter:*

## Voksenundervisning – formidling i praksis

Hans Reitzels Forlag 2.udg. 4. oplag 2008

ISBN 978841251554

## Projektarbejde i undervisningen

Dansk Kommunalkursus 2.udg. 1. oplag 1998

ISBN8774246429

## BodrumGuiden

Saxo Publish – udkommer maj 2015

ISBN 9788771432169

*Citaterne er ordnet alfabetisk efter emner.*

*Man kan klikke sig ind på et emne fra indholdsfortegnelsen nedenfor.*

## Indhold – ordnet efter emne

Absurd	6	Diktatorer	16	Forældre	28
Adel	6	Diskussion	17	Fred	28
Advarsler	6	Dovenskab	17	Fremtiden	28
Advokater	6	Drømme	17	Fremskridt	29
Aflæring	6	Dualisme	18	Frihed	29
Afslag	6	Dumhed	18	Fristelse	29
Afstand	7	Dyd	18	Følelser	29
Alder	7	Døden	18	Gave	29
Alkohol	8	Effektivitet	19	Genialitet	29
Amerikanere	9	Eftermæle	19	Gravskrift	29
Analogier	9	Eftertanke	19	Gud	29
Anatomi	9	Egoisme	19	Gæld	30
Anerkendelse	9	Ejendom	19	Gåde	30
Ansigt	9	Eksperimenter	19	Handling	30
Ansvar	10	Eksperter	20	Hastværk	30
Arbejde	10	Embedsmænd	20	Helbred	30
Arkitektur	10	Enere	20	Held	30
Arv	10	Engagement	20	Helvede	30
Autoritet	11	Enkelhed	20	Hemmelighed	30
Bagklogskab	11	Ensomhed	21	Hierarki	30
Bagtalelse	11	Erfaring	21	Himlen	30
Bebrejdelser	11	Erindring	21	Historie	31
Bedrag	11	Erkendelse	21	Hjerte	31
Begyndelse	11	Ernæring	22	Hjerne	31
Begær	11	Erobring og forførelse	22	Hjælp	31
Bekendtskab	11	Erotik	22	Holdninger	31
Belæring	12	Etik	22	Hukommelse	31
Berømmelse	12	Fagforeninger	22	Humor	31
Beskedenhed	12	Fantasi	23	Hunde	32
Beslutning	12	Fattigdom	23	Hvile	32
Beundring	13	Fejhed	23	Hybris	32
Bevis	13	Fejl og fiasko	23	Hæder	32
Biologi	13	Filosofi	24	Hævn	32
Bud	13	Flid	26	Høflighed	32
Byrde	14	Forandring	26	Håb	32
Bøn	14	Fordom	26	lagttagelse	32
Børn	14	Forgængelighed	26	Idé	33
Chance	15	Forhandling	26	Indlevelsessevne	33
Citater	15	Fornuft	27	Ingen	33
Civilisation	15	Fornylse	27	Inspiration	33
Computere	15	Fornærmelser	27	Integritet	33
Dagen	15	Forskellighed	27	Intellektuelle	33
Danmark og danskere	15	Forstand	28	Intelligens	33
Dannelse	16	Forsynet	28	Intet	33
Delegering	16	Fortalelse	28	Jalousi	34
Demokrati	16	Fortælling	28	Jul	34
Detaljer	16	Forudsigelser	28	Karakter	34

Kaos	34	Maskiner	49	Problemer	57
Kategorisering	34	Matematik	49	Projekter	57
Kedsomhed	34	Meditation	49	Promiskuitet	58
Klasser	34	Meninger	49	Prosa	58
Klogskab	34	Mennesket	49	Præstation	58
Kløe	34	Mennesket og naturen	49	Publicity	58
Kompetence	35	Mission	50	Puritanisme	58
Kompromis	35	Misundelse	50	Puslespil	58
Kommunikation	35	Mistanke	50	Realisme	59
Koncentration	35	Mod	50	Refleksion	59
Konflikt	35	Modgang	51	Regering	59
Konjunkturer	35	Modernitet	51	Regler	59
Konkurrence	36	Moral	51	Rejser	59
Konsekvens	36	Morskab	51	Religion	59
Konsulenter	36	Motiv	51	Renlighed	60
Kontor	36	Motivation	51	Respekt	60
Kontrol	36	Mulighed	51	Ret	60
Konversation	36	Multitasking	51	Retfærdighed	60
Korthed	36	Musik	51	Retorik	60
Kreativitet	37	Mystik	52	Rettigheder	60
Krig	37	Møde	52	Ridning	60
Krise	37	Mål	52	Rigdom	60
Kritik	37	Navne	52	Romaner	61
Krop	37	Nederlag	52	Ruin	61
Kultur	38	Nysgerrighed	52	Rædsel og angst	61
Kunst	38	Nødvendighed	52	Samvittighed	61
Kunstnere	38	Ondskab	52	Sandhed	61
Kvalitet	38	Opdagelse	52	Sejr	61
Kvinder	38	Opdragelse	52	Selskabelighed	62
Kyskhed	38	Opfindelser	53	Selvagtelse	62
Kærlighed	39	Opgaver	53	Selvbedrag	62
Køn	39	Opklaring	53	Selvbeherskelse	62
Last, lyst og fordærv	40	Oplevelser	53	Selvdestruktion	62
Ledelse	40	Oplysning	53	Selverkendelse	62
Leder	41	Oprydning	53	Selvtillid	62
Leg	42	Optimisme	53	Sex	62
Livet	42	Orden	54	Sidste ord	63
Livsfilosofi	43	Ordspil	54	Sjæl	63
Livsindstilling	43	Organisation og organisering	54	Skrivning	63
Loyalitet	43	Overbevisning	54	Skæbne	63
Lyde	44	Overskud	54	Skønhed	63
Lydighed og underkastelse	44	Overtro	54	Skål	64
Lykke	44	Paradokser, regres, selvreference	54	Slagord	64
Lys	44		54	Smerte	64
Lyst	44	Parkinsons love	55	Snuhed	64
Lytte	46	Patriotisme	55	Snyd	64
Lærdom	46	Perfektionisme	55	Solidaritet	65
Læring	46	Perspektiv	56	Solipsisme	65
Læsning	47	Planlægning	56	Sparsommelighed	65
Løgn	47	Pligt	56	Specialister	65
Magi	47	Poesi	56	Spin	65
Magt	48	Politik	56	Standpunkt	65
Mangfoldighed	48	Praksis	57	Statistik	65
Martyrium	49	Prioritering	57	Stoicisme	65

Stolthed	65	Tro	70	Vejledning	75
Stress	65	Troskab og loyalitet	70	Vellyst	75
Strategi	66	Troværdighed	70	Venlighed	75
Stræben	66	Tryghed	70	Venskab	75
Stædighed	66	Træthed	70	Verden	76
Sublimitet	66	Tvetydighed	70	Viden	76
Succes	66	Tvivi	71	Viden	76
Sund fornuft	67	Tålmodighed	71	Videnskab	77
Sundhed	67	Uddannelse	71	Vigtighed	77
Sympati	67	Udvikling	71	Vilje	77
Synd	67	Uheld	71	Vinter	77
Synergi	67	Ulykke	71	Virkelighed	77
Søvn	67	Umodenhed	72	Visdom	77
Tab	67	Umulighed	72	Vrede	78
Takt	68	Under	72	Ydmyghed	78
Talent	68	Undergang	72	Ynde	79
Taler og talere	68	Underviser	72	Ægteskab	79
Tanke	68	Undervisning	73	Ærgrelse	80
Tavshed	68	Undladelse	74	Ærlighed	80
Teori	69	Undren	74	Øjeblikket	80
Tid	69	Undskyldninger	74	Økonomi	81
Tilfældet	69	Ungdom	74	Ønsker	81
Tillid	69	Usikkerhed	74	Øvelse	81
Tolerance	69	Uvidenhed	74	Åbenhed	81
Tomhed	69	Valgsprog	74	Årsag og virkning	81
Tradition	70	Vanskeligheder	75		

## Absurd

- Mit Liv er aldeles meningsløst. Naar jeg betragter dets forskjellige Epocher, da gaaer det med mit Liv som med det Ord Schnur i Lexikonnet, der for det første betyder en Snor, for det andet en Sønnekone. Der manglede blot, at det Ord Schnur for det tredje skulle betyde en Kameel, for det fjerde en Støvekost.
- Som absurd betegner vi det, som ikke er muligt, men alligevel sker. Det, der er muligt, men som ikke sker, kalder vi typisk.

Søren Kierkegaard,  
*Enten – Eller*

Gabriel Laub

## Adel

- Noblesse oblige. (Adel forpligter.)

de Lévis (1764 – 1830)

## Advarsler

- Jeg siger det til dig *nu* for at du ikke - når jeg siger det *næste* gang - skal sige, at du aldrig har hørt det før.
- Drik ikke vand. Fiskene boller i det!

Kristian Smestad til K. W. Redder om forventet skred i tidsplanen for AF-MATCH, 1981)  
W.C.Fields

## Advokater

- “Dyden i midten”, sagde Fanden. Han satte sig mellem to advokater.
- Advokater burde begraves til havs, for på bunden er de alle gode nok.
- Der er ingen bedre træning for fantasien end at studere jura. Ingen digter har nogen sinde fortolket naturen så frit, som advokater fortolker sandheden.
- Der findes to typer advokater: De, der sætter julemærker på inkasso-brevene – og de, der ikke gør det.
- Det bedste er naturligvis at have en god samvittighed. Det næstbedste er at have en god sagfører.
- Det er bedre at være en mus i munden på en kat end at være en mand i en advokats hænder.
- Det er lige så umuligt at åbne en østers uden en kniv – som at åbne en advokats mund uden et honorar.
- En by, der er for lille til at skaffe arbejde til én advokat, er stor nok til at rumme to.
- Jeg er ikke kommet her for at tale ondt om nogen bag deres ryg. Men jeg tror, at den herre er sagfører.
- Personligt tror jeg ikke, man kan gøre en advokat ærlig gennem lovgivning. Man må bearbejde hans samvittighed. Og det er hans mangel på samvittighed, der har gjort ham til advokat.

Jean Giraudoux

Robert Storm Petersen

Spansk ordsprog

Barten Holyday

Lyndon B. Johnson  
Samuel Johnson

Will Rogers

## Aflæring

- Den største udfordring for os alle er ikke at lære, men at glemme det vi har lært.
- Du har lært noget. Men det føles altid først, som om du har mistet noget.
- Du kan ikke aflære, hvis du frygter fejltagelser.
- Uddannelse består hovedsagelig af det, der er aflært.

Gloria Steinem  
Bernard Shaw

Mark Twain

## Afslag

- Jeg beklager, mr. Kipling, men De ved simpelthen ikke, hvordan man anvender det engelske sprog.
- Min kære ven, måske er jeg død fra halsen og op, men hvor meget jeg end har vredet min hjerne, fatter jeg ikke, hvordan nogen kan bruge tredive sider på at beskrive, hvordan han vender sig i sengen, inden han lægger sig til at sove.
- Kan ikke spille. Kan ikke synge. Halvskaldet. Kan danse en smule.
- Du må hellere se at få dig en sekretæruddannelse eller blive gift.
- Du kommer ingen vegne, sønnike. Du skulle hellere tage og fortsætte som lastbilchauffør.
- De har en kløft i hagen. Deres adamsæble rager for langt frem, og De taler for langsomt

Udgiveren af *San Francisco Examiner*, 1889,

Marc Humblot, fransk redaktør, i et brev til Marcel Proust (1912),

Reaktionen på Fred Astaires prøvefilm i MGM (1928), Emmeline Snively, leder af et modelbureau, til Marilyn Monroe (1944), Jim Denny, leder af *Grand Ole Opry*, som fyrede Elvis Presley efter én optræden (1954)

Ansæt hos Universal Pictures til Clint Eastwood (1959)

- Reagan har ikke det rette præsidentdyre.
- Det største nul-talent, jeg nogensinde har arbejdet sammen med.
- Vi bryder os ikke om deres *sound*. Guitargrupper er på vej ud.
- Sangeren skal ud.

Ansæt hos United Artists, der i 1964 afviste forslaget om, at Ronald Reagan skulle have hovedrollen i *The Best Man*  
Paul Cohen fra pladeselskabet Decca, der fyrede Buddy Holly i 1956

Pladeselskabet Decca, der afviste The Beatles i 1962  
Eric Easton, The Rolling Stones' nye manager (om Mick Jagger)

## Afstand

- At holde afstand er kulturens hemmelighed.
- Det erotiske er et fata morgana, der forsvinder i det øjeblik man nærmer sig. Der må være distance. Mennesker, der er for tæt på hinanden, kan ikke have en erotisk dimension.
- Distance er kilde til længsel, drømmenes mål – og ofte årsagen til fortvivlelse.
- Ingen autoritet uden prestige, ingen prestige uden distance

George Bernard Shaw  
Christian Graugaard, ny formand for Sex og Samfund, i interview i *Weekendavisen* 27. juni 2003  
Anita Daniel  
Charles de Gaulle, *Le Fil de l'épée* (1932) 'Du caractère' sect. 2

## Alder

- Alder er ikke et spørgsmål om år, men om sindstilstand.
- Alder er som at bestige et bjerg. Man bliver nok lidt forpustet, men man får en langt bedre udsigt.
- Alderdommen eksisterer ikke. Der findes mennesker, som er mindre unge end andre, det er det hele.
- Alderen har også visse sundhedsmæssige fordele: f.eks. spilder man temmelig meget af den alkohol, som man gerne vil drikke.
- Alderen har to fordele: tænderne gør ikke længere ondt, og man hører ikke længere alt det dumme vrøvl, der bliver sagt rundt om én.
- At ældes er en dårlig vane, som en beskæftiget mand slet ikke lader opstå.
- Da jeg var syv år gammel, var min yndlingsalme *Træt af denne Jammerdal og tyngt af min Synd*. Siden da har mit tungsind gradvis forladt mig, og jeg har aldrig været så livsglad som nu, hvor jeg er fyldt halvfjerds.
- Den gamle tror alt; den midaldrende tvivler på alt, den unge ved alt
- Det at elske et menneske vil sige at indvillige i at blive gammel sammen med vedkommende.
- Det er bedre at være gammel end død
- Det er ikke årene, som gør os gamle – men livet
- Det er jo sådan med alderen, at mændene får karaktertræ og kvinderne rynker.
- Det er utroligt, som vort syn på alderen skifter med alderen.
- Det har også sine fordele at blive ældre: Man får mængderabat på lysene til fødselslagkagen.
- Det værste ved at blive ældre er, at ens jævnaldrende er blevet så frygteligt gamle
- Et menneske er ikke gammelt, så længe alderen ikke træder i stedet for drømme
- Fyrrer år er ungdommens alderdom. Halvtreds år er alderdommens ungdom.
- Først glemmer man navne, så glemmer man ansigter, så glemmer man at lyne bukserne op, så glemmer man at lyne dem ned.
- Gamle er unge, som er blevet ældre.
- Gammel er man først, når man ikke længere sover sammen med sine tænder.
- Herre, du ved bedre end jeg selv, at jeg begynder at blive gammel.
- Bevar mig fra den frygtelig vane at tro, at jeg endelig bør udtale mig om ethvert emne - og ved enhver lejlighed.
- Fri mig fra min tilbøjelighed til at ville ordne andres sager.
- Med min enorme opsamlede visdom er det jo næsten synd ikke at få den udnyttet helt, men Herre - Du ved, at jeg ønsker at beholde nogle venner helt til det sidste.
- Humor, ømhed og oprørstrang er de bedste midler mod alderdommen.
- Hvis du vidste hvad du ved, når dit livslys er brændt ned, så var det meget mindre drøjt, mens det endnu brænder højt.

Douglas MacArthur  
Ingrid Bergman  
Simone de Beauvoir  
André Gide  
George Bernard Shaw  
André Maurois  
Bertrand Russell, *Lykkens Erobring*,  
Camus  
Brigitte Bardot  
Russisk ordsprog  
Vilma Degischer  
Carl Erik Soya  
Maurice Chevalier  
John Barrymore  
Leo Rosenberg  
Esther Møller  
Enzo Petrucci  
Piet Hein

- Hvis man lever, til man bliver 100, er den hjemme. For det er meget få mennesker der dør, når de er over 100.
- If I had no duties, and no reference to futurity, I would spend my life in driving briskly in a post-chaise with a pretty woman.
- Jeg er kommet i den alder, hvor jeg er taknemmelig, hvis en pige siger nej.
- Jeg er med alderen kommet til forståelse af, at det i grunden er mere comme il faut at være død end at leve.
- Jeg har stadig alt det, jeg havde for tyve år siden – men nu sidder det hele lidt længere nede.
- Jo ældre vi bliver, jo mere individualister bliver vi. Vi fødes som kopier og dør som originaler.
- Jo ældre man bliver, desto letter forveksler man for højt blodtryk med lidenskab.
- Man bebrejdede en ældre mand, at han stadig efterstræbte unge kvinder. ”Det er den eneste måde,” svarede han, ”at forynge sig på, og dét vil dog enhver.”
- Man er aldrig for gammel til at lære.
- Man er først gammel, når man har større glæde af fortiden end af nutiden.
- 
- Man er ikke gammel, før anger overtager drømmenes plads.
- Man kan være helt sikker på, at man er gammel, når lysene koster mere end lagkagen.
- Midaldrende er man, når man er gammel nok til at vide, hvad man ikke bør gøre, og ung nok til at gøre det alligevel.
- Når man bliver gammel, har man kun åndelige glæder, og det er der nu ikke meget ved.
- Når man er 60 er man idiot. Når man er 65 ved man ikke, at man er det.
- Når man er for gammel til at give dårlige eksempler, nøjes man med at give gode råd.
- On his seventy-second birthday in 1960, he [Chevalier] was asked what he felt about the advancing years. ‘Considering the alternative,’ he said, ‘it’s not too bad at all.’
- Pensionister har aldrig besvær med at få tiden til at gå. De bruger den til at lede efter de ting, de har forlagt.
- Quidquid agis, prudenter agas et respice finem (Hvad du så end gør, så gør det klogt og tænk på enden)
- Som regel kommer alderens klogskab for sent. Livets dumheder er begået.
- Som ung gjorde jeg habile billeder, men heller ikke mere; nu hvor jeg er firs, er jeg en mester; og hvis jeg lever tyve år endnu, bliver min kunst vel snart guddommelig.
- There is more felicity on the far side of baldness than young men can possibly imagine.
- Unge piger forlænger ikke ungdommen for den ældre mand. Kun umodenheden.
- Vi lever livet forlæns - men forstår det baglæns.
- When I was 40, the time till I’d be 60 seemed like eternity. Now when I’m 60, the time till I’ll be 80 seems like a week. So now I’m busy doing all the things that I thought that I had all the time in the world to do.

George Burns

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* vol. 3, p. 1 (1 September 1777)

Karen Blixen

Gypsy Rose Lee

Esther Møller

Friederich Holländer

Goethe, *Valgslægtskaberne* (1808), 2. del, 4. kap., ‘Fra Otilies dagbog’  
Norsk ordsprog

John Knittel

H.C.Andersen

L.V.Birch

Maurice Chevalier

Michael Freedland, *Maurice Chevalier* (1981)

‘Radiserne’

Nicolaus Cybinski

Hokusai

Logan Pearsall Smith, *Afterthoughts* (1931) ‘Age and Death’

Oliver Hassencamp

Søren Kierkegaard

Harry Belafonte i et interview i DR (1988)

## Alkohol

- A man shouldn’t fool with booze until he’s fifty; then he’s a damn fool if he doesn’t.
- Alderen har også visse sundhedsmæssige fordele: f.eks. spilder man temmelig meget af den alkohol, som man gerne ville drikke.
- At drikke champagne er ligesom, når ens fødder sover.
- Claret is the liquor for boys; port, for men; but he who aspires to be a hero (smiling) must drink brandy.
- Da jeg havde læste om drikekriets forbandelse, lagde jeg læsning på hylden.
- Den der ikke elsker vin, kvinder og sang, vil forblive et fjols så længe han lever.
- Der er ingen tvivl om, hvem der er menneskets bedste ven – whiskyen eller hunden. Jeg mener, når to åndsfæller finder sammen i festligt lag, sætter de sig så ned og klapper hunde?
- Giv mig kyskhed og afholdenhed, men ikke endnu
- I morgen er jeg ædru, men du vil stadig være en idiot!
- Jeg jogger ikke, for så ryger isklumperne op af glasset.
- Jeg ved, at alkohol er en langsom dræber – men jeg har heller ikke så travlt.
- Man har sprugt mig, om jeg aldrig får delirium tremens. Det er vanskeligt at afgøre, hvor Hollywood ender og delirium tremens begynder.
- Man siger at alkohol bliver bedre med alderen. Det er rigtigt, for jo ældre jeg bliver desto bedre smager det.

William Faulkner in James M. Webb and A. Wigfall Green: *William Faulkner of Oxford* (1965)

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (1779)

Henny Youngman

Martin Luther

W.C.Fields

Augustin, *Bekendelser VIII*

W.C.Fields

Martin Mull

Courteline

W.C.Fields

- Man taler om, at jeg drikker, men aldrig om min tørst.
- MONTANUS:] Den der drikker, sover meget. Den der sover, synder ikke. Ergo: Den der drikker, synder ikke.
- Often Daddy sat up very late working on a case of Scotch.
- Sorger druknes ikke i alkohol, de kan svømme.
- Spis dig halvmæt og drik dig halvfuld, og du lever et århundrede.
- Såvist som slanger bevares i spiritus, såvist rådner viljer i alkohol
- There is nothing which has yet been contrived by man, by which so much happiness is produced as by a good tavern or inn.
- Værdighed er det eneste, som ikke kan bevares i alkohol.
- Videnskaben har på det seneste fremsat den teori, at de mange og lange drikkeviser for de flestes vedkommende er skrevet af afholdsfolk. Så længe man synger, drikker man ikke.

Skotsk ordsprog  
Holberg, *Erasmus Montanus*

Robert Benchley, Pluck and Luck (1925)  
Heinz Rühmann  
Russisk ordsprog

Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson* (1776)  
Amerikansk ordsprog

## Amerikanere

- Jeg har kun mødt én amerikaner, som brød sig om Händel, og jeg er ikke sikker på hvor dybt det stak. "Händel har virkelig skudt papegøjen med sin *Messias*," sagde han; "der er smæk for skillingen i *Messias*, ja sandelig er der så."
- I once met an American who told me, "I always carry Kierkegaard in my pocket. What do you carry?"

Samuel Butler

Dylan Thomas, *Portrait of the Artist as a Young Dog*

## Analogier

- Analogies decide nothing, that is true, but they can make one feel more at home.

Sigmund Freud, *New Introductory Lectures on Psychoanalysis* (1933) ch. 31

## Anatomi

- Anatomy is destiny.

Sigmund Freud, *Collected Writings* (1924) vol. 5, p. 210

## Anerkendelse

- Clapton is God.
- Dér er sandheden.
- Dette er meget mere end geni – det er Rusland!
- Elvis Presley has meant more than anyone else to cultural change in the 20th century.
- I had done all that I could; and no man is well pleased to have his all neglected, be it ever so little.
- I. P. Jacobsen er overvurderet, og med rette.
- Mediocrity knows nothing higher than itself, but talent instantly recognizes genius.
- One of the most sensuous, erotic books ever written.
- She never puts a foot wrong. For sheer poise, there's been no one to touch her since Jane Austen.
- The guitar players on Clapton's level may be counted on one hand with two fingers cut off.
- This is better than anything The Beatles ever did.
- When I was in jail, you changed the way I saw the world.

Beethoven på sit dødsleje, om en udgave af Händels værker (cit. i Young, *Handel*, 1947)  
Rachmaninov om Stravinskys *Ildfuglen*, cit. i Bertenson & Leyda, *Sergei Rachmaninoff* (1965)  
Elton John

Samuel Johnson, letter to Lord Chesterfield (7 February 1755)

Jacob Paludan

Conan Doyle, *The Valley of Fear* (1915) ch. 1

Sting om Anne Rice: *Interview with the Vampire* ? (om Doris Lessing)

Graffiti, ca. 1968

Paul McCartney om The Beach Boys' *God Only Knows*

Nelson Mandela til André Brink  
(citeret af Brink i TV-interview, ca. 2001)

## Ansigt

- At 50, everyone has the face he deserves.
- In an experience of women that extends over many nations and three separate continents, I have never looked upon a face which gave a clearer promise of a refined and sensitive nature.

George Orwell, Last words in his notebook, 17 April 1949  
Conan Doyle, *The Sign of Four* (1890)

## Ansvar

- “Once the rockets are up, who cares where they come down? That’s not my department,” says Werner von Braun.
- Adel forpligter (Noblesse oblige)
- Frihed, ja... under ansvar, naturligvis.
- I DSB har vi det princip at vi uddelegerer ansvaret, men ikke kompetencen.
- Når to skal dele et ansvar, bliver der to procent til hver.
- Never send to know for whom the bell tolls; it tolls for thee.
- Nobody ever washes a rental car.
- Vi har et ansvar, ikke blot for hvad vi gør – men også for, hvad vi undlader at gøre.
- You must be the change you wish to see in the world.
- Tag selv ansvaret for, hvor du er i dit liv.

Tom Lehrer, *Wernher von Braun* (ca. 1964)  
de Lévis (1764 – 1830)  
Henrik Ibsen, *Fruen fra Havet* (1888)  
Edb-chef Svend Laursen, DSB  
(læserbrev i *Information* ca. 1971)  
John Donne, *Devotions upon Emergent Occasions* (1624)  
Scott Simmerman (foredrag, 1998)  
  
Mahatma Gandhi

## Arbejde

- Alle ting er vanskelige før de er nemme
- Arbejde er den drikkendes klasses forbandelse.
- Den fattige kureres af arbejde, den rige af lægen
- Den måde, hvorpå du går i gang med dit arbejde, adskiller dig fra andre
- Der er endnu ingen der har sagt på sit dødsleje: Gid jeg havde tilbragt noget mere tid på kontoret!
- Der er intet galt i at arbejde, bare det ikke tager for meget af ens fritid.
- Der er mange, der arbejder sig ihjel for at leve godt.
- Everything comes to him who hustles while he waits
- Først når man har det godt og er tryk på sit arbejde, kan man give energi til andre og være med til at skabe resultater.
- If a man is called to be a streetsweeper, he should sweep streets even as Michelangelo painted, or Beethoven played music, or Shakespeare wrote poetry. He should sweep streets that all the hosts of heaven and earth will pause to say, here lived a great streetsweeper who did his job well.
- If you don't like your job you don't strike. You just go in every day and do it really half-assed. That's the American way.
- Ingen har taget skade af hårdt arbejde, men hvorfor løbe en risiko?
- It is wonderful, when a calculation is made, how little the mind is actually employed in the discharge of any profession.
- Jeg bryder mig ikke om arbejde med mindre andre udfører det.
- Jeg elsker arbejde. Jeg kan se på det i timevis uden at blive træt.
- Jeg lader, som om jeg arbejder. De lader, som om de betaler mig for det.
- Jo længere titel jo mindre betydningsfuldt er jobbet.
- Lediggang er roden til et i sandhed guddommeligt liv
- Mange arbejder så ivrigt for deres livsaften, at de slet ikke oplever den.
- My grandfather once told me that there were two kinds of people: those who do the work and those who take the credit. He told me to try to be in the first group; there was much less competition.
- The test of a vocation is the love of the drudgery it involves
- Udsæt aldrig til i morgen, hvad du kan udsætte til i overmorgen.
- Work expands so as to fill the time available for its completion.

Thomas Fuller  
Oscar Wilde  
Polsk ordsprog  
Lars Henrik Nielsen  
  
Dagfinn Njå  
Thomas Edison  
Troels Holch Povlsen, Bestseller  
Martin Luther King  
  
Homer Simpson (The Simpsons)  
Charlie McCarthy  
Samuel Johnson in Boswell,  
  
Mark Twain  
Jerome K. Jerome  
  
George McGovern  
Søren Kierkegaard  
  
Indira Nehru Gandhi  
  
Logan Pearsall Smith, *Afterthoughts* (1931)  
Mark Twain  
Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

## Arkitektur

Architecture, of all the arts, is the one which acts the most slowly, but the most surely, on the soul.

Ernest Dimnet, *What We Live By* (1932)

## Arv

- A strange lady giving an address in Zurich wrote him [Shaw] a proposal, thus: ‘You have the greatest brain in the world, and I have the most beautiful body; so we ought to produce the most perfect child.’ Shaw asked: ‘What if the child inherits my body and your brains?’
- Din søn vil behandle dig på samme måde som du din far.

George Bernard Shaw, in Hesketh Pearson, *Bernard Shaw* (1942)  
  
Spanske ordsprog

## Autoritet

- Autoritet er evnen til at vinde andres tilslutning
- Ingen autoritet uden prestige, ingen prestige uden distance
- Skepsis over for autoriteter er demokratiets salt.
- Det er nogle udmærkede regler, men hvordan kan vi få medarbejderne til at efterleve dem? Folk gør jo ikke hvad jeg siger, bare fordi jeg siger det.

Charles de Gaulle (1932)

## Bagklogskab

- Set i bagklogskabens ulideligt klare lys...

Entreprenør Kurt Thorsen om de transaktioner, der indbragte ham 6 års fængsel for medvirken til dokumentfalsk

- Der er altid grati ost i musefælderne.

- L'esprit de l'escalier.

*(The witty riposte one thinks of only when one has left the drawing-room and is already on the way downstairs)*

Denis Diderot, in *Paradoxe sur le Comédien* (written 1773-8, published 1830)

## Bagtalelse

- Jo mere man bagtaler andre, desto større chance giver man dem for at bagtale én selv.
- Johnson observed, that 'he did not care to speak ill of any man behind his back, but he believed the gentleman was an *attorney*.'

Boswell, *Life of Johnson* (1770)

## Bebrejelse

- Man skal ikke kaste med sko, når man selv er en sut.

## Bedrag

- You may fool all the people some of the time; you can even fool some of the people all the time; but you can't fool all of the people all the time.
- Du kan bedrage en ærlig mand, men du kan aldrig gøre ham til grin.

Abraham Lincoln, in Alexander K. McClure: *Lincoln's Yarns and Stories* (1904)  
Kungtuse

## Begyndelse

- Al begyndelse er let, når man sammenligner den med afslutningen.
- I begyndelsen var ordet, og ordet var hos Gud, og ordet var Gud.
- I begyndelsen var citatet.
- Enhver film har en begyndelse, en midte og en slutning, men ikke nødvendigvis i den rækkefølge.
- This is not the end. It is not even the beginning of the end. But it is, perhaps, the end of the beginning.

Johannes-evangeliet, kap. 1, v. 1  
Mogens Kromann Petersen  
Jean-Luc Godard

Winston Churchill (10. nov. 1942)

## Begær

- Du må ikke begære din næstes hus!  
Du må ikke begære din næstes hustru, hans træl eller trælkvinde, hans okse eller æsel eller noget, der hører din næste til!
- [PORTER:] Drink, sir, is a great provoker of three things.  
[MACDUFF:] What three things does drink especially provoke?  
[PORTER:] Marry, sir, nose-painting, sleep, and urine. Lechery, sir, it provokes, and unprovokes; it provokes the desire, but it takes away the performance.

2. Mosebog kap. 20, v. 1-17

Shakespeare, *Macbeth* (1606) act 2, sc. 3, l. [28]

## Bekendtskab

- If a man does not make new acquaintance as he advances through life, he will soon find himself left alone. A man, Sir, should keep his friendship in constant repair
- Sir, I look upon every day to be lost, in which I do not make a new acquaintance.

Samuel Johnson, in Boswell, *Life of Johnson* (1755)

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (1784)

- "Cos a coachman's a privileged individual," replied Mr Weller, looking fixedly at his son. "Cos a coachman may do without suspicion wot other men may not; 'cos a coachman may be on the wery amicablest terms with eighty mile o' females, and yet nobody think that he ever means to marry any vun among them."
- En kvinde kan kun blive ven med en mand gennem følgende trin: først et bekendtskab, så elskerinde, og først da en ven.

Dickens, *Pickwick Papers* (1837)

Anton Tjekhov, *Onkel Vanja* (1897)

## Belæring

- Begræns belæring og hold intet hemmeligt; vis eksempler og sammenhænge.
- Belæring forhindrer læring, eksempler udvider.
- Opdragelse er de voksnes forsvar mod ungdommen.

## Berømmelse

- Berømmelse er blot en indskrift på en gravsten

Engelsk ordsprog

## Beskedenhed

- All censure of a man's self is oblique praise. It is in order to shew how much he can spare.
- Beskedenhed er en dyd, men man kommer længere uden.
- Beskedenhed hos en skuespiller er som lidenskab hos en luder.
- Der er ingen grænse for alt det gode, du kan opnå - hvis du lader andre få æren for det.
- Dygtighed kan være mange ting. For eksempel at erkende sin egen begrænsning.
- Herre, du ved bedre end jeg selv, at jeg begynder at blive gammel.  
Bevar mig fra den frygtelig vane at tro, at jeg endelig bør udtale mig om ethvert emne - og ved enhver lejlighed.  
Fri mig fra min tilbøjelighed til at ville ordne andres sager.  
Med min enorme opsamlede visdom er det jo næsten synd ikke at få den udnyttet helt, men Herre -  
Du ved, at jeg ønsker at beholde nogle venner helt til det sidste
- K.B. kan være selvudslettende på en meget påtrængende måde.

Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson* (1778)  
Tysk ordsprog  
Jackie Gleason

Afgående statsminister J.O. Krag til TV den 3. okt. 1972, da udenrigsminister K.B. Andersen sagde at han selv endelig ikke skulle komme i vejen for kameraerne  
Italiensk ordsprog

- Lidet siger den, der elsker meget.

## Beslutning

- Castle if you will, or if you must, but never, *never*, castle just because you can.
- Eksperter kan være gode nok, når det drejer sig om at formidle *viden*, men når det gælder *personlige valg*, da er vi alle eksperter.
- Er du i tvivl om, hvad du skal gøre, vælg da det venligste.
- Gift dig, og du vil fortryde det; gift dig ikke, og du vil fortryde det; hvad enten du gifter dig eller du gifter dig ikke, du vil fortryde begge dele.
- Gud rafter ikke (Gott würfelt nicht)
- **Beslut** hvad du vil – **Gør** hvad du beslutter – **Se** hvad der ikke virker – Lav det om til det der virker
- John XXIII said that during the first months of his pontificate he often woke during the night, thinking himself still a cardinal and worried over a difficult decision to be made, and he would say to himself: 'I'll talk it over with the Pope!' Then he would remember where he was. 'But *I'm* the Pope!' he said to himself. After which he would conclude: 'Well I'll talk it over with Our Lord!'
- Life is the art of drawing sufficient conclusions from insufficient premises.
- Når det ikke er nødvendigt at beslutte, er det nødvendigt ikke at beslutte.
- Terningen er kastet (lacta est alea)
- The man who is denied the opportunity of taking decisions of importance begins to regard as important the decisions he is allowed to take.

? (om at rokere i skak)

Statsminister Anders Fogh Rasmussen i sin nytårstale 2002

Amerikansk ordsprog

Kierkegaard, *Enten – Eller* (?)

Einstein

Henri Fesquet, *Wit and Wisdom of Good Pope John* (1964) p. 5

Samuel Butler, *Notebooks* (1912)

Lord Falklands beslutningsregel  
Julius Cæsar da han krydsede Rubicon  
C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

- Vel er jeg ikke Cæsar, og disse Bølger ikke Rubicon; men dog siger jeg: *jacta est alea!*
- Vel er jeg ikke Cæsar, og vel er dette ikke Tryggevælde Å; dog siger jeg: Der er intet at raffe om!
- When facing a difficult decision and pondering a choice to be made, ask yourself one question: What is the worst that could possibly happen if I choose this line of action? If the worst is unacceptable, don't do it.

Kong Christian IV i Heiberg: *Elverhøj* (1828), akt 3, sc. 7, da han krydser Tryggevælde Å (grænsen til Elverkongens rige)  
 Romersk kommandant i *Asterix*  
 Robert Heller, *Success*

## Beundring

- Beundring er noget man udtrykker for andre, når de ligner en selv allermost

Ambrose Bierce

## Bevis

- Det er umuligt at udtrykke et tal i tredje potens som summen af to tal i tredje potens, eller generelt noget tal i en højere potens end anden potens som summen af to tal i samme potens. Jeg har fundet et i sandhed vidunderligt bevis herfor, men denne margin er for smal dertil.
- $a^n + b^n = c^n$ : no solution. I've discovered a wonderful proof, but my train is coming.

Pierre de Fermat, bemærkning (ca. 1630) i marginen til Diophantus' *Alexandrinske Aritmetik*  
 Denne påstand, kendt som Fermats sidste sætning, frustrerede matematikere i mere end 350 år, indtil det i 1995 lykkedes Andrew Wiles at bevise den efter syv års koncentreret arbejde. Wiles' bevis fylder over 100 sider, bygger på ny matematik og kan ikke være det Fermat har haft i tankerne.)  
 Graffiti in the New York subway (ca. 1995)

## Biologi

- Anatomy is destiny.
- Den moderne medicin har udfra studiet af sårheling syslet med begrebet "biologisk tid". Teorien går ud på, at mennesker i forskellige livsaldre gennemlever tiden med forskellig hastighed. Og en af konklusionerne er, at et menneske har gennemlevet halvdelen af livet allerede i syvårsalderen.
- Forestillingen om biologiske forskelle vækker et kolossalt ubehag i vores kultur, fordi den minder om nylige, historiske epoker, hvor man accepterede begreber som racehygiejne og apartheid. Og den vækker ubehag, fordi den påmindes os om, at absolut lighed – som er en af vort samfunds gældende doktriner – er en umulighed. Af den simple grund, at mennesker er forskellige. Det moderne samfund gør lige så meget for at sløre forestillingen om uovervindelig, biologisk forskel, som det victorianske samfund gjorde for at sløre seksualiteten.
- It has, I believe, been often remarked that a hen is only an egg's way of making another egg.

Sigmund Freud, *Collected Writings* (1924)  
 Harald Engberg, af forord til Raymond Radiguet: *Grev d'Orgels bal* (1954)

Henrik Dahl, *Det store tabu* (debatindlæg i Politiken 17/8-2002)

Samuel Butler, *Life and Habit* (1877)

## Bud

- Der er tre krav: Du skal tjene penge, du skal have gode evalueringer, og du skal efterlade et ryddet skrivebord hver dag, for det er ikke sikkert at det er dig, der skal bruge det i morgen. Hvis der er noget du er i tvivl om, så spørg dine kolleger.
- Dette er janteloven:
  - 1) Du skal ikke tro at du er noget.
  - 2) Du skal ikke tro at du er lige så meget som os.
  - 3) Du skal ikke tro du er klogere end os.
  - 4) Du skal ikke indbilde dig at du er bedre end os.
  - 5) Du skal ikke tro du ved mere end os.
  - 6) Du skal ikke tro du er mere end os.
  - 7) Du skal ikke tro at du duer til noget.
  - 8) Du skal ikke le ad os.
  - 9) Du skal ikke tro at nogen bryder sig om dig.
  - 10) Du skal ikke tro du kan lære os noget.
- Don't fight the setting.* Hvis man gør det, kommer man ud i noget snavs.

Centerchef Henning Holten til nyansat konsulent 1997

Aksel Sandemose, *En Flygtning krydser sit Spor* (1938)

Advarsel på kursus på Forsvarsakademiet

- Du skal elske Herren din Gud af hele dit hjerte og af hele din sjæl og af hele din styrke og af hele dit sind, og din næste som dig selv.
- Gør som vi siger, og ikke som vi gør.
- Her rydder vi ikke op – her holder vi orden.
- Hjælp hinanden.
  - Tal ordentligt til hinanden.
  - Tal sammen i stedet for at slå.
  - Vær en god kammerat.
  - Trøst den, der er ked af det.
  - Man skal ikke ødelægge andres ting.
  - Man må ikke stjæle fra hinanden.
  - Hold dine aftaler med dine venner.
- I know no method to secure the repeal of bad or obnoxious laws so effective as their stringent execution.
- If it moves, salute it; if it doesn't move, pick it up; and if you can't pick it up, paint it.
- The rule is, jam to-morrow and jam yesterday - but never jam today.
- There was only one catch and that was Catch-22, which specified that a concern for one's own safety in the face of dangers that were real and immediate was the process of a rational mind. Orr would be crazy to fly more missions and sane if he didn't, but if he was sane he had to fly them. If he flew them he was crazy and didn't have to; but if he didn't want to he was sane and had to.

Lukas-evangeliet, kap.10, v. 27

Boccaccio, *Decameron* (1358), kap. 3  
 Opslag i fælleslokale på Forsvarsakademiet  
 Leveeregler for en skolefritidsordning udformet af børn og voksne i fællesskab

Ulysses S. Grant, 1869

1940s saying, in Paul Dickson: *The Official Rules* (1978)  
 Lewis Carroll, *Through the Looking-Glass* (1872)  
 Joseph Heller, *Catch-22* (1961)

## Byrde

- Si libenter crucem portas portabit te. (Hvis du bærer korset med glæde, vil det bære dig.)
- Use the difficulty.

Thomas à Kempis (c. 1380 – 1471), *De Imitatione Christi*  
 Michael Caine in an interview with Ronnie Corbett (BBC Prime Time TV, 2003)

## Bøn

- Fader vor, du som er i himmelen  
 helliget worde dit navn, komme dit rige.  
 Ske din vilje som i himlen, således også på jorden.  
 Giv os i dag vort daglige brød, og forlad os vor skyld, som også vi forlade vore skyldnere.  
 Led os ikke i fristelse, men frels os fra det onde.  
 Thi dit er riget, magten og æren, i evighed.  
 Amen.
- Om mani padme hum. (O du, i hvis lotus juvelen står.)
- God, give us serenity to accept what cannot be changed;
- courage to change what should be changed,
- and wisdom to distinguish the one from the other.

Matthæus-evangeliet, kap. 6, v. 9

Hellig formular i den lamaistiske buddhisme  
 Reinhold Niebuhr (1892 – 1971).  
 Også kendt som *The AA Prayer* (Alcoholics Anonymous)

## Børn

- Alt hvad forældrene ikke har lært af erfaringen, kan de nu lære af deres børn.
- Børn bør hverken ses eller høres – hverken nu eller i al fremtid.
- Child is father to the man.
- Children have never been very good at listening to their elders, but they have never failed to imitate them. They must, they have no other models.
- Et barn er en engel, hvis vinger skrumper ind, mens det vokser.
- Ethvert barn har brug for mindst én far, der frivilligt påtager sig at blive den lille.
- Før jeg blev gift, havde jeg seks teorier om børneopdragelse. Nu har jeg seks børn, men ingen teorier.
- Hvis jeg ønsker at høre lyden af små fødder i huset, giver jeg blot min kat sko på.
- Ifølge Julekataloget er der i år udkommet 139 bøger for børn, men ingen imod.
- It's hard when people think you're stupid, and they look at you and say, "You feed it and you change the diapers," but that's *not* what it's about. It's about finding the rest of your life inside you to give to someone else.

W.C.Fields

Engelsk talemåde

James Baldwin, *Nobody Knows My Name* (1961)

Fransk ordsprog

Dan Turéll

Norsk dagbladet

An audience on an Oprah Winfrey Show (2003)

- Literature is mostly about having sex and not much about having children. Life is the other way round. David Lodge (1965)
- Søn er søn til han bliver gift. Datter er datter hele sit liv. Dansk ordsprog
- Spædbørn - se under mindretalstyranni
- The fundamental defect of fathers, in our competitive society, is that they want their children to be a credit to them. Bertrand Russell, *Sceptical Essays* (1928)
- The thing that impresses me most about America is the way parents obey their children. Edward VII, *Look*, 5 March 1957
- The value of marriage is not that adults produce children but that children produce adults. Peter de Vries, *The Tunnel of Love* (1954)

## Chance

- Den, som ikke griber en chance, vil spekulere over det resten af sine dage. Russisk ordsprog
- Den, som tror på spil, må opleve den dag, da han sælger sine sandaler. Kinesisk ordsprog
- Jo tyndere is, jo mere ivrige er folk efter at se, om den kan bære Josh Billings

## Citater

- Classical quotation is the parole of literary men all over the world. Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (1781)
- Et godt citat er ikke blot at kunne citere det, men derimod at kunne udleve det
- He that tries to recommend him [Shakespeare] by select quotations, will succeed like the pedant in Hierocles, who, when he offered his house to sale, carried a brick in his pocket as a specimen. Samuel Johnson, *Plays of William Shakespeare* (1765)
- I begyndelsen var citatet. Mogens Kromann Petersen
- I begyndelsen var ordet, og ordet var hos Gud, og ordet var Gud. Johannes-evangeliet, kap. 1, v. 1

## Civilisation

- Amerika vil aldrig blive et civiliseret land, før det bruger flere penge på bøger end på tyggegummi. Elbert Hubbard
- Civilization advances by extending the number of important operations which we can perform without thinking about them. Alfred North Whitehead, *Introduction to Mathematics* (1911)

## Computere

- Computere er ubrugelige. De kan kun svare. Pablo Picasso
- Computeren er den logiske videreudvikling af mennesket: Intelligens uden moral. John Osborne
- Computeren er en fantastisk opfindelse. Der laves lige så mange fejl som før, men nu er der ikke mere nogen, der har skylden.
- Computersprog: Hardware – alt det du kan sparke til. Software – det du må nøjes med at bande over.
- Det er menneskeligt at fejle, men hvis man virkelig ønsker at lave kage i det, så skal man tage en computer til hjælp.
- Du vil ikke blive udkonkurreret af pc'en, før den har lært at grine af chefens flade vittigheder.
- I think there is a need for about five computers in the world.
- Jeg har rejst på kryds og tværs af landet og talt med de klogeste folk, og jeg kan forsikre om, at databehandling er en dille, der ikke varer året ud. Thomas Watson Sr., CEO, IBM (1948)  
Redaktør af virksomhedslitteratur hos forlaget Prentice-Hall (1957)
- Jo mere hjernen ved, desto hurtigere arbejder den. Jo mere en computer ved, jo langsommere arbejder den.
- Man kan ruinere et firma på tre måder: med kvinder, det er det behageligste; med spil, det er det hurtigste; med computere, det er det sikreste. Oswald Dreyer-Eimbcke
- There is no reason anyone would want a computer in their home. Ken Olson, CEO, Digital Equipment Corp. (1977)

## Dagen

- Carpe diem. (Grib dagen.) Horats, *Odes* bk. 1, no. 11

## Danmark og danskere

- Da du interesserer dig for rædselsvækkende steder, kan jeg anbefale dig Danmark. Ingen sulter. Alle bor i små, pæne huse. Men ingen er rige, og ingen har chancer for at leve et liv i luksus, og alle er tilsvarende deprimerede. Alle lever i deres lille velordnede celle med deres danske møbler og deres vidunderlige lamper, uden hvilke de ville blive sindssyge.
- Danmark er uegnet til helårsbeboelse.
- Det er en myte, at danskerne går tidligt på pension. Nye beregninger viser, at danskerne er blandt de borgere i EU, der arbejder mest i livet. En dansker arbejder 56.588 timer i løbet af livet, viser tal fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd. Kun briter arbejder mere. De "flittige" svenskere, tyskere og hollændere arbejder mellem syv og 16 pct. mindre. Årsagerne er, at danskerne bliver længere på arbejdsmarkedet, og at flere kvinder har jobs, siger økonom Anita Vium til Aktuelt.
- For mig fremkalder ordet Skandinavien ikke andet end skræk, det er et ord af is og død og sure samlejer.

V. S. Naipaul i et brev til Paul Theroux (2001), da han fik Nobelprisen i litteratur)

Claus Hermansen  
Nyheder på TV2's Tekst-TV, 5/2-2000

V. S. Naipaul om Danmark i *The New Yorker* efter et besøg i Danmark

## Dannelse

- At meddele sig er natur; at optage det meddelte, således som det gives, er dannelse.
- Do as you would be done by is the surest method that I know of pleasing.
- Wear your learning, like your watch in a private pocket: and do not merely pull it out and strike it, merely to show that you have one.
- Dannelse er ikke, hvad vi har lært. Men hvad vi har tilbage, når vi har glemt alt, hvad vi har lært.
- Træer vokser måske nok af sig selv, men det kan hænde, at de ikke bærer frugt eller kun vilde frugter. Men tro mig, menneske fødes man ikke til, det dannes man til.

Goethe, *Valgslægtskaberne* (1808)  
Lord Chesterfield, *Letters to his Son* (1774) 1 October 1747  
Lord Chesterfield, *Letters to his Son* (1774) 2 February 1748

Erasmus af Rotterdam

## Delegering

- Welche Regierung die beste sei? Diejenige, die uns lehrt, uns selbst zu regieren
- The answer to passivity isn't empowerment; it's disempowerment.
- 
- At delegere er at løbe risikoen for at andre kan gøre det bedre end én selv.
- Enhver decentralisering kræver en stærk central styring.
- I DSB har vi det princip at vi uddelegerer ansvaret, men ikke kompetencen.
- Vi udliciterer vores børn til andre forældre, der passer dem i daginstitutioner.
- Vivre? les serviteurs feront cela pour nous. (Leve? Det gør tjenestefolkene for os.)
- "Spiller De golf?" "Nej, dét har vi folk til."

Goethe (1825)

Scott Simmerman (foredrag, 1998)

Afdelingschef Bo Smith, Finansministeriet  
Edb-chef Svend Laursen, DSB  
Ole Bornedal i DR1 TV (Profilen) 19/10-99  
Villiers de L'Isle-Adam, *Axél* (1890)

## Demokrati

- Den, der ikke kan le, kan ikke være demokrat.
- Det er sagt, at demokrati er den elendigste form for regering, med undtagelse af alle de andre, man har forsøgt,
- Skepsis over for autoriteter er demokratiets salt.

Winston Churchill

## Detaljer

- The Devil is in the details.
- Our life is frittered away by detail... Simplicity, simplicity.

Engelsk talemåde

Thoreau, *Walden* (1854)

## Diktatorer

- Atombombelagrene vokser, Politiet lusker rundt i Gaderne, Løgnene vælder ud af Højttalerne, men Jorden gaar stadig rundt omkring Solen, og hverken Diktatorer eller Bureaokrater kan forhindre det, hvor gerne de end ville.

George Orwell, *Betragtninger over den almindelige Tudse*, i *Elefanten* (overs. Paul Monrad, Hasselbalch, 1952)

- Det gik mig som enhver der kommer tæt på en diktator. Jeg troede at der ville være en grænse, han ikke ville overskride. Men der var ingen grænse. Diktatorer får togene til at køre til tiden, men de træder menneskers rettigheder og værdighed under fode.
- Dictators ride to and fro upon tigers which they dare not dismount. And the tigers are getting hungry.
- Power tends to corrupt and absolute power corrupts absolutely.
- The more contracted that power is, the more easily it is destroyed. A country governed by a despot is an inverted cone.
- Ugeringer kommer kun sjældent af ondskab; de skyldes oftest utålmodighed. Selv tyranner vil det bedste, men de har frygtelig svært ved at vente.
- Unlimited power is apt to corrupt the minds of those who possess it.

Said Aburish, tidligere rådgiver for Saddam Hussein, radiointerview (2001)

Winston Churchill, Letter, 11 November 1937, in *Step by Step* (1939)

Lord Acton, Letter to Bishop Mandell Creighton, 3 April 1887, in Louise Creighton: *Life and Letters of Mandell Creighton* (1904)

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (1778)

Sven Clausen, *De politiske Ideers Historie*

William Pitt, Speech, Hansard (House of Lords) 1770,

## Diskussion

- Den, der altid vil have det sidste ord, kommer snart til at tale med sig selv.
- Hvis du diskuterer og nævner noget for 3.gang – er det ikke dét I diskuterer, men relationerne.
- I dogmatise and am contradicted, and in this conflict of opinions and sentiments I find delight.
- I en diskussion bliver den klogeste først træt
- Whoever in discussion adduces authority uses not intellect but rather memory.

Fransk ordsprog

Samuel Johnson on his conversation in taverns, in John Hawkins, *Life of Samuel Johnson* (1787)

Christian Kjellerup

Leonardo da Vinci in Edward McCurdy (ed. and trans.) *Leonardo da Vinci's Notebooks* (1906)

## Dovenskab

- Den dovne forlader ugerne den varme seng.
- Den dovne frister djævelen til at friste sig
- Den dovne må nøjes med st spise sin dovenskab
- Den dovne må undvære gods og guld, mens den flittige vinder sig rigdom
- Den mest dovne mand jeg kendte kom popcorn i pandekagerne, så de kunne vende sig selv
- Dovenskab er blot en vane med at hvile sig, før man risikerer at blive træt.
- Dovenskab er roden til alt ondt
- Dovenskaben bevæger sig så langsomt, at fattigdommen snart træder den i hælene
- Dovenskaben går foran, og fattigdommen følger lige efter
- Du dovne, gå hen til myren, se dens færd og bliv vis.
- I hate a fellow whom pride, or cowardice, or laziness drives into a corner, and who does nothing when he is there but sit and *growl*; let him come out as I do, and *bark*.
- If you are idle, be not solitary; if you are solitary, be not idle.
- Ladhed er en mægtig fjende
- Lediggang opskræmmer intet vildt
- Lediggang som sådan er ingenlunde roden til alt ondt, tværtimod. Den er et sandt guddommeligt liv, når man ikke keder sig.
- Man får ikke andet af ladhed end lus og lange negle.
- Medarbejdere, der kommer for sent, bedes holde til højre, så de undgår at støde sammen med dem, der går for tidligt.

Islandsk ordsprog

Engelsk ordsprog

Sydafrikansk ordsprog

Oldgræsk oprindelse

W.C.Fields

Jules Renard

Engelsk ordsprog

Biblen

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* 1782

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* 1779

Japansk ordsprog

Bibelcitater

Søren Kierkegaard

Peder Syv

Opslag i kontorer (1970'erne)

## Drømme

- Alles was man vergessen hat, schreit im Traum um Hilfe.
- An artist is a dreamer consenting to dream of the actual world.
- I do not know whether I was then a man dreaming I was a butterfly, or whether I am now a butterfly dreaming I am a man.

Elias Canetti, *Die Provinz der Menschen* (1973)

Santayana, *The Life of Reason* (1905)

Chuang Tzu (369 – 286 B.C.) (translated by H. A. Giles)

- You see things, and you say “Why?” ... but I dream things that never were, and say “Why not?”

George Bernard Shaw, *Back to Methuselah*, later used as theme by Robert Kennedy in his 1968 presidential campaign

## Dualisme

- Den dumme bog er som en læk båd på et hav af visdom, lidt af visdommen siver altid ind

O.W.Holmes

## Dumhed

- Hellere lykkelig af dumhed end klog af skade.
- Ingen af de dumheder, jeg har beået, gør mig ondt. Jeg har kun begået dem, der har moret mig – og af dumheder at være er det jo slet ikke så dumt.
- Vi hører ikke op med at begå dumheder, fordi vi bliver gamle. Men vi bliver gamle, når vi holder op med at begå dumheder.
- Vogt dig for at træde en dannet dumrian over tæerne. Hans ligtorne er ulægelige.

## Dyd

- “Dyden i midten”, sagde Fanden. Han satte sig mellem to advokater.
- Den jomfru som rødmer, ved allerede for meget,
- Først sikrer man sig økonomisk uafhængighed – og bagefter kan man så praktisere dyd.
- Hvad man kalder en last er altid det samme. Hvad man kalder en dyd er mere bestemt af moden.
- I am not saying that you should do good deeds, or live a good life, because some deity tells you to do so, or will reward you for doing so. I am saying that you will be happier if you do.
- The only reward of virtue is virtue; the only way to have a friend is to be one.
- What is virtue but the Trade Unionism of the married?

Rousseau  
Græsk ordsprog  
Berhard Shaw

Dalai Lama ved besøg i Danmark 2002

Emerson, *Essays* (1841) 'Friendship'  
George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903)

## Døden

- [Death is] nature's way of telling you to slow down.
- A coward dies a thousand times, a brave man only once.
- An odd thought strikes me: - we shall receive no letters in the grave.
- Because there is no difference. (His reply when asked why he chose to carry on living after saying there was no difference between life and death.)
- Bestræb dig på at leve sådan, at selv bedemanden vil sørge, når du dør.
- Depend upon it, Sir, when a man knows he is to be hanged in a fortnight, it concentrates his mind wonderfully.
- Det første jeg gør, når jeg står op om morgenen, er at læse dødsannoncerne. Hvis mit navn ikke figurerer på denne side, så går jeg ud for at barbære mig.
- Døden er blot et andet udtryk for den omstændighed, at i går var den sidste dag i resten af dit liv.
- Døden er ikke en begivenhed i livet. Døden oplever man ikke.
- Elsk, som om du skulle dø i dag.
- Gravens fred kan jeg kun velsigne
- Hellere dø én gang end leve i frygt.
- It hath been often said, that it is not death, but dying, which is terrible.
- Jeg er ikke bange for at dø. Jeg vil bare så nødtigt være der, når det sker.
- Jeg finder døden så forfærdelig at jeg hader livet mere for at føre mig derhen end for de torne jeg møder på vejen (.)
- Kistens låg er ikke udsmykket på forbrugerens side.
- Men fear death as children fear to go in the dark; and as that natural fear in children is increased with tales, so is the other.
- Men nu er det tid at drage af sted, jeg til døden, I til livet, og hvem af os der tager den bedste vej véd ingen uden Gud.

American life insurance proverb, in *Newsweek* 25 April 1960  
Indiansk talemåde  
Samuel Johnson in Boswell,

Thales of Milet (in Will Durant, *The Story of Civilization*, II)  
Mark Twain

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (1777) on the execution of Dr Dodd  
George Burns

Wittgenstein, *Tractatus* (1918)  
Seneca

Julius Cæsar da man spurgte ham hvorfor han ikke brugte livvagt  
Henry Fielding, *Amelia* (1751)  
Woody Allen

Marie de Rabutin-Chantal, Marquise de Sévigné (1626 – 1696)

Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Death'

Sokrates i Platon: *Apologien*

- Når et menneske dør, udslettes et bibliotek.
- On mourra seul.
- Selvmordet er det eneste reelle filosofiske problem
- To die will be an awfully big adventure.
- Why fear death? It is the most beautiful adventure in life.

Jette Tybirk (2002)  
 Pascal, *Pensées* (1670)  
 Albert Camus, *Sisyfosmyten*  
 J.M. Barrie, *Peter Pan* (1904)  
 Charles Frohmans sidste ord, før han druknede ombord på Lusitania, 7. maj 1915

## Effektivitet

- Effektivitet = produktivitet x kvalitet.
- Efficiency is to do things right; effectiveness, to do right things.
- En effektiv udnyttelse af ingenting.
- I knew a wise man that had it for a by-word, when he saw men hasten to a conclusion, 'Stay a little, that we may make an end the sooner.'
- If you want something done, give it to a busy man.
- It is in life as it is in ways, the shortest way is commonly the foulest, and surely the fairer way is not much about.
- Jeg er fuldstændig enig med dig i, at man altid kan effektivisere med 10 procent. Men hvor mange gange kan man gøre det
- Naturligvis begår vi fejl. Ellers ville vi ikke være effektive.

Steen Kyed et al. (1988)  
 Peter F. Drucker  
 TV-sportskommentator om Italiens andet mål i kvartfinale mod Rumænien ved EM i fodbold 2000.  
 Francis Bacon, *Essays* (1625), 'Of Dispatch'  
 Francis Bacon, *The Advancement of Learning*  
 Direktør Henning Hummelose, Planstyrelsen, til Roman Sumczynski, ca. 1990  
 Kontorchef i Planstyrelsen

## Eftermæle

- Fæ dør, frænde dør; selv én dør til sidst:  
 Ét jeg véd, som aldrig dør, Dommen over død mands dåd.
- Yet meet we shall, and part, and meet again  
 Where dead men meet, on lips of living men.

*Hávamal*  
 Samuel Butler, *Not on sad Stygian shore* (1904)

## Eftertanke

- Diplomati er kunsten at tænke sig om to gange, før man ikke siger noget.
- Mange mennesker tror, at de ænker, når de i virkeligheden bare flytter rundt på deres fordomme
- Stof til eftertanke: Titani blev bygget på et skibsværft af uddannede håndværkere. Noahs Ark på en bjergside af en flok amatører.

Ukendt  
 Ukendt  
 Ukendt

## Egoisme

- Alle tænker kun på sig selv. Den eneste, der tænker på mig - det er mig !
- Den, der er forelsket i sig selv, har næppe mange rivaler.
- En egoist er en person, der spiller en for stor rolle i sin egen tilværelse.
- It is the nature of extreme self-lovers, as they will set a house on fire, and it were but to roast their eggs.
- Unge mennesker i dag siger ikke mere første maj - men derimod mig først.
- Den som kun vil se sin egen fordel ser for lidt.

Lichtenberg  
 Francis Bacon, *Essays* (1625), 'Of Wisdom for a Man's Self'  
 Henrik Holt Larsen  
 Tao-Te-King

## Ejendom

- Al ejendom er tyveri.

Proudhon

## Eksperimenter

- Eksperimenter interesserer mig ikke. Jeg vil bare gerne vide hvad Gud tænkte da Han skabte verden.
- En teori kan bevises med eksperimenter; men der gives ingen vej fra eksperimenter til fødslen af en teori.
- End ikke alverdens forsøg kan bevise, at jeg har ret. Et enkelt eksperiment kan bevise, at jeg ikke har det.

Einstein  
 Einstein  
 Einstein

## Ekspert

- Alle følger eksperterne, der er faret vild.
- Ekspert kan være gode nok, når det drejer sig om at formidle *viden*, men når det gælder *personlige valg*, da er vi alle eksperter.
- En dumrian kan blive klogere. En dannet dumrian er uhelbredelig
- En ekspert er en person, som undgår de små fejl til fordel for de helt grandiose brølere.
- Spørg aldrig en frisør, om du trænger til at blive klippet.
- Spørgsmålet er, om vi faktisk har nogen intellektuelle i dag. Det vil jeg i en vis forstand betvivle... Men hvis nogen er trådt i deres sted, er det psykologerne, for i dag er det dem vi opsøger når vi har problemer, det er dem, vi spørger til råds.

Statsminister Anders Fogh Rasmussen i sin nytårstale 2002

Idéhistoriker Dorte Jørgensen i *Deadline 20/1-2002*

## Embedsmænd

- En embedsmand er en mand, der udmærker sig ved sine underordnedes flid.
- En minister har brug for embedsmænd der er fagligt dygtige, som er gode til at skrive, og som har politisk tæft. Og der er ikke mange der opfylder alle tre krav.
- Men in great place are thrice servants: servants of the sovereign or state, servants of fame, and servants of business.
- Når ministeren fløjter melodien, skal embedsapparatet spille symfonien.
  
- Tag aldrig lyset fra en politiker.

Arbejdsminister Jytte Andersen (ca. 1994)

Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Great Place'

Statsminister Anders Fogh Rasmussen, januar 2003 (på Marienborg-møde med regeringens departementschefer)

Tidl. amsdirektør og departementschef Johannes Due (foredrag, 1998)

## Enere

- Gør en stor mand af ham, men gør det langsomt.
  
- If a man were to go by chance at the same time with Burke under a shed, to shun a shower, he would say – 'this is an extraordinary man.'
  
- His heart was pure and terrible, and I do not think that there has been any other like it.
  
- I never was with anyone who drained my nerve power so much. Without touching her, she drew from me. I am glad not to live near her.

Frederik d. 3. på dødslejet til sin søn, den senere Christian d. 5.  
(om Peder Schumacher = Griffenfeld – kun rådets første halvdel blev fulgt)  
Samuel Johnson on Edmund Burke, in Boswell, *Life of Johnson* (1 May 1784)  
Emily Dickinson on her father, in a letter to Higginson  
Higginson on Emily Dickinson (1870), quoted in *Final Harvest: Emily Dickinson's Poems* (1961)

## Engagement

- Når folk ikke ser resultater af deres arbejde, bliver de *trætte*.
- 8 måder at skabe engagement på:
  1. Spørg!
  2. Spørg!
  3. Spørg!
  4. Spørg!
  5. Spørg!
  6. Spørg!
  7. Spørg!
  8. Spørg!
- Engagement = motivation + selvtillid.

Scott Simmerman (1998)

Hersey & Blanchard

## Enkelhed

- Our life is frittered away by detail... Simplicity, simplicity.
- Warum es einfach machen, wenn es auch kompliziert geht?
- Everything should be as simple as it is, but not simpler.
- Simple, clear purpose and principles give rise to complex, intelligent behavior. Complex rules and regulations give rise to simple, stupid behavior

Thoreau, *Walden* (1854)

Tysk talemåde

Einstein

Scott Simmerman (foredrag, 1998)

- Det er ikke særlig indviklet at lede, men man skal *gøre* det.
- Strategi er enkel. Men det betyder ikke at den er let

)  
Clausewitz, *Om Krigen*

## Ensomhed

- Den, som keder sig alene, er heller ikke underholdende på tomandsselskab.
- Det er svært at leve i ensomhed. Singlernes drama er at de altid bestræber sig på ikke at være alene... Alle er alene, men ingen véd de er det.
- Ensomhed er godt, når man har fred med sig selv
- Hvis du er alene for længe, er du i dårligt selskab.
- If you are idle, be not solitary; if you are solitary, be not idle.
- Jeg tror på kødets lyst og sjælens ubodelige ensomhed.
- On est seul. On est toujours seul.
- On mourra seul.
- We live, as we dream - alone.

Leo Ferré  
  
Goethe  
Ukendt  
Samuel Johnson in Boswell,  
*Life of Johnson 1779*  
Hjalmar Gullberg  
Jean Anouilh  
Pascal, *Pensées* (1670)  
Joseph Conrad, *Heart of Darkness* (1902)

## Erfaring

- A sympathetic Scot summed it all up very neatly in the remark, "You should make a point of trying every experience once, excepting incest and folk-dancing."
- Af andres erfaring bliver ingen klog.
- Vist kan man lære meget af andre, men...
- At lære er ikke at kunne - at gøre er at kunne.
- At lære uden at gøre - er som at elske uden at røre.
- At fejle er menneskeligt, men at fremture skændigt.
- Den erfarne har mange ar.
- Der er ingen Forbitrelse, ingen Lidelse, ingen Oplevelse; du har spankuleret dig til dine Erfaringer i Livet, dine Øjne har set dem og din Mund er fuld af dem; men din Sjæl er tom af dem.
- Erfaring – det er navnet, som mænd har givet deres fejltrin.
- Erfaring er at få kam til sit hår, efter at man har tabt det.
- Erfaring er den bedste skolemester, men skolepengene er dyre.
- Erfaring er godt – men evner er bedre
- Erfaring lærer dig at genkende en fejltagelse, når du gør den igen
- Experience is the child of Thought, and Thought is the child of Action. We cannot learn men from books
- God dømmekraft bygger på erfaring, og erfaring kommer af ringe dømmekraft.
- Good judgment stems from experience. Experience stems from bad judgment.
- Jo mere jeg ved - desto mere opdager jeg, hvad jeg ikke ved.
- Når et gammelt menneske dør forsvinder et bibliotek
- Set i bagklogskabens ulideligt klare lys...
- Vi tror ikke på det vi hører. Vi tror det vi erfarer.

Arnold Bax, *Farewell, My Youth* (1943)  
Piet Hein  
  
Latinsk talemåde (efter Cicero)  
Canadisk ordsprog  
Knut Hamsun  
  
Oscar Wilde  
  
Thomas Carlyle  
  
Ukendt  
Benjamin Disraëli, *Vivian Grey* (1826)  
Barry LePatner  
John Horning  
Piet Hein  
Tommy Swann  
Kurt Thorsen  
Ukendt

## Erindring

- Memories are not shackles, Franklin, they are garlands.
- Hver gang en erindring mister sit indhold, er der mindre tilbage af én selv.
- For mig er intet farligere end at erindre. Har jeg først erindret et Livsforhold, saa er Forholdet selv ophørt.

Alan Bennett, *Forty Years On* (1969) act 2  
Don de Lillo, *Den dag i Rom* (*Weekendavisen* 5/12-2003)  
Søren Kierkegaard, *Enten – Eller*

## Erkendelse

- Den der kun ser på hvordan tingene *burde* være, og ikke på hvordan de *er*, er på vej mod selvdestruktion.
- Det store er ikke at være enten det ene eller det andet - men at være sig selv, og det formår ethvert menneske, hvis det vil.
- Dubito, ergo cogito. Cogito, ergo sum.
- Dygtighed kan være mange ting. For eksempel at erkende sin egen begrænsning.
- Et menneske burde aldrig skamme sig over, at han har taget fejl. Det er jo blot med andre ord at soge, at man er klogere i dag end i går.

Machiavelli, *Fyrsten* (1513)  
  
Søren Kierkegaard  
  
Descartes  
  
Johannes Swift

- Hvor Det var, skal Jeg være. (Wo Es war, soll Ich werden.) Det er et gigantisk arbejde, som tørlægningen af Zuidersøen.
- If a man will begin with certainties, he shall end in doubts; but if he will be content to begin with doubts, he shall end in certainties.
- If I have seen further it is by standing on the shoulders of giants.
- Man kan ikke se skoven for bare tæer.
- The end of our foundation is the knowledge of causes, and secret motions of things; and the enlarging of the bounds of human Empire, to the effecting of all things possible.
- We have first raised a dust and then complain we cannot see.

Sigmund Freud,  
*Psykoanalyse*

Francis Bacon, *The Advancement of Learning* (1605)

Sir Isaac Newton, Letter to Robert Hooke, 5 February 1676

Børnecitat

Francis Bacon, *New Atlantis* (1627)

Bishop Berkeley, *A Treatise Concerning the Principles of Human Knowledge* (1710), introduction, sect. 3

## Ernæring

- Der er en afstand mellem kogekunst og ernæringsvidenskab. Ganske som der er mellem elskovskunst og inseminering.

Jens Bang

## Erobring og forførelse

- Veni, vidi, vici. (Jeg kom, jeg så, jeg sejrede.)
- Vidi, vici, veni. (Jeg så, jeg sejrede, jeg kom.)
- She that with poetry is won, is but a desk to write upon.

Julius Cæsar i et brev om sejren ved Zela, som afsluttede det pontiske felttog  
Ana María Demant

Samuel Butler, *Hudibras* (1664),

## Erotik

- Det erotiske er et fata morgana, der forsvinder i det øjeblik man nærmer sig. Der må være distance. Mennesker, der er for tæt på hinanden, kan ikke have en erotisk dimension.

Christian Graugaard, ny formand for Sex og Samfund, i interview i *Weekendavisen* 27. juni 2003

## Etik

- Det gode, som jeg vil, det gør jeg ikke, men det onde, som jeg ikke vil, det gør jeg.
- Do as you would be done by is the surest method that I know of pleasing.
- Do not do unto others as you would that they should do unto you. Their tastes may not be the same.
- Gør ikke mod andre, som du ikke ønsker, at de skal gøre mod dig.
- Gør mod andre, som du ønsker, at de skal gøre mod dig. (Eller: Hvad I vil, at menneskene skal gøre mod Eder, det gøre I også mod dem.)
- I am not saying that you should do good deeds, or live a good life, because some deity tells you to do so, or will reward you for doing so. I am saying that you will be happier if you do.
- Man skal altid handle således, at den regel man følger kan gøres til en universel, almengyldig lov
- The only reward of virtue is virtue; the only way to have a friend is to be one.
- Whatever America hopes to bring to pass in this world must first come to pass in the heart of America.
- Yde efter evne og nyde efter behov.
- You must be the change you wish to see in the world.

Paulus, Romerbrevet kap. 7, v. 19

Lord Chesterfield, *Letters to his Son* (1774) 1 October 1747

George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903),

'Maxims for Revolutionists: The Golden Rule'

Tobias kap. 4, v. 21; samt Konfutse

Matthæus-evangeliet, kap. 7, v. 12, og Lukas-evangeliet, kap. 6, v. 31

Dalai Lama ved besøg i Danmark 2002

Immanuel Kant

Emerson, *Essays* (1841) 'Friendship'

Dwight D. Eisenhower (1953)

Karl Marx, *Kritik af Gothaprogrammet* (1875)

Mahatma Gandhi

## Fagforeninger

- There are three bodies no sensible man directly challenges: the Roman Catholic Church, the Brigade of Guards and the National Union of Mineworkers.

Harold Macmillan i *Observer* 22.02.1981

## Fantasi

- At få idéer er ligesom at barbere sig. Hvis du ikke gør det hver dag, bliver du hurtigt en bums.
- Fantasi er bare intelligens, der morer sig.
- Fantasi er vigtigere end viden.
- Han, som har fantasi uden lærdom, har vinger og ingen fødder.
- It may be a good thing to copy reality; but to invent reality is much, much better.
- Når fantasi og viljestyrke strides, vinder fantasien.
- Where there is no imagination there is no horror.

Alex Krool

Einstein

Joseph Joubert

Guiseppe Verdi, Letter to Clarina Maffie (1876)

Emile Coue

Conan Doyle, *A Study in Scarlet* (1888)

## Fattigdom

- Anyone who has ever struggled with poverty knows how extremely expensive it is to be poor.
- Resolve not to be poor: whatever you have, spend less. Poverty is a great enemy to human happiness; it certainly destroys liberty, and it makes some virtues impracticable, and others extremely difficult.
- Annual income twenty pounds, annual expenditure nineteen nineteen six, result happiness. Annual income twenty pounds, annual expenditure twenty pounds ought and six, result misery.
- Anger makes dull men witty, but it keeps them poor.
- All progress is based upon a universal innate desire on the part of every organism to live beyond its income.
- Har man en livsforsikring, sørger den for, at man lever som fattig, men dør som en rig mand.
- Den går trygt, som intet ejer

James Baldwin, *Nobody Knows My Name* (1961)

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* 7 December 1782

Charles Dickens, *David Copperfield* (1850)

Francis Bacon in J. Spedding (ed.) *The Works of Francis Bacon* (1859) 'Baconiana'  
Samuel Butler, *Notebooks* (1912)

Fransk ordsprog

## Fejhed

- A coward dies a thousand times, a brave man only once
- Cowardice, as distinguished from panic, is almost always simply a lack of ability to suspend the functioning of the imagination.
- Hvis du opdager, at din hund ikke bryder sig om din søn og ikke hilser ham med hengivenhed, kan du være sikker på, at der er et strøg af fejhed i den unge mands karakter,
- I hate a fellow whom pride, or cowardice, or laziness drives into a corner, and who does nothing when he is there but sit and *growl*; let him come out as I do, and *bark*.
- Jeg foragter folk, der har hunde. Det er kujoner, der savner mod til selv at bide andre.

Indiansk talemåde

Hemingway, *Men at War* (1942)

Godfrey Winn

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* vol. 4, p. 1, n. 3 (1 October 1782) of Jeremiah Markland August Strindberg

## Fejl og fiasko

- Al udvikling hos en elev foregår i et spændingsfelt mellem håb og angst. Den dygtige underviser skaber rammer, så selvtillid og motivation kommer til at dominere over angsten for fiasko.
- Alt det, der ikke kan gå galt, går også galt.
- Alt, hvad der kan gå galt - det vil gå galt.
- At erkende en fejl er at tilstå, at man er blevet klogere.
- At erkende en fejl er at vise, at du er blevet klogere
- At fejle er menneskeligt, men at fremture skændigt.
- At forsvare en fejl er at fejle igen
- At indrømme en fejl er en gevinst i klogskab.
- At lide for sine egne fejltagelser er det bitreste her i livet
- De kortvarigste fejltrin er altid de bedste
- Den der aldrig foretager sig noget tager aldrig fejl
- Den som stirrer sig blind på andres fejl falder let for sine egne
- Den største fejl er, hvis du ikke er bevidst om nogen
- Det er ingen fejl at falde. Men derimod at blive liggende.
- Det er meget lettere at være kritisk end at være fejlfri

O'Tools princip på baggrund af Murphys lov  
Murphys lov

Lavater

Ukendt

Latinsk talemåde (efter Cicero)

Ukendt

Lavater

Oscar Wilde

Moliere

Théodore de Banville

Ukendt

Thomas Carlyle

Disraeli

•Du er ikke en taber før du holder op med at prøve	Wayne Gretzky
•Du kan mislykkes flere gange, men du er ikke selv mislykket, før du skyder skylden på de andre.	Olaus Petri
•Du skal eksperimentere og begå fejl. Bliv ved med at afprøve ting, indtil du finder det, der passer dig.	Ukendt
•En fejl er en station på vejen fra uvidenhed til kunnen og viden.	
•Erfaring lærer dig at genkende en fejltagelse, når du gør den igen.	Ukendt
•Et liv, der er gået med at lave fejl, er ikke blot mere agtværdigt, men også mere nyttigt end et liv, der er gået uden at der er gjort noget som helst.	Bernard Shaw
•Et menneske burde aldrig skamme sig over, at han har taget fejl. Det er jo blot med andre ord at sige, at man er klogere i dag end i går.	Jonathan Swift
•Fiasko er den sikreste vej til medfølelse. Succes er den sikreste vej til misundelse.	
•Fiasko er det krydderi, som giver succesen smag.	Truman Capote
•Hvis der ikke er fejltagelser i dit liv, tager du ikke chancer nok.	Ukendt
•Hvis jeg ikke begik fejl ville det være tegn på, at jeg ikke traf beslutninger.	Robert W. Johnson
•Hvis jeg skulle leve mit liv endnu en gang, ville jeg begå de samme fejl som første gang. Blot en smule tidligere, så jeg fik mere ud af dem.	Marlene Dietrich
•Hvis noget kan gøres på en rigtig måde og en forkert måde, er der før eller siden én eller anden der vil gøre det på den forkerte måde.	Murphys Lov:
•Ingen er fuldstændig ulykkelig over deres venners fiasko	Groucho Marx
•It went from failure to classic without ever having been a success.	Frank Sinatra om filmen <i>The Manchurian Candidate</i>
•Jeg bærer aldrig nag. Især ikke, når jeg har begået fejl.	
•Jeg er tolerant over for fejltagelser – navnlig mine egne.	
•Jeg har ikke taget fejl siden 1962, hvor jeg troede, at jeg tog fejl.	Bob Hudson
•Jeg har sikkert mine fejl, men at tage fejl er ikke én af dem.	Jimmy Hoffa
•Jeg kender ingen opskrift på succes, men opskriften på fiasko er at tro, at man kan gøre alle tilpas.	Bill Cosby
•Lægen kan begrave sine fejltagelser, arkitekten må plante vedbend.	Amerikansk ordsprog
•Læger skjuler deres fejltagelser. Politibetjente dækker over hinandens. Journalister sætter deres på forsiden.	Ukendt
•Lær af andres fejltagelse, for du lever ikke længe nok til at kunne begå dem alle sammen selv.	Martin Vaubee
•Mange har aldrig fejlet, fordi de aldrig har prøvet.	Ukendt
•Mange sandheder opstår af fejltagelser.	Ukendt
•Murphy var en optimist	Monberg og Thorsens udgave af Murphys lov efter at have bygget Storebæltsbroen.
	Kontorchef i Planstyrelsen
•Naturligvis begår vi fejl. Ellers ville vi ikke være effektive.	Cicholms 2. lov - afledt af
•Når alt går godt, slår noget fejl.	Murphys lov

## Filosofi

•Al filosofi er "sprogkritik".	Wittgenstein, <i>Tractatus</i> (1918)
•Det, hvorom man ikke kan tale, om det må man tie.	Wittgenstein, <i>Tractatus</i> (1918)
•Disse teser, der blænder mere end de oplyser...	Louis Althusser i <i>For Marx</i> (1968) (om Karl Marx' <i>Teser om Feuerbach</i> )
•Filosofferne har kun fortolket verden på forskellig vis; det drejer sig om at forandre den.	Karl Marx, <i>Teser om Feuerbach</i> (1845)
•Filosofi er at formulere uforståelige svar på uløselige problemer.	Henry Brooks Adams
•For at finde ud af det må man først finde ind i det. Men har man endeligt fundet ind i det, så er det ikke til at finde ud af!	Storm Petersen
•Løsningen på livets problem mærker man af dette problems forsvinden.	Wittgenstein, <i>Tractatus</i> (1918)
•Med en god kone bliver du lykkelig, med en dårlig bliver du filosof.	Sokrates
•Mit sprogs grænser er min verdens grænser. (Die Grenzen meiner Sprache bedeuten die Grenzen meiner Welt.)	Wittgenstein, <i>Tractatus</i> (1918)
•Overtroen sætter hele verden i flammer; filosofien slukker dem.	Voltaire, <i>Dictionnaire philosophique</i> (1764)
•Selvmordet er det eneste reelle filosofiske problem.	'Superstition'
•The Germans dive deeper and come up muddier than anybody else.	Albert Camus, <i>Sisyfosmyten</i>
•You are a philosopher, Dr. Johnson. I have tried too in my time to be a philosopher; but, I don't know how, cheerfulness was always breaking in.	Bertrand Russell (iflg. Helmuth Hansen)
	Oliver Edwards til Samuel Johnson (1778)



## Flid

- En embedsmand er en mand, der udmærker sig ved sine underordnedes flid

## Forandring

- Alle ønsker udvikling, men ingen ønsker forandring. Søren Kierkegaard
- Den der kun ser på hvordan tingene *burde* være, og ikke på hvordan de *er*, er på vej mod selvdestruktion. Machiavelli, *Fyrsten* (1513)
- Den eneste der kan lide et skift er en våd baby Roy Blitzer
- Det er ikke den stærkeste art der overlever. Heller ikke den mest intelligente. Det er den, der er mest modtagelig for forandring Charles Darwin.
- Det farligste tidspunkt for en dårlig regering er det, hvor den begynder at forbedre sig. Machiavelli, *Fyrsten* (1513)
- Din modstand mod forandringer skyldes ikke selve løsningen, men i stedet dit tab af kontrol – dit potentielle tab af komfortzone Ukendt
- Du må lære at elske forandring. Det er det eneste, der er konstant. Ukendt
- Filosofferne har kun fortolket verden på forskellig vis; det drejer sig om at forandre den.
- Forandre sig kan ingen. Bedre sig kan alle Ernst von Feuchtersleben
- Forandringens dør kan kun åbnes indefra.
- He that will not apply new remedies must expect new evils; for time is the greatest innovator. Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Innovations'
- Hvis du tror, at et bjerg har flyttet sig, tro det. Hvis du hører, at en mand har skiftet karakter, tro det ikke. Koranen
- Hvis en idé om forandring til den laveste i hierarkiet. Når du hører det af souschefen, er organisationen parat. Japansk ledelses-filosofi
- Jeg forstår ikke folk, som frygter forandringer og nye idéer. Personligt har jeg altid været meget bange for gentagelser og gamle idéer Tom Elert
- Mennesket er ikke bange for at forandre – men for at blive forandret Ukendt
- Når forandringens vinde blæser, er der nogle der bygger læhegn, mens andre bygger vindmøller. Karl Marx, *Teser om Feuerbach* (1845)
- One of the greatest pains to human nature is the pain of a new idea. Walter Bagehot, *Physics and Politics* (1872) 'The Age of Discussion'
- Tempora mutantur, et nos mutamur in illis. (Tiderne forandrer sig, og vi forandrer os i dem.) Kejser Lothar I (795 - 855) (attr.)
- You must be the change you wish to see in the world. Mahatma Gandhi

## Fordom

- Jeg er fuldstændig befriet for fordomme. Jeg hader nemlig alle mennesker lige meget. W.C.Fields
- Fordomme er en buket, som du af og til bære arrangere om på Ukendt

## Forgængelighed

- Sådan forgår al verdens herlighed. Af pavens indvielsesritual (1409 ff.)

## Forhandling

1. Fokusér på interesser, ikke på standpunkter
  2. Vær åben om hvad du gerne vil have ud af forhandlingen
  3. Opbyg gode personlige relationer til modparten
  4. Hold person og problem adskilt
  5. Find frem til gensidigt fordelagtige valgmuligheder
  6. Forlang objektive kriterier
  7. Kend dit BAF (Bedste Alternativ til en Forhandlingsløsning)
  8. Lad være med at reagere på urimeligheder: gå ud på balkonen
  9. At afvæbne dem: gå over på deres side
  10. Lav spillet om: afvis ikke, men omformulér
  11. Gør det nemt at sige ja: byg en forgyldt bro til modparten
  12. Gør det svært at sige nej: bring dem til fornuft, men tving dem ikke i knæ
  13. Konklusion: gør modstandere til partnere
- I vanskelige forhandlinger bør man aldrig forvente at kunne så og høste i én og samme runde. Man må forberede sagen, så den modnes efterhånden.

Efter Roger Fisher & William Ury: *Få "ja" når du forhandler*. (1984)  
samt William Ury: *Gør "nej" til "ja" når du forhandler* (1992)

Francis Bacon

## Fornuft

- Almindelig sund fornuft er ikke så almindelig endda.
- Det hedder den sunde fornuft fordi den ikke smitter.
- Er da Fornuften alene døbt, ere Lidenskaberne Hedninger?
- Et gram fornuft er bedre en et kilo lærdom
- Hjertet har sine grunde som fornuften ikke kender.
- Hvor fornuften sparker troen ud, smutter overtroen ind ad bagdøren
- It is not contrary to reason to prefer the destruction of the whole world to the scratching of my finger.
- Man bliver først rigtig fornuftig, når man har brændt vingerne.
- Reason is, and ought only to be the slave of the passions, and can never pretend to any other office than to serve and obey them.
- Sund fornuft er den samling fordomme, vi tilegner os før vi bliver 16 år. Forskellen, imellem hvad de mest og de mindst lærde mennesker ved, er ubetydeligt sammenlignet med, hvad der ikke vides.
- W. C. Fields spillede kun med hjertet. Chaplin spillede både med hjernen og med hjertet. Buster Keaton spillede udelukkende med hjernen, og han var den største af dem alle.

Piet Hein

motto til Søren Kierkegaard:  
*Enten - Eller*  
Svensk ordsprog

Blaise Pascal, *Pensées*  
(1670)  
Ingeborg Buhl

David Hume, *A Treatise upon Human Nature* (1739)

Romain Rolland

David Hume, *A Treatise upon Human Nature* (1739)

Albert Einstein

Jean-Luc Godard

## Fornyelse

- He that will not apply new remedies must expect new evils; for time is the greatest innovator.

Francis Bacon, *Essays*  
(1625) 'Of Innovations'

## Fornærmelser

- At overse fornærmelser er stort
- BB: Du er jo fuld! C: Du er grim, men i morgen er jeg ædru.
- Clement Attlee is a modest man who has a good deal to be modest about.
- De har ingen forstand i deres hoveder, det er der ingen af dem, der har, kun noget gråt, uldent noget, der ved en fejltagelse er blæst derind, og de tænker ikke.
- Du er alligevel ikke så dum, som du ser ud til. – Nej, det er netop forskellen på os to
- Fornærmelser er de argumenter, som anvendes af folk der har uret
- Gider du trække vejret den anden vej. Du bleger mit hår.
- Han er en genert mand, som så sandelig også har meget at være genert over.
- Han kan virke utilnærmelig, men bag det barske ydre banker et hjerte af sten.
- Hitler is the commonest little swine I have ever encountered.
- Hun ligner Venus fra Milo: Hun er meget gammel, hun har ingen tænder og hun har hvide pletter på sin gule hud
- Hvis den mand var en bog, gad jeg ikke læse den.
- Ikke megen dybde, men en strålende smuk overflade.
- Jeg glemmer aldrig et ansigt, men i dit tilfælde vil jeg gøre en undtagelse.
- Kom endelig indenfor – alt er alligevel gået skævt i dag, så jeg regnede såmænd også med, at *du* ville dukke op!
- Lady A: Hvis jeg var gift med dig, ville jeg hælde gift i din kaffe.  
Churchill: Hvis jeg var gift med dig, ville jeg drikke kaffen.
- Mr Shaw is (I suspect) the only man on earth who has never written any poetry.
- Nogle ting er bedre i Sverige end i Danmark. De har bedre naboer
- Skriv fornærmelser i sand, men velgerninger i sten.
- Skøn parfume. Men behøver du at lade dig marinere i den?
- So dumb he can't fart and chew gum at the same time.
- Why do we have to have all these third-rate foreign conductors around - when we have so many second-rate ones of our own?

Kinesisk ordsprog

Betsy Braddock til Winston Churchill  
Winston Churchill

Æslet i A. A. Milne: *Peter Pys og hans venner*

Storm Petersen

Ukendt

Ukendt

Winston Churchill on Clement Attlee

Neville Chamberlain

Heinrich Heine

Erik Gustaf Geijer om Esaias Tegnér  
Groucho Marx (1970)

Lady Astor til Winston Churchill

G. K. Chesterton

Victor Borge

Arabisk ordsprog

Ukendt

Richard Reeves om Lyndon B. Johnson  
Sir Thomas Beecham

## Forskellighed

- Den enes gift er den andens medicin.
- For at skabe lighed er det nødvendigt at behandle folk forskelligt.
- Når to mænd i en virksomhed altid er enige, er den ene overflødig

Ukendt

## Forstand

- Forståelse rækker ofte længere end forstanden.
- W. C. Fields spillede kun med hjertet. Chaplin spillede både med hjernen og med hjertet. Jean-Luc Godard
- Buster Keaton spillede udelukkende med hjernen, og han var den største af dem alle.

## Forsynet

- Put your trust in God, my boys, and keep your powder dry. Valentine Blacker
- Luck, you say? It may sound strange, but the more I practice, the luckier I am. (tillagt forskellige kendte golfspillere)

## Fortalelse

- Det er dybt beklageligt, at ministeren ikke har forstået ét ord af det, jeg ikke har sagt. Sagt fra Folketingets talerstol
- Det glæder mig at høre, at undervisningsministeren ryster på hovedet. Sagt fra Folketingets talerstol
- Det lyder forkert i mine øjne Sagt fra Folketingets talerstol
- Nu kan jeg se på formandens rejsning, at min taletid er udløbet. Sagt fra Folketingets talerstol

## Fortælling

- The novel, dear me, must tell a story. E.M. Forster

## Forudsigelser

- Alt, hvad der kan opfindes, er blevet opfundet Charles Duell, Det Amerikanske Patentkontor (1899)
- Borte med Blæsten* bliver den største fiasko i Hollywoods historie. Jeg er bare glad for, at det bliver Clark Gable, der kommer til at hænge på den fiasko, og ikke Gary Cooper. Gary Cooper efter at have afslået rollen som Rhett Butler
- Der er ingen grund til, at man skulle have en computer i hjemmet.. Ken Olson, CEO, Digital Equipment Corp. (1977)
- Flyvemaskiner, der er tungere end luft, er en umulighed Lord Kelvin (1895)
- Hvem pokker skulle være interesseret i at høre skuespillere tale? Harry Warner, direktør for Warner Brothers Pictures (1927)
- Jeg vil tro, at der vil være et verdensmarked for måske fem computere Thomas Watson Sr., CEO, IBM (1948)
- Som en erfaren sømand altid forskende seer hen over vandet, og seer en kastevind længe forud, således bør man altid see stemningen lidt forud. Man må vide, hvorledes stemningen virker på én selv og efter sandsynlighed på andre, førend man ifører sig den. Søren Kierkegaard
- Talefilmen vil aldrig kunne fortrænge stumfilmen Edison, da han havde vist den første talefilm (1913),

## Forældre

- Da jeg var barn var mit største ønske at vokse op som forældreløs
- Elskeren kan blive kølig, mænd kan komme til at hade deres hustruer - kun forældres kærlighed varer hele livet. Browning
- Familien er en skole, hvor livets regler bliver indøvet.

## Fred

- Fred får vi først, når folket ikke bare vender sig mod krige, men mod dét at sejre. Elazae Benyöetz
- Intet kan bringe dig fred – ud over dig selv! Ralph Emerson
- Jeg er meget imod dueller. Hvis nogen vil udfordre mig, ville jeg kærligt og forsonende tage ham ved hånden og føre ham ud til et fredeligt sted - og slå ham ihjel. Mark Twain

## Fremtiden

- Allerhelst mindes jeg fremtiden.
- Der findes intet kort over fremtiden. Fordi ingen nogensinde er kommet tilbage derfra. Ukendt
- Det du er, er det, du har været. Det du bliver, er det du gør Buddha
- Forældre kan opdrages til at forstå, men så skal man også have haft dem fra små Piet Hein
- Fremskridt er at gå rundt i den samme cirkel hele tiden - bare hurtigere og hurtigere.
- Fremtiden er heller ikke hvad den har været Ukendt

- Fremtiden kommer af sig selv, det gør fremskridtet ikke.
- Frygten lever i fortiden, bekymringen lever i fremtiden. For at være lykkelig, lev i nuet!
- Hvis min far ikke havde været så genert og uerfaren, kunne jeg have været fire år ældre.
- I dag står vi på randen af en afgrund, men i morgen er vi kommet et skridt videre.
- Jeg tænker aldrig på fremtiden. Den kommer jo helt af sig selv.
- Kun få mennesker lever i nuet. De fleste venter på fremtiden.
- Man skal ikke glæde sig før dagen efter.

Poul Henningsen  
Ukendt  
Ukendt  
John Engelbrecht  
Einstein (1930)  
Jonathan Swift

## Fremskridt

- Fremtiden kommer af sig selv, det gør fremskridtet ikke.
- Fremskridt er en virkeliggørelse af utopier.
- Det vi kalder fremskridt er at skifte den ene forbandelse ud med den anden

Poul Henningsen  
Oscar Wilde  
Havelock Ellis

## Frihed

- Menneskene ere dog urimelige. De bruge aldrig de Friheder de har, men fordre dem, de ikke har; de har Tankefrihed; de fordre Ytringsfrihed.
- Proletarerne har kun deres lænker at tabe. De har en verden at vinde. Proletarer i alle lande, foren jer!
- Cyclists of the world, unite! You have nothing to lose but your chains.
- Frihed, ja... under ansvar, naturligvis
- Man kan få den nye Ford T i en hvilken som helst farve man ønsker, forudsat farven er sort.
- Der findes kun én slags succes – at kunne leve sit liv, som man selv vil.
- Den er fri, som gør – ikke hvad han vil, men – hvad han bør

Søren Kierkegaard, *Enten – Eller*  
Karl Marx & Friedrich Engels,  
  
Henrik Ibsen  
Henry Ford  
Christopher Morley  
Dansk ordsprog

## Fristelse

- En mand kan modstå alt – undtagen fristelser
- The only way to get rid of a temptation is to give in to it.

Oscar Wilde (1892)  
Oscar Wilde

## Følelser

- Love is not a *feeling*. Love is put to the test, pain not.

Wittgenstein, *Lectures & Conversations*

## Gave

- An artist is someone who produces things that people don't need to have but that he - *for some reason* - thinks it would be a good idea to give them.
- Hvad du giver væk, kommer tusindfold tilbage
- En lille gave er bedre end et stort løfte

Andy Warhol (1975)  
  
Kinesisk ordsprog  
Fransk ordsprog

## Genialitet

- He was dull in a new way, and that made many people think him great.
- Ingen af os er så stor, som han tror, vi andre tror.
- Det geniale består altid deri, at én siger noget selvfølgelig for første gang.
- Der er ingen stor begavelse uden en tilsætning af galskab.

Samuel Johnson  
Piet Hein

## Gravskrift

- Han aad og drak, var aldrig glad,  
Hans Støvlehæle gik han skieve;  
Han ingen Ting bestille gad,  
Til sidst han gad ei heller leve.

Johan Herman Wessels  
gravskrift over sig selv

## Gud

- God is a concept by which we measure our pain.
- Gud er død. - Nietzsche  
Nietzsche er død. - Gud
- Gud er ikke død. Han har bare fralagt sig ansvaret.
- Stol på Allah. Men husk at binde din kamel.

John Lennon  
Grafitti  
  
Ukendt  
Arabisk ordsprog

•Om Gud vil, sagde manden. Han havde ikke fået spurgt sin kone.

Sjællandsk ordsprog

## Gæld

- Det er godt at have noget til gode, når det ikke er prygl.
- Ord betaler ikke gæld
- Sjældent kommer lånte penge smilende tilbage

Nordisk ordsprog  
Dansk ordsprog  
Islandsk ordsprog

## Gåde

## Handling

- There are watchers and there are doers. And the watchers sit around watching the doers do.

Jane Fonda

## Hastværk

- Festina lente. (Skynd dig langsomt.)
- [Death is] nature's way of telling you to slow down.
- Trangen til at gøre tingene hurtigt forhindrer, at de bliver gjort ordentligt

Kejser Augustus (iflg. Sueton)  
American life insurance proverb  
Kung-Fu-Tse

## Helbred

- Hold op med at bekymre dig om dit helbred. Det forsvinder helt af sig selv.

Robert Orben

## Held

- Luck, you say? It may sound strange, but the more I practice, the luckier I am.
- 'Ikke så ringe', sagde manden. Han kastede en sten efter hunden og ramte sin svigermor.
- Heldet kommer til det forberedte sind
- Held baner sig som regel vej med albuerne
- Selvfølgelig findes der noget, der hedder held. Hvordan skulle man ellers forklare sine fjenders succes?

(tillagt forskellige kendte golfspillere)  
Gl. dansk ordsprog  
Louis Pasteur  
Spansk ordsprog  
Jean Cocteau

## Helvede

- Helvede, det er de andre.
- Hellere med dig i helvede end alene i himlen
- I himlen findes der mange værelser, men i helvede er der flere
- I helvede bliver der aldrig fuldt
- I helvede behøver ingen at fryse

Jean-Paul Sartre  
Frisisk ordsprog  
Ukendt  
Norsk ordsprog  
Svensk ordsprog

## Hemmelighed

- A man who keeps a secret is wise. He who expects others to keep it is a fool.
- A neurosis is a secret you don't know you're keeping.
- At betro en kvinde en hemmelighed, er som at skjule en pengeseddel under en glasplade.
- Hvordan kan man indbilde sig, at en anden vil kunne holde på ens hemmelighed, når man ikke selv har kunnet holde på den

Kenneth Tynan  
Fransk ordsprog  
La Rochefoucauld

## Hierarki

- I ethvert hierarki forfremmes en medarbejder, indtil han når sin maksimale grad af uduelighed

Laurence J. Peter, *The Peter Principle – Why Things Always Go Wrong*

## Himlen

- Himlen er den fattiges sparebøsse

Tysk ordsprog

## Historie

- Hegel bemærker et sted at alle store verdenshistoriske begivenheder og personer så at sige forekommer to gange. Han har glemt at tilføje: første gang som tragedie, anden gang som farce
- Hegel was right when he said that we learn from history that men never learn from history
- Historien beviser intet – men viser adskilleligt.
- Kultur er vaner
- Specialister uden ånd, sensualister uden hjerte – denne nullitet bilder sig ind at den har opnået en hidtil uset grad af civilisation.
- This world is a comedy to those that think, a tragedy to those that feel
- Those who cannot remember the past are condemned to repeat it.

Karl Marx, *Louis Bonapartes 18. Brumaire* (1852),

George Bernard Shaw

Hartvig Frisch

Max Weber

Horace Walpole

Santayana, *The Life of Reason* (1905)

## Hjerte

- Hvis man ikke er venstreorienteret som ung, har man intet hjerte; hvis man er venstreorienteret som gammel, har man ingen hjerne.

Jacques Chirac

## Hjerne

- Jo mere hjernen ved, desto hurtigere arbejder den. Jo mere computeren ved, jo langsommere arbejder den.

## Hjælp

- At man, når det i sandhed skal lykkes en at føre et menneske hen til et bestemt sted, først og fremmest må passe på at finde ham der, hvor han er, og begynde der. Dette er hemmeligheden i al hjælpekunst.  
Enhver, der ikke kan se det, han er selv i en indbildning, når han mener at kunne hjælpe en anden. For i sandhed at kunne hjælpe en anden, må jeg forstå mere end han, men dog først og fremmest forstå det, han forstår. Når jeg ikke gør det, så hjælper min mere-forståen ham slet ikke. Vil jeg alligevel gøre min mere-forståen gældende, så er det, fordi jeg er forfængelig eller stolt, så jeg i grunden i stedet for at gavne ham egentligen vil beundres af ham.  
Men al sand hjælpen begynder med en ydmygelse; hjælperen må først ydmyge sig under den, han vil hjælpe, og derved forstå, at det at hjælpe ikke er at være den herskesygeste, men den tålmodigste, at det at hjælpe er villighed til indtil videre at finde sig i at have uret, og ikke at forstå, hvad den anden forstår.
- Jeg lader altid gode råd gå videre. De er aldrig til nogen nytte for én selv.
- Giv en mand en fisk, og han har mad til den dag; lær ham at fiske, og han har mad til hele livet.

Kierkegaard

Oscar Wilde

Kinesisk ordsprog

## Holdninger

- Det spiller ingen rolle om katten er sort eller hvid, bare den fanger mus.
- Hvis man ikke er venstreorienteret som ung, har man intet hjerte; hvis man er venstreorienteret som gammel, har man ingen hjerne.

Deng Xiao Ping,

Jacques Chirac

## Hukommelse

- "It's a poor sort of memory that only works backwards," the Queen remarked.
- Lykke er at have eet godt helbred og en dårlig hukommelse
- Mænd husker dårligt, når det gælder deres egen fortid.
- Wear your learning, like your watch in a private pocket: and do not merely pull it out and strike it, merely to show that you have one.
- Who controls the past controls the future; who controls the present controls the past.

Lewis Carroll, *Through the Looking-Glass* (1872)

Ingrid Bergman

Pierre Wolff

Lord Chesterfield

George Orwell

## Humor

•At dissekere humor er som at dissekere en frø. Kun få er interesseret, og den stakkels frø dør af det.	E.B.White
•Den dag du kan grine af dig selv, behøver du ikke grine af andre.	John Engelbrecht
•En person uden humor er som en vogn uden fjedre. Den bumper over selv en minimal forhindring.	John Engelbrecht
•Humor, ømhed og oprørstrang er de bedste midler mod alderdommen	John Engelbrecht
•Humoren er menneskenes eneste guddommelige egenskab.	Schopenhauer
•Humorens Robin Hood tager fra de rige og giver til de fattige	John Engelbrecht
•Hvis du ikke kan le ad dig selv, så gør grin med de andre.	Bobby Slayton
•Intet afslører et menneskes karakter som den spøg, han tager ilde op.	
•Jeg er meget på vagt over for folk, der aldrig ler. De er ikke seriøse mennesker.	W.A.Mozart
•Latter er et beroligende middel uden bivirkninger.	Arnold Glasgow
•Latter smører indlæring.	John Engelbrecht
•Mest spild af alle vore dage er den, hvor vi ikke har leet.	Ukendt

## Hunde

•Jeg foragter folk, der har hunde. Det er kujoner, der savner mod til selv at bide andre.	August Strindberg
---	-------------------

## Hvile

•Tidligt i seng og tidligt op, det bliver man sund, rig og klog af.	Svensk ordsprog
---	-----------------

## Hybris

•Der er sørget for at træerne ikke vokser ind i himlen.	Goethe
---	--------

## Hæder

•Lærdom uden sæder er til ringe hæder	Svensk ordsprog
---------------------------------------	-----------------

## Hævn

•Den bedste hævn er at være lykkelig	Ukendt
•Hævn er sød og ikke fedende	Alfred Hitchcock

## Høflighed

•Der findes intet ydre tegn på høflighed, som ikke har en dyb, sædelig grund. Den rette opdragelse ville være den, der på samme tid meddelte både tegnet og grunden.	Goethe, <i>Valgslægtskaberne</i> (1808),
•Overdreven høflighed skjuler forræderi.	Russisk ordsprog
•Høflighed er den mest acceptable form for hykleri.	Ambrose Bierce
•At forene høflighed med stolthed er et mesterstykke.	Schopenhauer

## Håb

•He that lives upon hope will die fasting.	Benjamin Franklin, <i>Poor Richard's Almanac</i> (1758),
•If Winter comes, can Spring be far behind?	Shelley, 'Ode to the West Wind' (1819)
•Han, som aldrig har håbet, kan aldrig fortvivle	Bernard Shaw
•Håbet er i almindelighed en dårlig leder, men et godt selskab undervejs.	

## lagttagelse

•You see, but you do not observe.	Conan Doyle, <i>The Adventures of Sherlock Holmes</i> (1892)
•Den virkelige opdagelse består ikke i at finde nye lande men i at se med nye øjne.	Marcel Proust
•There are watchers and there are doers. And the watchers sit around watching the doers do.	Jane Fonda i filmen <i>Barefoot in the Park</i> (Saks, 1967)

## Idé

- At få idéer er ligesom at barbere sig. Hvis du ikke gør det hver dag bliver du hurtigt en bums. Alex Kroll
- Brug altid den bedste idé først Poul Nesgård
- En idé som ikke er sisikabel er næppe værd at kalde en idé. Oscar Wilde
- Gode idéer skal ikke blot have vinger, de skal også have et landingsstel. Ukendt
- Idéer er som børn. Dine egne er pragtfulde. Ukendt
- Mange afviser en god idé, blot fordi det ikke er deres egen. Dennis Gabor
- Mine bedste idéer får jeg som regel under morgenbarberingen. Jeg konkluderer heraf, at folk med skæg ikke har mange idéer. Edward de Bone
- Når en ny idé først er sprunget ud kan den ikke tænkes bort igen. Der er en følelse af udødelighed i en ny idé.

## Indlevelsessevne

- Intelligens er evnen til at sætte sig i andres sted. Departementschef Niels Preisler (foredrag, 1997)
- Som en erfaren sømand altid forskende seer hen over vandet, og seer en kastevind længe forud, således bør man altid see stemningen lidt forud. Man må vide, hvorledes stemningen virker på én selv og efter sandsynlighed på andre, førend man ifører sig den. Søren Kierkegaard
- Det gælder om at arbejde hårdt med det bløde – uden at gøre det bløde hårdt Ukendt

## Ingen

- After the war one quip which went the rounds of Westminster was attributed to Churchill himself. "An empty taxi arrived at 10 Downing Street, and when the door was opened [Clement] Attlee got out." Kenneth Harris: *Attlee* (1982) ch.

## Inspiration

- Mine bedste idéer får jeg som regel under morgenbarberingen. Jeg konkluderer heraf, at folk med skæg ikke får mange idéer. Dennis Gabor
- Gode idéer skal ikke blot have vinger, de skal også have landingsstel. Ukendt

## Integritet

- Hier stehe ich. Ich kann nicht anders. Gott helfe mir. Amen. Martin Luther, tale ved konventet i Worms, 18 April 1521 (attr.)
- Don't worry about what people say. Worry about honesty. Worry about cleanliness. Worry about horsemanship. F. Scott Fitzgerald, in a letter to his daughter
- (Hvad De end gør, så knus den infame, og elsk den De elsker.) Voltaire, Letter to M. d'Alembert, 28 November 1762
- Vir prudens non contra ventum mingit. (Klog mand pisser ikke mod vinden.) Latinsk talemåde

## Intellektuelle

- En intellektuel person er en person, som ikke ved, hvordan man parkerer en cykel. Spiro Agnew

## Intelligens

- Want of tenderness, he always alleged, was want of parts, and was no less a proof of stupidity than depravity. Boswell on Samuel Johnson in *Life of Johnson*, vol. 2, p. 1 (1770)
- Intelligens er evnen til at sætte sig i andres sted Departementschef Niels Preisler (foredrag, 1997)
- So this gentleman said a girl with brains ought to do something with them besides think. Anita Loos, *Gentlemen Prefer Blondes* (1925) ch. 1
- Jo mere hjernen ved, desto hurtigere arbejder den.

## Intet

- Nihil sine ratione. (Intet uden grund.)
- Ex nihilo nihil. (Intet kommer af intet.)
- Intet kommer af intet, undtagen lommeuld.

Leibniz, *Studies in Physics and the Nature of Body* (1671)  
 Latinsk talemåde  
 Storm P.

## Jalousi

- I jalousi er der mere egoisme end der er kærlighed

La Rouchefoucauld

## Jul

- Julekort er den straf, man pålægger sig, fordi man ikke har fået skrevet de breve, man burde i løbet af året
- En af farerne ved julen er, at vi af vore koner får gaver, vi slet ikke har råd til.

Robert Lembke

## Karakter

- Mr Long's character is very short. It is nothing. He fills a chair. He is a man of genteel appearance, and that is all.
- Har man ingen karakter, må man anlægge sig nogle leveregler

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (1 April 1781)

Albert Camus

## Kaos

- Lad andre rydde op – geniet behersker kaos
- Chaos often breeds life, when order breeds habit.

Henry Adams, *The Education of Henry Adams* (1907)

## Kategorisering

- Der findes to slags mennesker – dem der siger at der er to slags mennesker og dem, der ikke gør.

## Kedsomhed

- Bordet er det eneste sted, hvor man aldrig keder sig den første times tid.
- Boredom is... a vital problem for the moralist, since half the sins of mankind are caused by the fear of it.
- Hemmeligheden ved at kede andre er at sige alt

Mesterkokken Brillat-Savarin  
 Bertrand Russell, *The Conquest of Happiness* (1930)  
 Voltaire, *Discours en vers sur l'homme* (1737)

## Klasser

- My parents belonged to the lower upper middle class.

George Orwell

## Klogskab

- Den kloge støder sig ikke to gange på samme sten.
- Den klogeste giver som regel efter
- Den kloge behøver ikke at spørge, Han husker blot
- Den kloge har kun et halv ord nødigt.
- Den kloge kan sagtens hævde sig, selv om han intet ejer.
- Den kloge narrer den mindre kloge.
- Kloge lærer af andres fejl
- Klogskab er bedre end rent guld
- Klogskab overvinder styrke
- Klogskab findes også under en vadmeststrøje

Russisk ordsprog  
 Tysk ordsprog  
 Finsk ordsprog  
 Hollandsk ordsprog  
 Islandsk ordsprog  
 Engelsk ordsprog  
 Engelsk ordsprog  
 Ukendt  
 Ukendt

## Kløe

- Fill what's empty, empty what's full, and scratch where it itches.
- Den søde kløe (am.: The Seven-Year Itch)
- Madam, you have between your legs an instrument capable of giving pleasure to thousands - and all you can do is scratch it.

Grevinden af Windsor, da hun blev spurgt om hemmeligheden bag et langt og lykkeligt liv.  
 Billy Wilder, film  
 Sir Thomas Beecham to a cellist

## Kompetence

- Det spiller ingen rolle om katten er sort eller hvid, bare den fanger mus.
- Mediocrity knows nothing higher than itself, but talent instantly recognizes genius.
- (The height of cleverness is to be able to conceal it.)
- In a hierarchy every employee tends to rise to his level of incompetence.
- You can tell whether a man is clever by his answers. You can tell whether a man is wise by his questions.
- Fravalget bliver den afgørende kompetence

Deng Xiao Ping, formand for Kinas Kommunistiske Parti  
 Conan Doyle, *The Valley of Fear* (1915)  
 La Rochefoucauld, *Maximes* (1678)  
 Laurence J. Peter, *The Peter Principle – Why Things Always Go Wrong* (1960)  
 Naguib Mahfouz

Ukendt

## Kompromis

- Et kompromis er to halve løsninger lagt sammen til en kvart
- Hellere vælge en sand konflikt end et falsk kompromis

Ukendt

Ukendt

## Kommunikation

- At meddele sig er natur; at optage det meddelte, således som det gives, er dannelse.
- Du siger ikke det du tror du siger. Du siger hvad der bliver hørt.
- Tal til mennesker i et sprog, de forstår. Forstår de dig ikke - så er fejlen din! Så må du begynde forfra - ellers når I aldrig videre.
- Den som svarer straks ved kun lidt.
- God kommunikation er lige så stimulerende som sort kaffe, og det er akkurat lige så svært at sove bagefter

Goethe, *Valgslægtskaberne* (1808), 2. del, 4. kap., 'Fra Ottilies dagbog'

Engelsk ordspil

Anne Morrow Lindbergh

## Koncentration

- Depend upon it, Sir, when a man knows he is to be hanged in a fortnight, it concentrates his mind wonderfully

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (1 September 1777) on the execution of Dr Dodd

## Konflikt

- Man skal vælge sine kampe med omhu.
- If you can't beat them, join them.
- If you can't join them, beat them.
- Konfliktløsning: Sig en af følgende sætninger - og du kan på rekordtid løse en hvilken som helst konflikt
  1. Du har fuldstændig ret!
  2. Undskyld - jeg ser nu, at det er mig, der har taget fejl!

Engelsk talemåde

Udenrigsminister Uffe Ellemann-Jensen (juni 1992) efter at Danmark havde stemt nej til EU, men vundet EM i fodbold

## Konjunkturer

- As Henry [Miller] used to say in the 'thirties, bad times are good times for us.

Anaïs Nin

- I tider som disse er det svært at bevare en sund pessimisme.

Anders Eldrup,  
departementschef i  
Finansministeriet (1994)

## Konkurrence

- If we can't get better, faster and bigger faster than they get better, faster and bigger, we're probably getting less better or more worse. Tom Peters

## Konsekvens

- Sig hvad du gør. Gør hvad du siger. Politisk kommentator (2002)
- Sig hvad du vil gøre. Gør det. Sig at du har gjort det. Det er essensen af spin, som vi har set det praktiseret af Tony Blair i England og nu også af Fogh Rasmussen i Danmark.
- Tell'em what you're going to say. Say it. Tell'em what you said. Calvin Coolidge (?)

## Konsulenter

- En konsulent er én der låner éns ur, fortæller én hvad klokken er og tager penge for det. Henry Mintzberg
- Ethvert konsulentfirma er tre måneder fra fallittens rand.
- Dem, der ved, hvad der skal til, gør det.  
Dem, der vidste det engang, men ikke ved det mere, bliver konsulenter.
- Hvis en mand beder mig om et råd, så finder jeg først frem til, hvad han helst vil høre – og så siger jeg det til ham. Josh Billings
- En rådgiver er en, som ikke kan få sig et ordentligt job Henry W. Platt
- Min styrke som konsulent er at være uvidende og stille få spørgsmål Peter Druckner
- Man skal opføre sig som en and. Være rolig og upåvirket på overfladen, og så padle som bare helvede under vandet. Jacob M. Braude

## Kontor

- Medarbejdere, der kommer for sent, bedes holde til højre, så de undgår at støde sammen med dem, der går for tidligt. Opslag i kontorer, 1970'erne
- Kom endelig indenfor – alt er alligevel gået skævt i dag, så jeg regnede såmænd også med, at *du* ville dukke op! Skilt på diverse kontordøre, 1970'erne
- Vær glad for din chef. Den næste bliver nok ikke bedre. Opslag i kontorer, 1970'erne
- Der er endnu ingen der har sagt på sit dødsleje: Gid jeg havde tilbragt noget mere tid på kontoret!
- Work expands so as to fill the time available for its completion. C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)
- Time spent on any item of the agenda will be in inverse proportion to the sum involved. C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)
- The man who is denied the opportunity of taking decisions of importance begins to regard as important the decisions he is allowed to take. C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

## Kontrol

- Tillid er godt, men kontrol er bedre Lenin (om sovjetternes kontrol)
- If things seem really under control, you're not going fast enough. Michael Andretti, race car driver
- Who controls the past controls the future; who controls the present controls the past. George Orwell, *1984* (1949)
- Hvis du bevarer fatningen, mens alle andre omkring dig mister deres, kunne det så skyldes, at du slet ikke har forstået situationen ?

## Konversation

- (Hemmeligheden ved at kede andre er at sige alt.) Voltaire, *Discours en vers sur l'homme* (1737)
- Den, der i andres nærvær taler længe alene uden at smigre tilhørerne, vækker modvilje. Goethe, *Valgslægtskaberne* (1808) 'Fra Ottilies dagbog'
- Sir, you have but two topics, yourself and me. I am sick of both. Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (May 1776)

## Korthed

- (I have made this [letter] longer than usual, only because I have not had the time to make it shorter.)
- Not that the story need be long, but it will take a long while to make it short.
- It is in life as it is in ways, the shortest way is commonly the foulest, and surely the fairer way is not much about.
- It matters not how a man dies, but how he lives. The act of dying is not of importance, it lasts so short a time.
- En klog mand behøver kun få ord, lige som en tromme kun behøver lettet slag.
- En klog mand har lange ører og kort tunge.

Blaise Pascal, *Lettres Provinciales* (1657)

Henry David Thoreau, motto of Michael Richardson (ed.): *Double/Double* (1987)  
Francis Bacon, *The Advancement of Learning* (1605)  
Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson* (2 October 1769)  
Kinesisk ordsprog  
Tysk ordsprog

## Kreativitet

- Kreativitet er tæmning af det universielle og evnen til at få det til at tage form for ens indre blik
- Den eneste forskel mellem en kreativ person og en ikke-kreativ person er udsagnet
- Kreativitet indtræffer oftest når du er afslappet
- Kreativitet kommer af ingenting

Peter Koestenbaum

Lars Henrik Nielsen  
Ukendt  
Gertrude Stein

## Krig

- I fredstid taler generaler om strategi og taktik, men når krigen kommer, taler de om logistik.

General Norman A. Schwarzkopf

## Krise

- The Chinese use two brush strokes to write the word 'crisis.' One brush stroke stands for danger; the other for opportunity. In a crisis, be aware of the danger - but recognize the opportunity.

Richard M. Nixon

## Kritik

- Ak ja, kritikken er kunstens svigermor
- En balletkritiker behøver ikke at danse ballet.
- A critic is a man who knows the way but can't drive the car.
- I remember, the players have often mentioned it as an honour to Shakespeare, that in his writing, (whatsoever he penned) he never blotted out a line. My answer hath been, would he had blotted out a thousand.
- I *Stormfulde Højder* er alle fejlene i *Jane Eyre* forstørret tusindfold, og den eneste tanke, der kan trøste os, er at den aldrig vil blive særlig meget læst.
- Jeg læste *Ulysses* færdig, og jeg tror det er en fuser... Bogen er diffus. Den er fad. Den er prætentios. Den er vulgær, ikke alene i almindelig forstand, men også i litterær forstand. Efter min mening vil en førsteklases forfatter respektere skrivekunsten for meget til at spille smart.
- Alt for larmende, min kære Mozart. Alt for mange noder.
- Jeg har spillet musikken af den slyngel til Brahms. Hvor er han talentløs: Det irriterer mig, at den oppustede middelmådighed hyldes som et geni.
- Er Wagner overhovedet et menneske? Er han ikke snarere en sygdom? Han besmitter alt hvad han berører – han har gjort musikken syg. Jeg vil hævde at Wagners kunst er syg.
- Kritikere er som eunukker i et harem. De er der hver aften, de ser det udført hver aften, de ser, hvordan det skulle have været udført hver aften, men de kan ikke selv gøre det.
- Jeg så forestillingen under uheldige omstændigheder. Tæppet var oppe!
- Enhver idiot kan kritisere andre – og mange af dem gør det også.

Storm P.

Svend Kragh-Jacobsen (ca. 1970)  
Kenneth Tynan  
Ben Jonson

James Lorrimer, *North British Review*, august 1849,

Virginia Woolf, dagbogsnotat 6. sept. 1922,

Kejser Ferdinands bemærkning til Mozart efter førsteopførelsen af *Figaros Bryllup* 1. maj 1786,  
Tjajkovski i dagbogsnotat 9. oktober 1886,

Nietzsche, *Der Fall Wagner* (1888)

Brendan Behan

Groucho Marx  
Ukendt

## Krop

- A strange lady giving an address in Zurich wrote him [Shaw] a proposal, thus: 'You have the greatest brain in the world, and I have the most beautiful body; so we ought to produce the most perfect child.' Shaw asked: 'What if the child inherits my body and your brains?'

George Bernard Shaw

## Kultur

- Kultur er vaner.
- En gruppes kultur er et mønster af fælles grundlæggende antagelser, som gruppen lærte sig, medens den løste sine problemer med ekstern tilpasning og intern integration, og som har fungeret godt nok til at blive betragtet som gyldige og derfor læres videre til nye gruppemedlemmer som den korrekte måde at opfatte, tænke og føle på i relation til disse problemer.

Hartvig Frisch-, *Europas Kulturhistorie* (1928)  
Edgar H. Schein,  
*Organisationskultur og Ledelse*

## Kunst

- Kunst er det, men ikke kan. Hvis man kunne, var det jo ingen kunst.
- Abstrakt kunst frembringes af folk uden talent – og købes af folk uden moral for at de kan sælge det til folk uden nogen form for forstand
- Moderne kunst opstår, når malerne holder op med at kigge på piger og bilder sig ind, at de har en bedre idé

Robert Storm Petersen

All Cap

John Ciardi

## Kunstnere

- Fordelen ved at være digter er at man er ung hele livet.
- The most essential gift for a good writer is a built-in, shock-proof shit detector. This is the writer's radar and all great writers have had it.
- Kill your darlings.
- The trouble, Mr Goldwyn, is that you are only interested in art and I am only interested in money.
- Man bliver Digter ved den Pige, man ikke faar.

Thorkild Bjørnvig

Hemingway

George Bernard Shaw

Kierkegaard

## Kvalitet

- (Det bedste er det godes fjende, *fra ital. ordsprog*: Le meglio è l'inimico del bene.)
- If a thing's worth doing, its worth doing well.
- If a thing's worth doing, it's worth doing badly.
- (Kommentar til Datacentralens nye formel "Succes = Kvalitet x Accept":) Da kvaliteten af dette forslag er temmelig ringe, er det til gengæld nødvendigt med en høj grad af accept.
- Når du afleverer en rapport, skal den være så perfekt, at den end ikke giver anledning til *uberettiget* kritik.
- Jeg har let ved at stille mig tilfreds med det allerbedste
- Min smag er enkel. Jeg er tilfreds med det bedste

Voltaire, *Contes* (1772)

Baden-Powell

G. K. Chesterton, *What's Wrong with the World* (1910)  
Tekst til vittighedstegning i Datacentralens medarbejderblad, 1980'erne

Kontorchef i Udenrigsministeriet til medarbejder (2003)  
Winston Churchill

Oscar Wilde

## Kvinder

- Der er kun to slags kvinder i verden: Kvinder, der altid taler - og kvinder, der aldrig kan tie stille.
- Det er et spørgsmål, om ikke kvindens blufærdighed burde staves med to f'er.
- Kvinder lyver ikke – men de giver gerne sandheden en smule makeup
- En kvinde bliver ikke lykkelig, hvis hun får den mand hun vil have. Men hun bliver lykkelig, hvi hun får den mand, som andre ville have
- En kvinde er så gammel, som hun ser ud før morgenbordet
- Kvinder bliver aldrig så succesrige som mænd, af den simple årsag at de ikke har koner til at rådgive sig
- Der er ikke mange anstændige kvinder, som ikke er lumsk kede af at være det.

Rudolph Valentino

Soya

Ukendt

Ukendt

Edgar Watson Hove

Dick van Dyke

La Rocheffeucauld

## Kyskhed

- Had we but world enough, and time, This coyness, mistress, were no crime.

Andrew Marvell

## Kærlighed

- Den, der er forelsket i sig selv, har næppe mange rivaler. Lichtenberg
- Den, der gifter sig af kærlighed har lystige nætter og tunge dage. Nis Petersen
- Der er sikkert sagt flere tossede ting om kærlighed, end der der sagt kloge om noget som helst andet. Nietzsche
- Det der bliver gjort af kærlighed, sker altid hinsides godt og ondt. Augustin, *Epistolam Joannis ad Parthos* (413 e. Kr.)
- Elsk og gør hvad du vil. Seneca
- Elsk, som skulle du dø i dag! Browning
- Elskeren kan blive kølig, mænd kan komme til at hade deres hustruer - kun forældres kærlighed kan vare hele livet. Antoine de Saint-Exupéry
- Erfaringen viser os at dét at elske slet ikke er at se på hinanden, men at se i samme retning sammen. Engelsk ordsprog
- Følg kærligheden og den vil fly dig. Fly kærligheden og den vil følge dig Voltaire
- Had er kærlighed, der er blevet udmattet, Gustav Wied
- Hvad De end gør, så knus den infame, og elsk den De elsker. Polsk ordsprog
- Hvad er livet uden kærlighed? Dens kraft er stor; dens magt er vidunderlig, og den overvinder alle hindringer. . . . Jeg personligt har for eksempel kendt en enke, der elskede sin mand i den grad, at hun vedblev at få børn mange år efter hans død. Napoleon
- Hvor kærligheden kigger ind ad vinduet, kryber elendigheden ud under døren. Horats
- I kærlighed kan man kun sejre ved overgivelse. Segovia
- I kærligheden er der to onder: Krig og Fred Ukendt
- Jeg har kun haft tre koner og tre guitarer i mit liv, men jeg har flirtet med mange andre. Judge
- Jeg tror på kærlighed ved første blik. Det er meget tidsbesparende Sam Shephard
- Kvinder tilgiver de mænd, der elsker dem – og mænd elsker de kvinder, der tilgiver dem. H.L. Mencken
- Kærlighed er den eneste sygdom, der får én til at føle sig bedre. W. Somerset Maugham
- Kærlighed er den illusion, at én kvinde er anderledes end alle de andre. Ambrose Bierce
- Kærlighed er der, der kan ske for mænd og kvinder, som ikke kender hinanden Douglas Jerrold
- Kærlighed er en midlertidig form for sindsyge der ofte kun kan kureres med ægteskab. Byron
- Kærlighed er som mæslinger: Jo snere man får dem, jo større er komplikationerne. Corneille
- Kærlighed og mæslinger er farligere, jo ældre patienten er. Engelsk ordsprog
- Kærligheden er en tyren, som ikke skåner nogen Edvard George Lytton
- Kærlighedens regerer uden sværd, binder uden lænker Antoine Bret
- Kærlighedens belønning er skinsyge Gordon neville
- Kærlighedens dødeligste fjende er vanen Heninrich Heine
- Kærlighedens første suk er visdommens sidste. Cervantes
- Manden finder sig til rette i kærligheden. Kvinden fortaber sig i den. Rousseau
- Når man har overstået kærligheden, begynder man på venskabet. Romain Rolland
- Når man ser gennem kærlighedens briller bliver kobber til guld.
- Tag kærligheden til det skønne ud af vore hjerter, og du fjerner hele fortryllelsen ved livet
- Uvished nærer kærligheden

## Køn

- The great question that has never been answered and which I have not yet been able to answer, despite my thirty years of research into the feminine soul, is "What does a woman want?" Sigmund Freud
- Women, then, are only children of a larger growth. Lord Chesterfield
- Mandens virkelige lyst, det er at gå løs på sin fjende og slå ham ned, så hans kære græder, selv at ride på hans velfodrede hest med det kostbare bidsel og favne hans hustru og døtre. Djengis Khan
- Når kvinder er deprimerede, spiser de, eller også går de ud og shopper. Mænd invaderer et land. Elayne Boosler
- Women do not find it difficult nowadays to behave like men, but they often find it extremely difficult to behave like gentlemen. Compton Mackenzie
- En kvinde kan kun blive ven med en mand gennem følgende trin: først et bekendtskab, så elskerinde, og først da en ven. Anton Tjekhov

- Når Manden er over de tredive, stifter han ikke nemt nye Venskabsforhold med Mænd. Han kan blive en god Arbejdsammerat eller Meningsfælle - men ikke personlig fortrolig over for et nyt Bekendtskab af sit eget Køn. Samtalestoffet slides hurtigt tyndt mellem Mænd, der har lært hinanden for sent at kende til at kunne åbne sig for hinanden. Hver Gang jeg bliver bevæget - som forleden da en Hundehvalp døde - længes jeg efter en Kvinde at græde min Ensomhed ud hos. Mylius-Erichsen
- Hvad der ordentligvis skal gaa os til Hjertet, skal gaa gennem Kvinden. Grundtvig
- Mandens Tyngdepunkt, hans Væsens Gehalt, ligger i, hvad han i Livet udfører og udretter, Kvindens i, hvad hun er. Karen Blixen
- Mandschauvinistisk basisgruppe søger kvindechauvinistisk ditto til videreudvikling Annonce i Information
- 

## Last, lyst og fordærv

- "En uskyldig fornøjelse" sagde præsten, da han vandt i kortspil. Indskrift på Apollotemplet i Delfi
- Alt med måde. Augustine
- We make ourselves a ladder out of our vices if we trample the vices themselves underfoot. Augustin
- Da mihi castitatem et continentiam, sed noli modo. (Giv mig kyskhed og mådehold, men ikke lige nu.) Augustin
- A little bit too much is just enough for me. Sitting Bull
- Frygt sjælen og dyrk den ikke, for den ligner en last. Tom Kristensen (motto til Hærværk)
- Den der ikke elsker vin, kvinder og sang, vil forblive et fjols så længe han lever. Martin Luther
- A man shouldn't fool with booze until he's fifty; then he's a damn fool if he doesn't. William Faulkner
- Often Daddy sat up very late working on a case of Scotch. Robert Benchley
- Hvad man kalder last er altid det samme. Hvad man kalder dyd er mere bestemt af moden. Berard Shaw

## Ledelse

- Simple, clear purpose and principles give rise to complex, intelligent behavior. Complex rules and regulations give rise to simple, stupid behavior. Scott Simmerman
- Ledelse er styring. Det er hverken kollektiv enighed eller at foregå med et godt eksempel. George Kenning
- [DIREKTØREN:] Hvorfor kan folk ikke bare gå i takt? Ordvæksling i ledelsen på en dansk forskningsinstitution (1998)
- [AFDELINGSLEDEREN:] Der skal være nogen til at slå takten. Opslag i kontorer, 1970'erne
- Vær glad for din chef. Den næste bliver nok ikke bedre. Sir Thomas Beecham
- At a rehearsal I let the orchestra play as they like. At the concert I make them play as I like. Lars Kolind
- 90 procent af hvad jeg véd om ledelse, har jeg lært i spejderbevægelsen. De resterende 10 procent lærte jeg på Handelshøjskolen. LEGO's ledelsesværdier ifølge Per Sørensen, personaleledertør i LEGO
- Paradokser i ledelse:
  1. Etablere et nært forhold til sine medarbejdere... og holde afstand til dem
  2. Gå foran... og at holde sig i baggrunden
  3. Vise medarbejderne tillid... og følge med i, hvad de foretager sig
  4. Være toleranter... og være principfast
  5. Forfølge egne mål... og være loyal over for helheden
  6. Planlægge sin tid... og være fleksibel
  7. Sige sin mening... og være diplomatisk
  8. Være visionær... og holde benene på jorden
  9. Tilstræbe enighed... og skære igennem
  10. Være dynamisk... og være eftertænksom
  11. Være selvsikker... og være ydmyg
- "Leaders must encourage their organizations to dance to forms of music yet to be heard." Warren G. Bennis
- "The leadership instinct you are born with is the backbone. You develop the funny bone and the wishbone that go with it." Elaine Agather
- "Leadership should be born out of the understanding of the needs of those who would be affected by it." Marian Anderson
- "Leadership is the capacity to translate vision into reality." Warren G. Bennis
- "The most dangerous leadership myth is that leaders are born-that there is a genetic factor to leadership. This myth asserts that people simply either have certain charismatic qualities or not. That's nonsense; in fact, the opposite is true. Leaders are made rather than born. Failing organizations are usually over-managed and under-led." Warren G. Bennis
- "The key to successful leadership today is influence, not authority." Kenneth Hartley Blanchard

•"There are many elements to a campaign. Leadership is number one. Everything else is number two."	Bernd Brecher
•"Leadership is not magnetic personality - that can just as well be a glib tongue. It is not 'making friends and influencing people' - that is flattery. Leadership is lifting a person's vision to higher sights, the raising of a person's performance to a higher standard, the building of a personality beyond its normal limitations."	Peter F. Drucker
•"Effective leadership is not about making speeches or being liked; leadership is defined by results not attributes."	Peter F. Drucker
•"Leadership is practiced not so much in words as in attitude and in actions."	Harold S. Geneen
•"One of the true tests of leadership is the ability to recognize a problem before it becomes an emergency."	Arnold H. Glasow
•"The very essence of leadership is that you have to have vision. You can't blow an uncertain trumpet."	Theodore Hesburgh
•"Leadership has a harder job to do than just choose sides. It must bring sides together."	Jesse Louis Jackson
•"I start with the premise that the function of leadership is to produce more leaders, not more followers."	Ralph Nader
•"Leadership is a potent combination of strategy and character. But if you must be without one, be without the strategy."	Norman Schwarzkopf
•"When the leadership is right and the time is right, the people can always be counted upon to follow - to the end at all costs"	Harold J. Seymour
•"The only safe ship in a storm is leadership."	Faye Wattleton
•"Whether a man is burdened by power or enjoys power; whether he is trapped by responsibility or made free by it; whether he is moved by other people and outer forces or moves them - this is of the essence of leadership."	Theodore Harold White
•"A vision is a point on a horizon that will be reached only at some date in the future, a statement of what will be created years or decades ahead. To create visions, leaders must become preoccupied with the future. They must be able to project themselves ahead in time."	James M. Kouzes & Barry Posner ( <i>The Leadership Challenge</i> )
•"I am more afraid of an army of 100 sheep led by a lion than an army of 100 lions led by a sheep."	Talleyrand
•"The best executive is the one who has sense enough to pick good men to do what he wants done, and self-restraint enough to keep from meddling with them while they do it."	Theodore Roosevelt ( <i>26th President of the United States</i> )
•"When the eagles are silent, the parrots begin to jabber."	Winston Churchill
•"Leadership is getting someone to do what they don't want to do, to achieve what they want to achieve."	Tom Landry
•"Leadership is the capacity to translate vision into reality."	Warren G. Bennis
•"Not the cry, but the flight of the wild duck, leads the flock to fly and follow."	Chinese Proverb
•Når du vil have bygget et skib, skal du ikke kalde folk sammen for at samle tømmer. Du skal ikke uddelegere opgaver eller delegere arbejdet. Du skal vække deres længsel efter det store åbne hav.	Saint-Exupéry: <i>Den lille Prins</i>
•Lederens tempo sætter flokkens hastighed	Ukendt
•Hvisk en idé om forandring til den laveste i hierarkiet. Når du hører det af souschefen, er organisationen parat.	Japansk ledelses-filosofi
•Meget af det vi kalder management består i at gøre det besværligt for mennesker at arbejde.	Peter Druckner

## Leder

•En leders fornemste opgave er at skabe de rette betingelser for udvikling af sine medarbejdere.	Motto for Forsvarets Center for Lederskab
•Ledere er ledere, og de bliver ledere og ledere.	Graffiti, 1970'erne
•Den bedste af alle regenter er umærkelig for sine undergivne. Dernæst kommer den regent de elsker og beundrer; Dernæst den de frygter; Dernæst den de ikke respekterer. Den bedste regent er tøvende og eftertænksom før han taler. Når hans opgave er løst og hans arbejde gjort, vil hans undergivne sige: "Det skete af sig selv."	Lao Tse (ca. 500 f.v.t), <i>Tao Te Ching</i> , xvii
•"A boss creates fear, a leader confidence. A boss fixes blame, a leader corrects mistakes. A boss knows all, a leader asks questions. A boss makes work drudgery, a leader makes it interesting. A boss is interested in himself or herself, a leader is interested in the group."	Russell H. Ewing
•"Be willing to make decisions. That's the most important quality in a good leader. Don't fall victim to what I call the Ready-Aim-Aim Syndrome. You must be willing to fire."	T. Boone Pickens

•"The first responsibility of a leader is to define reality. The last is to say thank you. In between, the leader is a servant."	Max DuPree
•"Lead me, follow me, or get out of my way."	George S. Patton ( <i>World War II General</i> )
•"Never tell people how to do things. Tell them what to do, and they will surprise you with their ingenuity."	George S. Patton ( <i>World War II General</i> )
•"Fail to honor people, They fail to honor you; But of a good leader, who talks little, When his work is done, his aims fulfilled, They will all say, 'We did this ourselves.'"	Lao Tzu
•"A leader is a dealer in hope."	Napoleon Bonaparte
•"A man who wants to lead the orchestra must turn his back on the crowd."	James Crook
•"Every leader needs to look back once in a while to make sure he has followers."	Anonymous
•"He who has never learned to obey cannot be a good commander."	Aristotle
•"I must follow the people. Am I not their leader?"	Benjamin Disraeli
•The worst sin towards our fellow creatures is not to hate them, but to be indifferent to them: that's the essence of inhumanity.	George Bernard Shaw, <i>The Devil's Disciple</i>
•Når forældrene kommer for at hente deres børn, er der sommetider nogle af børnene der er blevet væk. Og så er der én der går rundt og leder efter dem. Det er lederen.	Børnehaven, 1980'erne
•"The most important quality in a leader is that of being acknowledged as such."	Andre Maurois
•"The final test of a leader is that he leaves behind in other people the convictions and the will to carry on."	John C. Maxwell
•All animals are equal but some animals are more equal than others.	George Orwell, <i>Animal Farm</i>
•For at skabe lighed er det nødvendigt at behandle folk forskelligt.	
•Intet fornuftigt menneske finder på at påtage sig et håndværk, som vedkommende ikke har lært. En skomager skal således stå i lære i 3 år – alligevel tror mange mennesker sig i stand til uden videre at påtage sig den vanskeligste opgave af alle: At være leder.	Sokrates (470 – 399 f. Kr)
•Ville du have dig selv som leder?	Ukendt
•At lede indebærer for mig at gå forrest og dermed vise retningen – og en retning kan ikke være at blivstående på ét sted, selv om stedet er godt.	Jan Carlzon
•En ægte leder behøver ikke at føre an. Det er nok for ham at udpege retningen.	Henry Miller

## Leg

•Vi kan få bedre kendskab til et menneske under en times leg og spil – end ved samtaler gennem et år	Platon (427-447 f.Kr)
•Ethvert legende barn teer sig som en digter – idet det skaber sig sin egen verden i en ny sammenhæng, som behager det	Sigmund Freud (1856-1939)
•Vi stopper ikke med at lege, fordi vi bliver gamle. Men vi bliver gamle, fordi vi stopper med at lege.	Ukendt
•Leg er de muliges triumf	Martin Buher
•Leg lærer børn at beherske verden. Derfor voksne lege noget mere.	Lotte Mejl

## Livet

•A man that is born falls into a dream like a man who falls into the sea. If he tries to climb out into the air as inexperienced people endeavour to do, he drowns ... to the destructive element submit yourself, and with the exertions of your hands and feet in the water make the deep, deep sea keep you up.	Joseph Conrad, <i>Lord Jim</i> (1900)
•At leve er som at kunne kunsten at tegne uden at bruge viskelæder	Chicago Tribune
•At twenty years of age, the will reigns; at thirty, the wit; and at forty, the judgement.	Benjamin Franklin, <i>Poor Richard's Almanac</i> (1741)
•Birth, copulation, and death. That's all the facts, when it comes to brass tacks. Birth, copulation, and death. I've been born, and once is enough.	T. S. Eliot, <i>Sweeney Agonistes</i> (1932)
•Da jeg var barn, tegnede jeg allerede som en voksen; jeg har brugt hele mit liv på at lære at tegne som et barn.	Picasso
•Da jeg var syv år gammel, var min yndlingsalme <i>Træt af denne Jammerdal og tynget af min Synd</i> . Siden da har mit tungsind gradvis forladt mig, og jeg har aldrig været så livsglad som nu, hvor jeg er fyldt halvfjerds.	Bertrand Russell, <i>Lykkens Erobring</i>
•Der findes kun én slags succes – at kunne leve sit liv, som man selv vil.	Christopher Morley
•Hvis du vidste hvad du ved, når dit livslys er brændt ned, så var det meget mindre drøjt, mens det endnu brænder højt.	Piet Hein
•I livet må man betale for sine erfaringer. Er man heldig – får man rabat.	
•I submit to you that if a man hasn't discovered something he will die for, he isn't fit to live.	Martin Luther King, Speech in Detroit, 23 June 1963,
•It matters not how a man dies, but how he lives. The act of dying is not of importance, it lasts so short a time.	Samuel Johnson in Boswell: <i>Life of Johnson</i>

- It may almost be a question whether such wisdom as many of us have in our mature years has not come from the dying out of the power of temptation, rather than as the results of thought and resolution.
- Jeg finder døden så forfærdelig at jeg hader livet mere for at føre mig derhen end for de torne jeg møder på vejen.
- Jeg tror ikke på Gud. Jeg tror på livet, for jeg har haft gonorré 54 gange.
- Life is the art of drawing sufficient conclusions from insufficient premises.
- Life is what happens to you while you're busy making other plans.
- Livet er et smil på dødens læber.
- Livet er for kort til at være småt
- Livet er hårdt – men formodentlig bedre end alternativet
- Man has but three events in his life: to be born, to live, and to die. He is not conscious of his birth, he suffers at his death and he forgets to live.
- Naar Forestillingen om Verdens topmaalte Under mødes med Overbevisningen om alle Tings Endelighed, da lever jeg.
- Og til slut er det ikke mængden af år i dit liv, der tæller. Det er mængden af liv i dine år.
- Som ung gjorde jeg habile billeder, men heller ikke mere; nu hvor jeg er firs, er jeg en mester; og hvis jeg lever tyve år endnu, bliver min kunst vel snart guddommelig.
- There are two things to aim at in life: first, to get what you want; and, after that, to enjoy it. Only the wisest of mankind achieve the second.
- There are two tragedies in life. One is not to get your heart's desire. The other is to get it.
- Years ago we discovered the exact point, the dead centre of middle age. It occurs when you are too young to take up golf and too old to rush up to the net.

Anthony Trollope, *The Small House at Allington* (1864)

Marie de Rabutin-Chantal, Marquise de Sévigné (1626 – 1696)

Kroejer Preben Møller Hansen, ex-sømandsboss, Samuel Butler, *Notebooks* (1912)

John Lennon

Li Chin-Fa

Ukendt

Ukendt

Jean de la Bruyère, *Les Caractères ou les mœurs de ce siècle* (1688). 'De l'homme'

Johannes V. Jensen, *Digte 1906*, 'Interferens'

Abraham Lincoln

Hokusai

Logan Pearsall Smith, *Afterthoughts* (1931) 'Life and Human Nature'

George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903) act 4  
Franklin P. Adams, *Nods and Becks* (1944)

## Livsfilosofi

- Det du er, er det, du har været. Det du bliver, er det du gør.

Buddha

## Livsindstilling

- De fleste smil er startet med et andet smil !
- Den dag, der går med glæde, kommer ikke igen med sorg.
- Den hidsige får lov at leve, som han vil; den eftertænsomme holder man øje med.
- Den tid, du bruger på at ærgre dig, ku' du da bruge til noget bedre .. f.eks. til at ærgre andre!
- Denne verden er en komedie for dem, der tænker - og en tragedie for dem, der føler.
- Det er bedre at tænde blot et lille lys end at forbande mørket.
- Det er ikke svært at ødelægge folks gode humør. Det er langt sværere at ødelægge det dårlige.
- Det gælder om at leve i evigheden og dog høre stueuret slå,
- Det store er ikke at være enten det ene eller det andet - men at være sig selv, og det formår ethvert menneske, hvis det vil.
- Du kender prisen på alt - men ikke hvad værdien er!
- Et punkteret dæk er kun fladt på undersiden
- Giv mig sindsro til at godtage det, jeg ikke kan ændre. Mod til at ændre det, jeg ikke kan godtage - og klogskab til at se forskellen.
- Hvis du tænker for længe over det næste skridt, kommer du til at tilbringe livet på et ben.
- Jeg beklager mig aldrig over vejret, så længe jeg kan trække det.
- Livet består ikke i at have gode kort på hånden, men i at spille dem du har godt,
- Smil til livet. Vi kan ikke få det da capo.
- Start hver dag med et smil – så er det overstået
- The Lord gave us two ends - one to sit on and the other to think with. Success depends on which one we use the most.
- Tænd hellere et lys frem for at beklage dig i mørket.

Arabisk ordsprog

Horace Walpole

Kungfutse

Søren Kierkegaard

Alices aftenbøn. Også brugt hos AAA.

Kinesisk ordsprog

Storm Petersen

Bro Brille

W.C. Fields

Ann Landers

Kinesisk ordsprog

## Loyalitet

- Hvis du ønsker loyalitet – så anskaf dig en cockerspaniel
- Det skal ikke handle om loyalitet overfor virksomheden, men om loyalitet over for dig selv

Ukendt

Ukendt

## Lyde

- Not many sounds in life, and I include all urban and all rural sounds, exceed in interest a knock at the door.

Charles Lamb, *Essays of Elia* (1823), 'Valentine's Day'

## Lydighed og underkastelse

- Omstillingsparathed?* I gamle dage hed det *lydighed*.
- Fremmede, gå og fortæl mænd i Sparta: Døde ligger vi her, lydige mod deres love.
- Ifølge Herodot indskrift over de spartanere, der faldt ved Thermopylæ år 480 f.v.t. Loven bød: aldrig at vige. Alle faldt.)

Simonides (556 – 468 f.v.t)

## Lykke

- Jeg har besluttet mig for at være lykkelig - fordi det er sundt.
- De eneste lykkelige mennesker er gifte kvinder og ungarke.
- Lykke består af ulykker, som undgås.
- Mange mennesker forsømmer den lille lykke, mens de venter på den store.
- Mådehold skyldes den sindslige vægt, som lykken giver én.
- Så lykkelig som mulig, så længe som muligt
- Man kan sove sig til lykke og til penge, men aldrig til kundskaber.
- De fleste mennesker er lige så lykkelige, som de beslutter sig til at være.
- Lykke er at gøre det man vil, og ville det man gør.
- Succes er at få det, man ønsker sig. Lykke er at elske det man får.
- Hvad jager vi dog efter? Er det lykken? Den har endnu ingen fanget ved kun at tænke på sig selv. Den smutter fra os, hvis vi tror vi kan gribe den uden at dele den med andre.
- Hemmeligheden ved et lykkeligt liv er at være mest interesseret i én ting og meget optaget af tudind andre.
- Lykkelige mennesker tæller ikke flygtige minutter
- Den mand er lykkeligst, som finder fred i sit eget hjem
- Vær blot lykkelig. Hvis du er ulykkelig, har du nemlig ingen venner.
- Lykke handler om aldrig at lade sig forstyrre eller forvirre af sin egen dømmekraft
- Frygten lever i fortiden, bekymringen lever i fremtiden. For at være lykkelig – lev i nuet.
- Hellere lykkelig af dumhed end klog af skade
- Vil du behage alle – eller vil du være lykkelig?
- Den bedste hævn er at være lykkelig
- Sand lykke går hånd i hånd med en god samvittighed.
- Lykken består af at kende sine grænser – og elske dem.
- Lykken synes at være skabt til at deles
- Lykke er det eneste man kan give uden selv at eje det
- Drik dig fuld, hvis du vil være lykkelig én dag. Gift dig, hvis du vil være lykkelig to dage. Vil du være lykkelig en hel uge, så slag et svin og spis det. Vil du være lykkelig resten af dit liv, så bliv gartner.
- Hvad er lykke? Et spørgsmål, som først er, når det har været.
- Vil du gerne være lykkelig? Start med at være taknemmelig for, hvem du er, og hvad du har.

H.L. Mencken

Alphonse Karr

Pearl S. Buck

Le Rochefoucauld

Victor Veloso

Ordsprog fra Østjylland

Abraham Lincoln

Francoise Giroud

Ukendt

Margrethe II

Hugh Walpole

Kinesisk ordsprog

Goethe

Euripides

Ukendt

Ukendt

Ukendt

Ukendt

Ukendt

Italiensk ordsprog

Romain Rolland

Paul Bourget

Somerset Maugham

Kinesisk ordsprog

Søren Kierkegaard

Benjamin Hoff (Peter Plys og hans Tao)

## Lys

- Do not go gentle into that good night...  
Rage, rage against the dying of the light.
- Gå væk skygge, og lad solen skinne. (Egl.: Gå lidt til side, og lad solen skinne på mig.)  
-til Alexander den Store, da denne spurgte om filosofen havde et ønske, A. kunne opfylde
- Thank heavens, the sun has gone in, and I don't have to go out and enjoy it.
- Tag aldrig lyset fra en politiker.

Dylan Thomas, *Do not Go Gentle into that Good Night* (1952)

Diogenes (412 – 323 f.v.t.)

Logan Pearsall Smith, *Afterthoughts* (1931) 'Myself'  
Tidl. amtsdirektør og departementschef Johannes Due (foredrag, 1998)

## Lyst



- Det handler ikke om at turde. Det handler om at have lyst.

Jørn Utzon

## Lytte

- Når du selv taler, kan du ikke sige noget, du allerede ved. Når du lytter, kan du lære hvad andre ved.
- Det jeg hører – glemmer jeg  
Det jeg ser – husker jeg  
Det jeg gør – forstår jeg

Kinesisk ordsprog

## Lærdom

- Påtvungen lærdom varer ikke længe
- Den lærdom som består i at kunne lære kendsgerninger udenad, kvalificerer ikke til at blive lærer
- Slug al din lærdom om morgenen, men fordøj den om aftenen
- Boglig lærdom kan ikke lægges i mdkassen
- Bondefornuft er bedre en boglig lærdom
- Indtag vin i små doser, lærdom i store.
- Gold er den lærdom som ikke er levet

Finsk ordsprog

Kung-Fu-Tse

Lord Philip Chesterton

Islandsk ordsprog

Islandsk ordsprog

Kung-Fu-Tse

Ukendt

## Læring

- Af andres erfaring bliver ingen klog.  
Vist kan man lære meget af andre, men...  
At lære er ikke at kunne - at gøre er at kunne.  
At lære uden at gøre - er som at elske uden at røre.
- Du kan ikke lære et menneske noget. Du kan kun hjælpe et med at opdage det inde i sig selv.
- Mennesket bliver aldrig for gammelt til at lære. Det er nok derfor, så mange af os bliver ved med at udskyde det.
- At lære er at forandre. Forandre viden, holdning eller adfærd.
- Den største udfordring for os alle er ikke at lære, men at glemme det vi har lært.
- I alle forhold lærer vi kun fra dem, vi elsker.
- Alt hvad du hidtil har gjort har været læring for resten af liv.
- Det første en mester gør er at lære
- Det gælder om at lære hurtigt, for i morgen er der et nyt pensum
- Det jeg hører - *glemmer jeg !*  
Det jeg ser - *husker jeg !*  
Det jeg gør - *forstår jeg !*
- Du har lært noget. Men det føles altid først, som om du har mistet noget
- En fejl er en station på vejen fra uvidenhed til kunnen og viden.
- En rejse på tusinde mile begynder med ét skridt.
- Enhver form for bevidst indlæring kræver viljen til at lide nederlag. Det er derfor små børn - som endnu ikke er deres egen selvtillid bevidst - lærer så let. Og derfor at ældre mennesker - især de forfængelige og dem, der føler sig meget betydningsfulde - ikke er i stand til at lære noget som helst.
- Forandringens dør kan kun åbnes indefra.
- Forudsætningen for at lære noget nyt - er blandt andet at du gør noget andet, end det du plejer.....
- Hver gang man gør noget for en anden som den anden selv kunne have gjort, sætter man den anden tilbage i sin udvikling. Hvis man virkelig skal hjælpe nogen i deres udvikling, må man kunne tåle at se dem lide.
- Hvis du ikke hører noget nyt hver dag - så bliver du døv.  
Hvis du ikke siger noget nyt hver dag - så bliver du stum.  
Hvis du ikke ser noget nyt hver dag - så bliver du blind.

Piet Hein

Gloria Steinem

Goethe

Ukendt

Norsk ordsprog

Ukendt

Kinesisk ordsprog

Bernard Shaw

Kinesisk ordsprog

Søren Kierkegaard

Steen Larsen

- Intet menneske kan åbenbare andet for jer end det, der allerede ligger halvt sovende i jeres egen kundskabs dagning. Kahlil Gibran  
Læreren, som vandrer i templets skygge blandt sine tilhængere, skænker dem ikke visdom, men snarere sin tro og hengivenhed.  
Dersom han virkelig er vis, byder han jer ikke velkommen til sin visdoms bolig - men leder jer snarere til sit eget sinds tærskel.  
Astronomen kan tale til jer om sin forståelse af rummeligheden, men han kan ikke give jer sin forståelse.  
Musikeren kan synge for jer om rytmen, der vibrerer overalt i æteren, men han kan ikke skænke jer øret, der opfanger rytmen - eller stemmen, der gengiver den.  
Og den, som vandrer i tallenes videnskab, kan fortælle om vægts og måls regioner, men han kan ikke føre jer dertil.  
Thi det ene menneskes indsigt låner ikke det andet menneske sine vinger.
- Jeg begyndte ikke at lære noget før jeg var færdig med mine studier Anatole France
- Jo mere jeg ved - desto mere opdager jeg, hvad jeg ikke ved. Piet Hein
- Latter er læringens smøring. John Engelbrecht
- Man er aldrig for gammel til at lære. Norsk ordsprog
- Man lærer når man arbejder engageret på kanten af sine kompetencer. Steen Larsen
- Man lærer så længe man lever. Og man får hug, så længe man lærer Norsk ordsprog
- Man lærer, så længe man lever.
- Når jeg bliver modsagt vækkes min opmærksomhed, ikke min vrede. Jeg nærmer mig den der siger mig imod, den der lærer mig noget. Sandheden burde være begge parter fælles sag. Montaigne, cit. i *Filosofiske citater* (Aschehoug 1998),
- Non scholae, sed vitae discimus. (Vi lærer ikke for skolen, men for livet.) Deming  
- Latinsk talemåde (Seneca d. Y. har den omvendt, ironisk) : Man lærer kun af andre. Ingen lærer noget af sig selv.
- Psykologer ser individuel læring som den højeste tilpasningsevne i naturen – menneskets overlevelse. Jeg ser det ligesådan for virksomhederne.
- Træer vokser måske nok af sig selv, men det kan hændes, at de ikke bærer frugt eller kun vilde frugter. Men tro mig, menneske fødes man ikke til, det dannes man til. Erasmus af Rotterdam
- Vi lærer ved at være udsat for livet. Det, der går for at være uddannelse, er ofte kun ritualer. Vi er under uddannelse, når vi mindst ved det. David P. Gardner
- Vi lever livet forlæns - men forstår det baglæns.

## Læsning

- A man ought to read just as inclination leads him; for what he reads as a task will do him little good. Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson*
- Bog alene gør ingen klog, sa' konen. Grøden brændte på, mens hun læste I kogebogen Norsk ordsprog

## Løgn

- Alle lyver, men det betyder ikke noget – for der er ingen der hører efter Nick Dianos
- Der findes kun én måde at finde ud af, om et menneske er ærligt. Spørg ham. Hvis han svarer ja, så ved du at han er fyldt med løgn
- En løgn kan gå fra Bagdad til Konstantinopel, mens sandheden leder efter sine sandaler. Arabisk ordsprog
- En venlig løgn er ofte nærmere sandheden end en brutal ærlighed.
- Hvis man fortæller en historie, og den bliver bedre af, at man lyver lidt – ja så er man da et svin, hvis man ikke gør det! Niels Hausgaard
- Kvinder lyver ikke – men de giver gerne sandheden en smule make-up.
- Store løgnere er store troldmænd.
- There are three kinds of lies: lies, damned lies and statistics. Adolf Hitler
- Very sorry can't come. Lie follows by post. Attributed to Disraeli in Mark Twain, *Autobiography* (1924)  
- Lord Charles Beresford (1846 – 1919), telegraphed message to the Prince of Wales, on being summoned to dine at the eleventh hour.

## Magi

- Sometimes the magic works, sometimes it doesn't. Chief Dan George i filmen *Little Big Man* (Penn, 1970)

## Magt

- Remember the Golden Rule: Whoever's got the gold makes the rules.
- It is a strange desire to seek power and to lose liberty.
- For stor en jarl, min fostersøn.
- A friend in power is a friend lost.
- Oderint, dum metuant. (Lad dem blot hade, når kun de frygter.)
- Severity breedeth fear, but roughness breedeth hate. Even reproofs from authority ought to be grave, and not taunting.
- Den bedste af alle regenter er umærkelig for sine undergivne.  
Dernæst kommer den regent de elsker og beundrer;  
Dernæst den de frygter;  
Dernæst den de ikke respekterer.  
Den bedste regent er tøvende og eftertænksom før han taler.  
Når hans opgave er løst og hans arbejde gjort, vil hans undergivne sige: "Det skete af sig selv."
- A prince who gets a reputation for good nature in the first year of his reign, is laughed at in the second.
- Unlimited power is apt to corrupt the minds of those who possess it.
- Power tends to corrupt and absolute power corrupts absolutely.
- The people have little intelligence, the great no heart ... if I had to choose I should have no hesitation: I would be of the people.
- The more contracted that power is, the more easily it is destroyed. A country governed by a despot is an inverted cone.
- Power is not a means, it is an end. One does not establish a dictatorship in order to safeguard a revolution; one makes the revolution in order to establish the dictatorship.
- There is one thing stronger than all the armies in the world; and that is an idea whose time has come.
- Det er tåbeligt at snakke om, hvor mange år vi kommer til at tilbringe i Vietnams jungle, når vi kunne asfaltere hele landet, male parkeringsstriber på det og stadig nå at være hjemme inden jul.
- Power is the great aphrodisiac
- Next to enjoying ourselves, the next greatest pleasure consists in preventing others from enjoying themselves, or, more generally, in the acquisition of power.
- Men in great place are thrice servants: servants of the sovereign or state, servants of fame, and servants of business.
- Hvordan kan man regere et land der har tohundredeogseksogfyrre slags ost?
- Ingen autoritet uden prestige, ingen prestige uden distance.
- Politisk magt vokser ud af et geværløb.
- You can do a helluva lot more with a kind word and a gun than with a kind word alone.
- Tillid er godt, men kontrol er bedre.
- Grab 'em by the balls, and their hearts and minds will follow.
- The great nations have always acted like gangsters, and the small nations like prostitutes.

(Troldkarlen Kogle, ca. 1972)  
Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Great Place'  
Ejnar Tambeskælver (ca. år 1000) til Magnus den Gode, da denne modtog Svend Estridsøns troskabsed som jarl i Danmark  
Henry Adams, *The Education of Henry Adams* (1907)  
Accius (170 – ca. 86 f.Kr.)  
Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Great Place'  
Lao Tse (ca. 500 f.v.t.), *Tao Te Ching*, xvii

Napoleon I, Letter to the King of Holland, 4 April 1807

William Pitt, Speech, Hansard (House of Lords) 9 January 1770  
Lord Acton, Letter to Bishop Mandell Creighton, 3 April 1887

Jean de la Bruyère, *Les Caractères ou les moeurs de ce siècle* (1688)  
Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson*

George Orwell, *Nineteen Eighty-Four* (1949)

Ronald Reagan, guvernørkandidat i Californien, interview i *Bee*, 10. okt. 1965,  
Henry Kissinger in *New York Times*, 19 January 1971  
Bertrand Russell, *Sceptical Essays* (1928) 'The Recrudescence of Puritanism'  
Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Great Place'

Charles de Gaulle, in Ernest Mignon: *Les Mots du Général*  
Charles de Gaulle, *Le Fil de l'épée* (1932) 'Du caractère'  
Mao Zedong

Al Capone

Lenin (om sovjetternes kontrol)

Lyndon B. Johnson

Stanley Kubrick in *Guardian* 5 June 1963

## Mangfoldighed

- I England er der 60 forskellige religiøse retninger – og kun én sovs.

Francesco Carraciolo, Neapolitan Diplomat (1752 – 1799)

•Hvordan kan man regere et land der har tohundredeogseksofyrre forskellige slags ost?

Charles de Gaulle, in Ernest Mignon: *Les Mots du Général* (1962)

## Martyrium

•Damned it all, you can't have the crown of thorns *and* the thirty pieces of silver.

Aneurin Bevan, in Michael Foot: *Aneurin Bevan* (1973)

## Maskiner

•A motorcycle is a system of thought.

Robert M. Pirsig, *Zen and the Art of Motorcycle Maintenance* (1974)

## Matematik

- $a^n + b^n = c^n$ : no solution. I've discovered a wonderful proof, but my train is coming.
- They are neither finite quantities, or quantities infinitely small, nor yet nothing. May we not call them the ghosts of departed quantities?
- Mathematics may be defined as the subject in which we never know what we are talking about, nor whether what we are saying is true.
- En skål for den rene matematik, og må den aldrig blive til nytte for nogen!
- Beauty is the first test: there is no permanent place in the world for ugly mathematics.

Graffiti in the New York subway (ca. 1995)  
Bishop Berkeley, *The Analyst* (1734) sect. 35  
(on Newton's infinitesimals)

Bertrand Russell, *Mysticism and Logic* (1918)

Fransk matematikprofessor, ca. 1900  
Godfred Harold Hardy, *A Mathematician's Apology* (1940)

## Meditation

•Der er ingen forskel mellem meditation og daglig liv. Det er total opmærksomhed. Opmærksomhed betyder at være til stede. Det betyder at lytte, høre, se, med hele dit væsen, med hele din krop, dine nerver, dine øjne, dinen ører, dit sind, dit hjerte, fudkommen.

J. Krishnamurti

## Meninger

- Man kan, som jeg tænker aldrig kjølne sit Hjerte bedre, end ved at sige Meeninger...
- Eine meinung ist *mein*.
- Bastante meninger er åndens hæmorrhoider

Johannes Ewald, *Løvnet og Meeninger*  
Hegel

## Mennesket

- Gud har skabt menneskene på bedste vis, men de har så mange underlige ting for.
- Jo bedre jeg lærer menneskene at kende, des mere holder jeg af min hund.
- As I know more of mankind I expect less of them, and am ready now to call a man a good man, upon easier terms than I was formerly.
- We are all worms. But I do believe that I am a glow-worm.
- Som en erfaren sømand altid forskende seer hen over vandet, og seer en kastevind længe forud, således bør man altid see stemningen lidt forud. Man må vide, hvorledes stemningen virker på én selv og efter sandsynlighed på andre, førend man ifører sig den.
- The Lord gave us two ends - one to sit on and the other to think with. Success depends on which one we use the most.
- Jeg elsker menneskeheden. Det er enkeltpersonerne, jeg ikke kan holde ud
- Vi mennesker er svære at blive kloge på. Vi har muligheden for at have alt I verden I vores hule hånd, men vi vil hellere miste hele hånden end at se den halvtom

Prædikerens Bog, kap. 7, v. 29  
Marie de Rabutin-Chantal, Marquise de Sévigné (1626 – 1696) (attr.)  
Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (September 1783)  
Winston Churchill in Violet Bonham-Carter: *Winston Churchill as I Knew Him* (1965)  
Søren Kierkegaard

Ann Landers

Grouch Marx  
*Ukendt*

## Mennesket og naturen

•Naturen, det billige skidt.

Poul Henningsen

## Mission

- A mission statement is a very long sentence that demonstrates the management's inability to think clearly. Every good company has one.

Scott Simmerman (foredrag, 1998)

## Misundelse

- Vi vil gøre op med de svenske principper. (Vi kalder dem *svenske*, for så er det lettere at tage afstand fra dem.) Det første svenske princip siger: Ingen må få mere end andre, selv om det ikke betyder at nogen får mindre end før.
- Dette er janteloven:
  - 1.Du skal ikke tro at du er noget.
  - 2.Du skal ikke tro at du er lige så meget som os.
  - 3.Du skal ikke tro du er klogere end os.
  - 4.Du skal ikke indbilde dig at du er bedre end os.
  - 5.Du skal ikke tro du ved mere end os.
  - 6.Du skal ikke tro du er mere end os.
  - 7.Du skal ikke tro at du duer til noget.
  - 8.Du skal ikke le ad os.
  - 9.Du skal ikke tro at nogen bryder sig om dig.
  - 10.Du skal ikke tro du kan lære os noget.
- Mod store fortrin hos en anden gives ingen anden redning end kærlighed.
- Lüksus? Det er det min nabo har – og som jeg ikke har råd til at købe.
- Fiasko er den sikreste vej til medfølelse. Succes er den sikreste vej til misundelse.

Karl Krarup, udviklingschef på Det kongelige Bibliotek (1987)

Aksel Sandemose, *En Flygtning krydser sit Spor* (da. 1938)

Goethe, *Valgslægtskaberne* (1808) 'Fra Ottilies dagbog'

## Mistanke

- Cæsars hustru må være hævet over mistanke.
- Når du afleverer en rapport, skal den være så perfekt, at den end ikke giver anledning til *uberettiget* kritik.

Mundtlig overlevering baseret på Plutarch: *Parallele Liv*  
Kontorchef i Udenrigsministeriet til medarbejder (2003)

## Mod

- At vide hvad det rigtige er og ikke gøre det, er mangel på mod
- At vove er at miste Fodfæstet et Øjeblik - ikke at vove er at miste sig selv.
- Den modigste mand i verden beklagede sig forleden til sin kone over, at hans sekretær ikke forstod ham
- Den som mister sit mod mister alt.
- Der hører mod til:
  - at ville vise sig, som man i sandhed er,
  - ikke at ville frikøbe fra sig fra en lille ydmygelse, selv om man kunne gøre det ved at være lidt hemmelighedsfuld,
  - ikke at ville tilkøbe en lille vækst til sin egen størrelse, selv om man kunne gøre det ved at være indesluttet,
  - at ville være sund, ganske ærlig og oprigtigt at ville det sande.
- Fain would I climb, yet fear I to fall.
- God, give us serenity to accept what cannot be changed; courage to change what should be changed, and wisdom to distinguish the one from the other.
- If thy heart fails thee, climb not at all.
- If we go forwards, we'll die. If we go backwards, we'll die. Let's go forward and die!
- Jeg vil hellere være en kujon end være modig. For folk slår på dig, hvis du er modig
- Mod består ikke i at vove uden frygt, men at gå beslutsomt frem i en retfærdig sag.

Kung-Fu-Tse

Søren Kierkegaard?

Walther Winchell

Cervantes

Søren Kierkegaard: Enten- eller

Sir Walter Raleigh

Reinhold Niebuhr (1892 – 1971) Også kendt som *The AA Prayer* (Alcoholics Anonymous)

Queen Elizabeth I, Lines after Sir Walter Raleigh, written on a window-pane; in Thomas Fuller *Worthies of England*

Hemingway when asked what he meant by "guts" in an interview with Dorothy Parker; in *New Yorker* 30 November 1929

E.M.Forster

Plutarch

- Mod beror frem for alt på viljen til at have det.

## Modgang

- Betragt modgangen som brolægning for fremgang.
- Modgang kan være en forklædt ven

August Strindberg  
Ukendt

## Modernitet

- Civilization advances by extending the number of important operations which we can perform without thinking about them.
- Specialister uden ånd, sensualister uden hjerte – denne nullitet bilder sig ind at den har opnået en hidtil uset grad af civilisation.
- Det tyvende århundredes myte er myten om et jeg, der giver mening, i en verden, der tilsyneladende ikke gør det.

Alfred North Whitehead, *Introduction to Mathematics* (1911)  
Max Weber, *Den protestantiske Etik og Kapitalismens Ånd* (1905)  
Bo Green Jensen, *Så vi ikke visner ihjel* (1985)

## Moral

- Moral er ikke andet end holdning, vi indtager over for folk vi ikke kan lide.

Oscar Wilde

## Morskab

- Everything is funny as long as it is happening to Somebody Else.
- Det forfærdelige er morsomt, så længe det er ufarligt

Will Rogers, *The Illiterate Digest* (1924)  
Villy Sørensen? (motto til *Ufarlige historier*)

## Motiv

- Never ascribe to an opponent motives meaner than your own.

J. M. Barrie, Rectorial Address at St Andrew's in *The Times* 4 May 1922

## Motivation

- Folk siger ofte at motivation ikke varer ved. Det gør badning heller ikke – derfor anbefaler vi det også dagligt

Zig Zigar

## Mulighed

- Castle if you will, or if you must, but never, *never*, castle just because you can.
- Når en dør lukkes åbnes en anden. Men vi har ofte så travlt med at ærgre os over den lukkede dør, at vi ikke end ænser den åbne.
- Midt i vanskelighederne ligger mulighederne
- Skulle jeg ønske mig noget, da ville jeg ikke ønske mig rigdom eller magt, men mulighedernes lidenskab. Det øe som overalt, evigt ungt, evigt brændende ser muligheder
- Lad ikke det du ikke kan gøre påvirke det, du kan gøre
- I begynderens univers er der mange muligheder, men i kspertens er der kun få
- Muligheder opstår ved at banke på døre, indtil de åbner sig. Start alti der, hvor du er. Fjerne marker ser altid grønnere ud, men mulighederne ligger lige der, hvor du er

(om at rokere i skak)  
Alexander Graham Bell

Albert Einstein  
Søren Kierkegaard

John Wooden  
Shunrya Suzuki  
Robert Collier

## Multitasking

- So dumb he can't fart and chew gum at the same time.
- The test of a first-rate intelligence is the ability to hold two opposed ideas in the mind at the same time, and still retain the ability to function.
- Doublethink* means the power of holding two contradictory beliefs in one's mind simultaneously, and accepting both of them

Lyndon B. Johnson om Gerald Ford  
F. Scott Fitzgerald, *Esquire* Feb. 1936, 'The Crack-Up'  
George Orwell, *Nineteen Eighty-Four* (1949)

## Musik

- Af støj finder jeg musik den mindst ubehagelige

Samuel Johnson

•Hell is full of musical amateurs: music is the brandy of the damned.

George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903)

## Mystik

•Det mystiske er ikke, *hvorledes* verden er, men *at* den er.

Wittgenstein, *Tractatus* (1918),

## Møde

•Hvis jeg under et møde oplever at der er én, som ikke vil bøje sig, så afbryder jeg mødet og tager en snak med ham under fire øjne for at finde ud af hvad han vil.

Michael Christiansen, teaterchef

## Mål

- There are two things to aim at in life: first, to get what you want; and, after that, to enjoy it. Only the wisest of mankind achieve the second.
- Simple, clear purpose and principles give rise to complex, intelligent behavior. Complex rules and regulations give rise to simple, stupid behavior.

Logan Pearsall Smith, *Afterthoughts* (1931)  
Scott Simmerman (foredrag, 1998)

## Navne

- Fordums rose består gennem sit navn; kun navnene beholder vi.)
- What's in a name? that which we call a rose  
By any other name would smell as sweet.

Umberto Eco  
Shakespeare, *Romeo and Juliet* (1595)

## Nederlag

•Man lærer kun lidt af sejren, men meget af nederlaget.

Japansk ordsprog

## Nysgerrighed

- A generous and elevated mind is distinguished by nothing more certainly than an eminent degree of curiosity.
- Når jeg bliver modsagt vækkes min opmærksomhed, ikke min vrede. Jeg nærmer mig den der siger mig imod, den der lærer mig noget. Sandheden burde være begge parters fælles sag.
- Hvis du ikke hører noget nyt hver dag - så bliver du døv.  
Hvis du ikke siger noget nyt hver dag - så bliver du stum.  
Hvis du ikke ser noget nyt hver dag - så bliver du blind.
- Det vigtige er at blive ved med at stille spørgsmål

Samuel Johnson  
Montaigne, cit. i *Filosofiske citater* (Aschehoug 1998)  
  
  
Albert Einstein

## Nødvendighed

- Der findes ingen anden nødvendighed end logisk nødvendighed.
- Det nytter kun noget, hvis I går hjem og gør det!
- Du kannst, denn du sollst!
- Navigare necesse est, vivere non necesse.
- Necessity is the mother of invention. (Nød lærer nøgen kvinde at spinde.)

Wittgenstein, *Tractatus* (1918)  
  
Goethe & Schiller, *Xenien* (1798)  
Pompejus (56 f.v.t.)  
am./da. talemåde

## Ondskab

•Ugerninger kommer kun sjældent af ondskab; de skyldes oftest utålmodighed. Selv tyranner vil det bedste, men de har frygtelig svært ved at vente.

Sven Clausen, *De politiske Ideers Historie*

## Opdagelse

•Den virkelige opdagelse består ikke i at finde nye lande, men i at se med nye øjne.

Marcel Proust

## Opdragelse

•The value of marriage is not that adults produce children but that children produce adults.

Peter de Vries, *The Tunnel of Love* (1954)

- Der findes intet ydre tegn på høflighed, som ikke har en dyb, sædelig grund. Den rette opdragelse ville være den, der på samme tid meddelte både tegnet og grunden.
- Den perfekte mand er blevet godt opdraget af sin mor. Men det er hans svigermor, der fuldender hans opdragelse.
- Hvis jeg skulle give moderne forældre en opdragelsesmæssig livsforsikring, skulle det være denne: Hver gang I gør noget for jeres børn, som de godt selv kunne have gjort, f.eks. binde deres sko, har I holdt dem en smule tilbage i deres udvikling
- Velopdragenhed består i at skjule, hvor lidt vi tænker på andre
- Din søn vil behandle dig på samme måde som du din far

Goethe, *Valgslægtskaberne* (1808),

Life

Steen Larsen

Mark Twain

Spansk ordsprog

## Opfindelser

- He that will not apply new remedies must expect new evils; for time is the greatest innovator.
- Min opfindelse ... kan i et vist tidsrum udnyttes som en videnskabelig kuriositet, men derudover har den ingen kommerciel værdi.
- Filmen er ikke meget andet end et modelune. Det er drama på dåse, og tilskuerne vil se levende kød og blod på scenen.
- Talefilmen vil aldrig kunne fortrænge stumfilmen.
- Hvem fanden vil høre skuespillere tale?
- I think there is a need for about five computers in the world.
- Jeg har rejst på kryds og tværs af landet og talt med de klogeste folk, og jeg kan forsikre om, at databehandling er en dille, der ikke varer året ud.
- There is no reason anyone would want a computer in their home.

Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Innovations'

Auguste Lumière, filmens opfinder (1895),

Charles Chaplin (1916),

Edison, da han havde vist den første talefilm (1913), Harry M. Warner, direktør for Warner Brothers Pictures (1927),

Thomas Watson Sr., CEO, IBM (1948)

Redaktør af virksomhedslitteratur hos forlaget Prentice-Hall (1957)

Ken Olson, CEO, Digital Equipment Corp. (1977)

## Opgaver

- Kun den opgave er lang, som man ikke tør tage fat på. Den bliver et mareridt.
- Husk at gøre hvad du ikke tror du kan.
- Du kannst, denn du sollst!

Charles Baudelaire

Eleanor Roosevelt

Goethe & Schiller, *Xenien* (1798)

## Opklaring

- Jeg mærkede ligstanken brede sig, men jeg var usikker på om den kom fra mig selv. Så jeg benyttede hvad man i Forsvaret kalder *opklaring ved ild*: Man spreder en masse bomber ud over landskabet og ser hvad der rører sig.

Afgående forskningsminister Svend Bergstein

## Oplevelser

- To a great experience one thing is essential, an experiencing nature.

Walter Bagehot, *Estimates of some Englishmen and Scotchmen* (1858)

## Oplysning

- Oplysning er at tænke selv. Oplysningens valgsprog er: 'Hav mod til at betjene dig af din egen forstand'.

Emmanuel Kant

## Oprydning

- Lad andre rydde op – geniet behersker kaos.
- Her rydder vi ikke op – her holder vi orden.

Opslag i fælleslokale på Forsvarsakademiet

## Optimisme

- Et punkteret dæk er kun fladt på undersiden
- Det er ikke svært at ødelægge folks gode humør. Det er langt sværere at ødelægge det dårlige.
- Får du en fuglelort i hovedet, så tænk positivt og vær glad for, at køer ikke kan flyve
- Eliminer negative, kritiske personer – eller læd dem op i optimisme

John Engelbrecht

Ukendt

Lars Henrik Nielsen

- Den største optimist var ham, der sagde: "Det er kun en byge", da Noah begyndte at bygge Arken

Ukendt

## Orden

- Her rydder vi ikke op – her holder vi orden.
- Medarbejdere, der kommer for sent, bedes holde til højre, så de undgår at støde sammen med dem, der går for tidligt.

Opslag i fælleslokale på Forsvarsakademiet  
Opslag i kontorer (1970'erne)

## Ordspil

- Cyclists of the world, unite! You have nothing to lose but your chains.
- Man kan ikke se skoven for bare tæer.
- For at finde ud af det må man først finde ind i det. Men har man endeligt fundet ind i det, så er det ikke til at finde ud af!

Storm Petersen

## Organisation og organisering

- Al organisering handler om arbejdsdeling og koordinering.
- In a hierarchy every employee tends to rise to his level of incompetence.
- Most revolutionaries are potential Tories, because they imagine that everything can be put right by altering the shape of society; once that change is effected, as it sometimes is, they see no need for any other.
- § 1 I det lange løb - og når organisationen har tilstrækkeligt mange niveauer - bliver enhver medarbejder forfremmet, indtil vedkommende når sit maksimale niveau af inkompetence. §2 I det lange løb bliver enhver stilling i organisationen besat med en medarbejder, som ikke er kompetent til at udføre sit job. Paradokset: I et organisationshierarki kan du ikke løse problemerne selv. Du kan heller ikke få hjælp af dine overordnede, hvis §2 er trådt i kraft.
- Hvisk en idé om forandring til den laveste i hierarkiet. Når du hører det af souschefen, er organisationen parat.
- I den lærende organisation er information ikke en personlig magtfaktor, men viden en kollektiv styrke.

Henry Laurence J. Peter, *The Peter Principle – Why Things Always Go Wrong* (1960)

George Orwell, *Inside the Whale* (1940)

Peter Princippet

Japansk ledelses-filosofi

Ukendt

## Overbevisning

- Every man, wherever he goes, is encompassed by a cloud of comforting convictions, which move with him like flies on a summer day.
- We know too much and are convinced of too little. Our literature is a substitute for religion, and so is our religion.

Bertrand Russell, *Sceptical Essays* (1928)

T.S. Eliot, *Selected Essays* (1932)

## Overskud

- All censure of a man's self is oblique praise. It is in order to shew how much he can spare.
- Umage giver mage.

Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson*  
Tor Nørretranders, *Det generøse menneske* (2002)

## Overtro

- Overtroen sætter hele verden i flammer; filosofien slukker dem.
- Niels Bohr havde en hestesko hængende over døren til sit sommerhus. "Den skulle bringe lykke," forklarede han en besøgende. "De tror vel ikke på sådan noget vâs?" "Nej, naturligvis ikke; men jeg har ladet mig fortælle, at det virker, ligemeget om man tror på det eller ej."

Voltaire, *Dictionnaire philosophique* (1764)  
Helmuth Hansen

## Paradokser, regres, selvreference

- Her er et godt råd: "Giv aldrig nogen gode råd"
- If a man will begin with certainties, he shall end in doubts; but if he will be content to begin with doubts, he shall end in certainties.

Francis Bacon, *The Advancement of Learning* (1605)

- It has, I believe, been often remarked that a hen is only an egg's way of making another egg.
- Don't trust anyone over 30 who used to say, "Don't trust anyone over 30".
- This is the sort of English up with which I will not put.
- Your brain works faster than you think.
- Wagner's music is better than it sounds.
- Anyone who has ever struggled with poverty knows how extremely expensive it is to be poor.
- We started off trying to set up a small anarchist community, but people wouldn't obey the rules.
- The golden rule is that there are no golden rules.
- The trouble, Mr Goldwyn, is that you are only interested in art and I am only interested in money.
- Man kan få den nye Ford T i en hvilkensomhelst farve man ønsker, forudsat farven er sort.
- I am extraordinarily patient, provided I get my own way in the end.
- I. P. Jacobsen er overvurderet, og med rette.
- The marvellous thing about a joke with a double meaning is that it can only mean one thing.
- It's a poor sort of memory that only works backwards," the Queen remarked.
- What you see depends on what you saw before you looked.
- Before I speak, I have something important to say.
- Please accept my resignation. I don't want to belong to any club that will accept me as a member.
- Niels Bohr havde en hestesko hængende over døren til sit sommerhus. "Den skulle bringe lykke," forklarede han en besøgende. "De tror vel ikke på sådan noget vås?" "Nej, naturligvis ikke; men jeg har ladet mig fortælle, at det virker, ligemeget om man tror på det eller ej."
- Hofstadters Lov: Alting tager længere tid end man tror, også selv om man tager højde for Hofstadters Lov.
- Der er to slags mennesker: Dem der siger at der er to slags mennesker og dem, der ikke gør.
- Et terningkast vil aldrig afskaffe tilfældigheden.
- The rule is, jam to-morrow and jam yesterday - but never jam today.
- We Are the People Our Parents Warned Us Against
- The map is not the territory.

Samuel Butler, *Life and Habit* (1877)

Winston Churchill in Ernest Gowers, *Plain Words* (1948)  
Scott Simmerman (foredrag, 1998)

Mark Twain (1835 – 1910), *Autobiography*  
James Baldwin, *Nobody Knows My Name* (1961)

Alan Bennett, *Getting On* (1972)

George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903),  
George Bernard Shaw (1937)

Henry Ford

Margaret Thatcher in *Observer* 4 Apr. 1989  
Jacob Paludan

Ronnie Barker, *Sauce* (1977),

Lewis Carroll, *Through the Looking-Glass* (1872)  
Scott Simmerman (foredrag, 1998)

Groucho Marx (iflg. Nikolaj)

Groucho Marx, *Groucho and Me* (1959)

Helmuth Hansen

Douglas R. Hofstadter, *Gödel, Escher, Bach*

Mallarmé

Lewis Carroll, *Through the Looking-Glass* (1872)  
Nicholas von Hoffman, sociologisk værk (1969)  
Korzybski, founder of General Semantics

## Parkinsons love

- Work expands so as to fill the time available for its completion.
- Time spent on any item of the agenda will be in inverse proportion to the sum involved.
- The man who is denied the opportunity of taking decisions of importance begins to regard as important the decisions he is allowed to take.
- Expenditure rises to meet income.

C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

C. Northcote Parkinson, *The Law and the Profits* (1960)

## Patriotisme

- Patriotism is the last refuge of a scoundrel.

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson*

## Perfektionisme

- Når du afleverer en rapport, skal den være så perfekt, at den end ikke giver anledning til *uberettiget* kritik.
- Du vil blive overrasket over, hvor meget det koster at se så billig ud.
- Amatører stræber altid efter det perfekte. Den professionelle ved det er umuligt.
- Der bør være en revne i alting. Det er dér, hvor lyset kommer ind.

Kontorchef i Udenrigsministeriet til medarbejder (2003)  
Dolly Parton

Leonard Cohen

## Perspektiv

- To a hammer the whole world looks like a nail.
- Den virkelige opdagelse består ikke i at finde nye lande, men i at se med nye øjne.
- When I was in jail, you changed the way I saw the world.

Marcel Proust  
Nelson Mandela til André Brink (citeret af Brink i TV-interview, ca. 2001)

## Planlægning

- Alting tager længere tid end man tror, også selv om man tager højde for Hofstadters Lov.
- Jeg tænker aldrig på fremtiden. Den kommer jo helt af sig selv.
- The plan is nothing. Planning is everything.
- I fredstid taler generaler om strategi og taktik, men når krigen kommer, taler de om logistik.
- Hver aften lægger jeg tusind planer, og næste morgen gør jeg som jeg plejer.
- There cannot be a crisis next week. My schedule is already full.

Hofstadters Lov. Douglas R. Hofstadter, *Gödel, Escher, Einstein* (interview, 1930)  
General Dwight D. Eisenhower  
General Norman A. Schwarzkopf  
Henry Kissinger in *New York Times Magazine* 1 June 1969, p. 1

## Pligt

- Noblesse oblige. (Adel forpligter.)
- A sense of duty is useful in work, but offensive in personal relations. People wish to be liked, not to be endured with patient resignation.
- Pligten er først behagelig, når den er gjort

de Lévis (1764 – 1830)  
Bertrand Russell, *The Conquest of Happiness* (1930) ch. 10  
August Strindberg

## Poesi

- Poesi er en med Kulde fastholdt Glød.
- Like a piece of ice on a hot stove, the poem must ride on its own melting.
- Prose is when all the lines except the last go on to the end. Poetry is when some of them fall short of it.
- Mr Shaw is (I suspect) the only man on earth who has never written any poetry.
- Metaforen er geniets kendemærke; den og den alene kan ikke læres.
- I, too, dislike it: there are things that are important beyond all this fiddle.
- The author's conviction on this day of New Year is that music begins to atrophy when it departs too far from the dance; that poetry begins to atrophy when it gets too far from music.
- Det umulige er poesiers egentlige domæne.
- She that with poetry is won,
- Is but a desk to write upon.

Johannes Ewald  
Robert Frost, quoted in *Final Harvest: Emily Dickinson's Poems* (1961),  
Jeremy Bentham (1748 – 1832), in M. St. J. Packe, *The Life of John Stuart Mill* (1954)  
G. K. Chesterton, *Orthodoxy* (1908)  
Aristoteles, *Poetikken*  
Marianne Moore, 'Poetry' (1935)  
Ezra Pound, *The ABC of Reading* (1934), 'Warning'  
Hugo von Hoffmansthal  
Samuel Butler, *Hudibras* pt. 2 (1664),

## Politik

- Politiske resultater skabes ved at flytte holdninger
- So long as the great majority of men are not deprived of either property or honour, they are satisfied.
- Governments need both shepherds and butchers.
- Practical politics consists in ignoring facts.
- My [foreign] policy is to be able to take a ticket at Victoria Station and go anywhere I damn well please
- Man skal tale til kongen i den enkelte, ikke til pjalten.
- Jeg er ikke så konservativ, at det gør noget.

Finansminister Henning Dyremose til sine embedsmænd (ca. 1990)  
Machiavelli, *Il Principe* (1513)  
Voltaire, *The Piccini Notebooks* (c. 1735-50)  
Henry Adams, *The Education of Henry Adams* (1907)  
Ernest Bevin in *Spectator*, 20 April 1951  
Hans Hedtoft, ofte citeret af Erhard Jakobsen  
Statsminister Poul Schlüter, formand for Det Konservative Folkeparti

- Når ministeren fløjter melodien, skal embedsapparatet spille symfonien.
- Enhver anstændig person skammer sig over den regering, han lever under.
- En konservativ er et menneske, der har forelsket sig i eksisterende onder. Til forskel fra den liberale, som ønsker at udskifte dem med andre
- Politik er den kunst at skaffe penge fra de rige og stemmer fra de fattige – under påskud af at beskytte begge parter mod hinanden

Statsminister Anders Fogh Rasmussen, januar 2003

Ukendt

Ukendt

## Praksis

- Læg Dem på knæ, fold hænderne til bøn, og De tror.
- Love is not a *feeling*. Love is put to the test, pain not.
- Put your trust in God, my boys, and keep your powder dry.

Blaise Pascal

Wittgenstein, *Lectures & Conversations*  
Valentine Blacker, "Oliver's Advice" in E. Hayes: *Ballads of Ireland* (1856)

## Prioritering

- First things first, second things never.
- You don't have to use many words to explain important things:
  - the Lord's Prayer consists of 56 words
  - the 10 Commandments consist of 297 words
  - the American Declaration of Independence consists of 300 words
  - but the European Union's directive of export of duck-eggs consists of 26.911 words
- Uanset, hvad der må gøres, er der noget andet, der må gøres først.
- Det er bedre at fokusere på et stort problem uden en indløsende løsning end på en indlysende løsning uden et stort problem

Shirley Conran, *Superwoman* (1975) p. 157

Murphys prioriteringslov.

Ukendt

## Problemer

- We have first raised a dust and then complain we cannot see.
- Problems cannot be solved at the same level of awareness that created them.
- Hvis vi kommer til et bjerg, så vil Mogens forsøge at bortdefinere bjerget, Jesper vil grave sig igennem bjerget med en ske, og Karl-Otto vil gå halvvejs rundt om bjerget og sige "pyh, det er svært!" – og så vil han gå tilbage igen.
- En gruppes kultur er et mønster af fælles grundlæggende antagelser, som gruppen lærte sig, medens den løste sine problemer med ekstern tilpasning og intern integration, og som har fungeret godt nok til at blive betragtet som gyldige og derfor læres videre til nye gruppemedlemmer som den korrekte måde at opfatte, tænke og føle på i relation til disse problemer.
- I have found that it does not help, in the long run, to begin my inquiries from the standpoint of the world as a problem to be solved. I am more effective, quite simply, as long as I can retain the spirit of inquiry of the everlasting beginner.
- Spørgsmålet er, om vi faktisk har nogen intellektuelle i dag. Det vil jeg i en vis forstand betvivle... Men hvis nogen er trådt i deres sted, er det psykologerne, for i dag er det dem vi opsøger når vi har problemer, det er dem, vi spørger til råds.
- Løsningen på livets problem mærker man af dette problems forsvinden.
- Selvmordet er det eneste reelle filosofiske problem.
- Boredom is... a vital problem for the moralist, since half the sins of mankind are caused by the fear of it.
- Der er sjældent en vej uden om problemerne - men kun vejen gennem dem

Bishop Berkeley, *A Treatise Concerning the Principles of Human Knowledge* (1710)

Einstein

Kristian Smestad

Edgar H. Schein, *Organisationskultur og Ledelse*

David Cooperrider

Idéhistoriker Dorte Jørgensen i *Deadline* 20/1-2002

Wittgenstein, *Tractatus* (1918),

Albert Camus, *Sisyfosmyten*

Bertrand Russell, *The Conquest of Happiness* (1930)

Ukendt

## Projekter

- Six stages of a project:
  - 1.Wild enthusiasm
  - 2.Total confusion
  - 3.Utter despair
  - 4.Search for the guilty
  - 5.Punishment of the innocent
  - 6.Promotion of the nonparticipants.
- Skraldespandsmodellen - Nogle råd om projektledelse af ustyrlige processer:
  - 1.Bliv ved – det forkastes i dag og vedtages i morgen
  - 2.Brug tid – hold dig til, hvor beslutningerne træffes
  - 3.Byt status for indhold – lad andre få æren
  - 4.Overfyld systemet – læg mange æg i mange kurve
  - 5.Brug mange anledninger – vent ikke til dit projekt er på dagsordenen.

B. Franklin

Søren Christensen og Poul-Erik Daugaard: *Kontrol i det stille*. (ca. 1988)

## Promiskuitet

- There, standing at the piano, was the original good time who had been had by all.
- And there was that wholesale libel on a Yale prom. If all the girls attending it were laid end to end, Mrs Parker said, she wouldn't be at all surprised.
- Jeg har haft 10.000 kvinder siden jeg var 13½ år gammel. Det var på ingen måde en last. Jeg har ingen seksuelle laster, men jeg havde behov for at kommunikere.
- Jeg tror ikke på Gud. Jeg tror på livet, for jeg har haft gonorré 54 gange.

Kenneth Tynan at an Oxford Union Debate, while an undergraduate (attributed) Dorothy Parker in Alexander Woollcott, *While Rome Burns* (1934)  
Georges Simenon i interview ved Federico Fellini i *l'Express* 21/2-1977  
Kroejer Preben Møller Hansen, ex-sømandsboss,

## Prosa

- Brevity is the sister of talent.
- I have made this [letter] longer than usual, only because I have not had the time to make it shorter.
- Not that the story need be long, but it will take a long while to make it short.
- When we see a natural style, we are quite surprised and delighted, for we expected to see an author and we find a man.
- Good prose is like a window-pane.
- Analogies decide nothing, that is true, but they can make one feel more at home.
- This is the sort of English up with which I will not put.

Anton Chekhov, Letter to Alexander Chekhov, 1889  
Blaise Pascal, *Lettres Provinciales* (1657)  
Henry David Thoreau, motto of Michael Richardson (ed.): *Double/Double* (1987)  
Blaise Pascal, *Pensées* (1670)  
George Orwell, *Collected Essays* (1968)  
Sigmund Freud, *New Introductory Lectures on Psychoanalysis* (1933)  
Winston Churchill in Ernest Gowers, *Plain Words* (1948)  
'Troubles with Prepositions'

## Præstation

- Knowledge may give weight, but accomplishments give lustre, and many more people see than weigh.

Lord Chesterfield, Maxims, in *Letters to his Son* (1774)

## Publicity

- What kills a skunk is the publicity it gives itself.

Abraham Lincoln

## Puritanisme

- Next to enjoying ourselves, the next greatest pleasure consists in preventing others from enjoying themselves, or, more generally, in the acquisition of power.
- Puritanism. The haunting fear that someone, somewhere, may be happy.

Bertrand Russell, *Sceptical Essays* (1928) 'The Recrudescence of Puritanism'  
H.L. Mencken, *Chrestomathy* (1949)

## Puslespil

- The first rule of intelligent tinkering is to save all the parts.

Environmentalist Paul Ehrlich, *The Saturday Review*, 5 June 1971

## Realisme

- It may be a good thing to copy reality; but to invent reality is much, much better.

Guisepppe Verdi, Letter to Clarina Maffie (1876)

## Refleksion

- At reflektere er at bringe uorden i sine tanker.
- All intellectual improvement arises from leisure.

Jean Rostand

Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson*

## Regering

- Den bedste af alle regenter er umærkelig for sine undergivne.
- Dernæst kommer den regent de elsker og beundrer;
- Dernæst den de frygter;
- Dernæst den de ikke respekterer.
- Den bedste regent er tøvende og eftertænksom før han taler.
- Når hans opgave er løst og hans arbejde gjort, vil hans undergivne sige: "Det skete af sig selv."
- Det farligste tidspunkt for en dårlig regering er det, hvor den begynder at forbedre sig.
- Det er sagt, at demokrati er den elendigste form for regering - med undtagelse af alle de andre, man har forsøgt.

Lao Tse (ca. 500 f.v.t), *Tao Te Ching*, xvii

Machiavelli, *Fyrsten* (1513)

Winston Churchill

## Regler

- Simple, clear purpose and principles give rise to complex, intelligent behavior. Complex rules and regulations give rise to simple, stupid behavior.
- We started off trying to set up a small anarchist community, but people wouldn't obey the rules.
- The golden rule is that there are no golden rules.
  
- Remember the Golden Rule: Whoever's got the gold makes the rules.
- Kend reglerne, så du ved hvorda du bryder dem ordentligt

Scott Simmerman (foredrag, 1998)

Alan Bennett, *Getting On* (1972)

George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903), 'Maxims for Revolutionists: The Golden Rule'  
Troldkarlen Kogle, ca. 1972)

Dalai Lama

## Rejser

- A man who has not been in Italy, is always conscious of an inferiority, from his not having seen what it is expected a man should see.
- So it is in travelling; a man must carry knowledge with him, if he would bring home knowledge
- En rejse på tusind mile begynder med et skridt.
- A man travels the world in search of what he needs and returns home to find it.

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson*

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson*

George Moore, *The Brook Kerith* (1916)

## Religion

- There cannot be salvation for any, except in the Church.
- There is no salvation outside the church.
- The papacy is not other than the ghost of the deceased Roman Empire, sitting crowned upon the grave thereof.
- Religioner snylter på godtroende mennesker ved at tage det gode fra dem og hævde at det tilhører Gud.
- We know too much and are convinced of too little. Our literature is a substitute for religion, and so is our religion
- In England there are sixty different religions, and only one sauce.

Cyprianus, Epistle Ad Pomponium, *De Virginibus*  
Augustin, *De Baptismo contra Donatistas*  
Thomas Hobbes, *Leviathan* (1651)

Pascal Boyer

T.S. Eliot, *Selected Essays* (1932)

Francesco Carraciolo, Neapolitan Diplomat (1752 – 1799)

•The Pope! How many divisions has *he* got?

Josef Stalin, on being asked to encourage Catholicism in Russia by way of conciliating the Pope, 13 May 1935  
Harold Macmillan in *Observer* 22 February 1981

•There are three bodies no sensible man directly challenges: the Roman Catholic Church, the Brigade of Guards and the National Union of Mineworkers.

•Der er oprettet en nødtjeneste for ateister. Man ringer op, men ingen svarer.

•Gud, giv mig styrke til ikke at blive religiøs

Sinclair Lewis

## Renlighed

•Renlighed er en god ting, sagde kællingen, hun vendte særken nytårsaften.

•Don't worry about what people think. Worry about honesty. Worry about cleanliness. Worry about horsemanship.

Dansk ordsprog

F. Scott Fitzgerald, in a letter to his daughter

## Respekt

•He respects Owl, because you can't help respecting anybody who can spell TUESDAY, even if he doesn't spell it right; but spelling isn't everything. There are days when spelling Tuesday simply doesn't count.

•Den, som ikke ærer det små, er ikke det store værdigt.

A.A. Milne, *The House at Pooh Corner* (1928)

Indisk ordsprog

## Ret

•The absent are always in the wrong.

•Så lovligt som muligt.

Destouches, *L'Obstacle imprévu* (1717)  
Jysk talemåde

## Retfærdighed

•Lad retfærdigheden ske fyldest, om så Jorden forgår.

•Justice delayed is justice denied.

•Don't tell me what the law says. Tell me who's the judge

Ferdinand d. 1.s valgsprog (efter Piso: Fiat justitia, ruat coelum)  
Amerikansk talemåde  
Roy Cohn

## Retorik

•Rem tenete, verba sequuntur. (Begrub sagen, ordene følger.)

•Tell'em what you're going to say. Say it. Tell'em what you said.

Cicero?

Calvin Coolidge (?)

## Rettigheder

•We hold these truths to be self-evident, that all men are created equal, that they are endowed by their Creator with certain unalienable rights, that among these are life, liberty and the pursuit of happiness.

•Natural rights is simple nonsense: natural and imprescriptible rights, rhetorical nonsense – nonsense upon stilts.

•Menneskene ere dog urimelige. De bruge aldrig de Friheder de har, men fordre dem, de ikke har; de har Tankefrihed; de fordre Ytringsfrihed.

The American Declaration of Independence, 4 July 1776.

Jeremy Bentham (1748 – 1832), *Anarchical Fallacies*

Søren Kierkegaard, *Enten – Eller*

## Ridning

•Don't worry about what people say. Worry about honesty. Worry about cleanliness. Worry about horsemanship.

•He [Joseph Schumpeter] used to tell his students that, as a boy, he had had three ambitions, namely, to become a great horseman, a great lover, and a great economist, and that two of these three had been granted him. He didn't say which two.

F. Scott Fitzgerald, in a letter to his daughter

Heilbroner, *The Worldly Philosophers: A History of Economic Thought*

## Rigdom

•Har man en livsforsikring, sørger den for, at man lever som fattig, men dør som en rig mand.

•Den dovne må undvære gods og guld, mens den flittige vinder sig rigdom

Oldgræsk oprindelse

- Man bliver ikke rig ved at spare på småskillinger, men det er en god begyndelse.

Spansk ordsprog

## Romaner

- The novel, dear me, must tell a story.

E.M. Forster, *Aspects of the Novel*

## Ruin

- Man kan ruinere et firma på tre måder: med kvinder, det er det behageligste; med spil, det er det hurtigste; med computere, det er det sikreste.
- Ethvert konsulentfirma er tre måneder fra fallittens rand.

Oswald Dreyer-Eimbcke

Henry Mintzberg

## Rædsel og angst

- Where there is no imagination there is no horror.
- Men fear death as children fear to go in the dark; and as that natural fear in children is increased with tales, so is the other.
- For nylig traf jeg én, der havde angst for angsten. Hvor gjorde han mig bange.
- Det forfærdelige er morsomt, så længe det er ufarligt.

Conan Doyle, *A Study in Scarlet* (1888)  
Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Death'

motto for Villy Sørensen,  
*Ufarlige historier*

## Samvittighed

- Sufficient conscience to bother him, but not sufficient to keep him straight.
- I hate a fellow whom pride, or cowardice, or laziness drives into a corner, and who does nothing when he is there but sit and *growl*; let him come out as I do, and *bark*.
- Conscience: the inner voice which warns us that someone may be looking.
- Most people sell their souls, and live with a good conscience on the proceeds.
- Samvittigheden har ingen tænder, men den gnaver alligevel.
- En dårlig samvittighed har altid talrige undskyldninger

Lloyd George, of Ramsay MacDonald,  
Samuel Johnson in Boswell,  
*Life of Johnson*

H.L. Mencken, *A Little Book in C major* (1916)  
Logan Pearsall Smith,  
*Afterthoughts* (1931), 'Other People'

Russisk ordsprog

Indisk ordsprog

## Sandhed

- Hvis det ikke er sandt, er det godt fundet på.
- Det frygtelige ved at søge sandheden er at finde den.
- Om sandheden kan der ikke ballottes.
- Sig sandheden - på den anden side skal du heller ikke rutte med den.
- Enhver sandhed er spændt op mellem to løgne
- Jeg er altid ærlig, også når jeg lyver.
- Hvis du altid siger sandheden, har du ikke behov for at gå og huske noget som helst.
- Den kloge mand søger sandheden, han søger ikke rigdommen.
- Det må være en lille ånd, som skammer sig ved at låne sandheder
- Svig må forklæde sig, men sandheden gå altid nøgen.
- Man kan ikke give unge mennesker sandheder, men kun love, at man aldrig vil lyve for dem
- Uvidenhed er ikke så langt fra sandhed som fordomme
- Sandhedens vej er en bred vej, det er ikke vanskeligt at finde den. Det forfærdelige ligger i, at menneske ikke vil følge den
- Sandhed begynder som kætteri og ender som overtro
- Når man fortæller sandheden, behøver man aldrig at være bange for en dårlig hukommelse
- Sig sandheden, med mindre en løgn betaler sig bedre
- Hvis alt andet glipper, så sig sandheden

Italiensk talemåde

Remy de Gourmont (1858 – 1915)  
Kierkegaard

Mark Twain

Kung-Fu-Tse

Dorris Lessing

Skotsk ordsprog

Albert Camus

Ukendt

Kung-Fu-Tse

Ukendt

Ukendt

Ukendt

Ukendt

## Sejr

- Fred får vi først, når folket ikke bare vender sig mod krige, men mod dét at sejre.
- What is our aim? ... Victory, victory at all costs, victory in spite of all terror; victory, however long and hard the road may be; for without victory, there is no survival.
- Man kan ikke både vinde og få gevinsten.
- Man lærer kun lidt af sejren, men meget af nederlaget.

Elazae Benyöetz

Winston Churchill, Speech,  
*Hansard* 13 May 1940

Astrid Perregaard

Japansk ordsprog

•Smiger drikker vi i store slurke, men sandheden kun dråbevis.

Rousseau

## Selskabelighed

•A crowd is not company, and faces are but a gallery of pictures, and talk but a tinkling cymbal, where there is no love.

Francis Bacon, *Essays* (1625), 'Of Friendship'

## Selvagtelse

- Har jeg ikke spillet mit livs rolle godt? ... Så klap, for stykket er ude!
- Nobody holds a good opinion of a man who has a low opinion of himself.
- We are all worms. But I do believe that I am a glow-worm.
  
- Vi skal blive bedre til det, vi allerede er gode til.
- Ingen af os er så stor, som han tror, vi andre tror.

Kejser Augustus på dødslejet  
Anthony Trollope, *Orley Farm* (1862)  
Winston Churchill in Violet Bonham-Carter: *Winston Churchill as I Knew Him*  
Gummi Tarzan, Ole Lund Kierkegaard  
Piet Hein

## Selvbedrag

- Tager De Livsløgnen fra et Gennemsnitsmenneske, saa tager De Lykken fra ham med det samme.
- A neurosis is a secret you don't know you're keeping.

Henrik Ibsen, *Vildanden* (1884),

Kenneth Tynan in Kathleen Tynan: *Life of Kenneth Tynan* (1987)

## Selvbeherskelse

- Hvis du bevarer fatningen, mens alle andre omkring dig mister deres, kunne det så skyldes, at du slet ikke har forstået situationen ?

## Selvdestruktion

- Den der kun ser på hvordan tingene *burde* være, og ikke på hvordan de *er*, er på vej mod selvdestruktion.
- De fleste selvmord i vore dage begås med kniv og gaffel og startnøgle.

Machiavelli, *Fyrsten* (1513)

James Mason

## Selverkendelse

- Kend dig selv
- Hvor er jeg mig selv en Gaade!
- Tager De Livsløgnen fra et Gennemsnitsmenneske, saa tager De Lykken fra ham med det samme.
- Dygtighed kan være mange ting. For eksempel at erkende sin egen begrænsning.
- Det store er ikke at være enten det ene eller det andet - men at være sig selv, og det formår ethvert menneske, hvis det vil.
- Hvis du ikke kan le ad dig selv, så gør grin med andre.
- At forstå andre er at være klog. At forstå sig selv er at være viis.
- Nogle mennesker bruger mere tid på at kigge sig selv i spejlet – end ind i sig selv
- Vi kan aldrig se os selv som andre ser os. Selv spejlet viser os omvendt

Indskrift på Apollotemplet i Delfi  
H.C. Andersen, dagbogsnotat,  
Henrik Ibsen, *Vildanden* (1884),

Søren Kierkegaard

Bobby Slayton  
Kinesisk ordsprog  
Ukendt  
Ukendt

## Selvtillid

- Manglende selvtillid er dybest set, når man ikke ved, hvor ens egne grænser går og ikke kender sine behov.
- Alt hvad behøver her i livet er dumhed og selvtillid. Så er succesen hjemme
- Selvtillid er den bedste gave en forælder kan give sit barn. Selvtillid er en lommelygte: Uanset hvor mørkt det bliver, vil den være en hjælp til at finde vejen

Mark Twain  
Ukendt

## Sex

- Your daughter and the Moor are now making the beast with two backs.
- When will the world know that peace and propagation are the two most delightful things in it?

Shakespeare, *Othello* (1602-4)  
Horace Walpole, Letter to Sir Horace Mann, 7 July 1778

- ‘With people like you, love only means one thing.’ ‘No,’ he replied. ‘It means twenty things, but it doesn’t mean nineteen.’
- I believe that sex has come to stay.
- Jeg tror på kødets lyst og sjælens ubodelige ensomhed.
- Jeg tror ikke på Gud. Jeg tror på livet, for jeg har haft gonorré 54 gange.
- Sex kan gøre selv de største, stærkeste og mest magtfulde mænd til pattebørn.
- Pornografiens jammer er monotonien

Arnold Bennett, *Journal* (1932), 20 November 1904  
 Groucho Marx  
 Hjalmar Gullberg  
 Kroejer Preben Møller Hansen, ex-sømandsboss  
 Isaac Bashevis Singer  
 Marilyn Monroe

## Sidste ord

- Vi skylder Asklepios en hane.
- Har jeg ikke spillet mit livs rolle godt? ... Så klap, for stykket er ude!
- Gid jeg ikke må synes at have levet forgæves.
- All my possessions for a moment of time.
- This is no time for making new enemies.
- Dé er sandheden.
- Solen er gud.
- Der er endnu ingen der har sagt på sit dødsleje: Gid jeg havde tilbragt noget mere tid på kontoret!
- Jeans er det bedste tøj der nogensinde har eksisteret.
- There is one thing that matters - to set a chime of words tinkling in the minds of a few fastidious people.
- At 50, everyone has the face he deserves.

Sokrates på dødslejet (i Platon: *Phaedros*)  
 Kejser Augustus på dødslejet  
 Tycho Brahe (1601), ifølge Keplers optegnelser  
 Queen Elizabeth I, last words  
 Voltaire on being asked to renounce the Devil, on his deathbed  
 - Beethoven på sit dødsleje, om en udgave af Händels værker  
 Joseph Turner, sidste ord

Rotokov og Fajbischenko, Moskva, 1961, da de blev henrettet for sortbørshandel med jeans  
 Logan Pearsall Smith, said shortly before his death - in *New Statesman* 9 March 1946  
 George Orwell, Last words in his notebook, 17 April 1949

## Sjæl

- When he [Aristotle] was asked ‘What is a friend?’ he said ‘One soul inhabiting two bodies.’
- Frygt sjælen og dyrk den ikke, for den ligner en last.
- Jeg tror på kødets lyst og sjælens ubodelige ensomhed.

Diogenes Laertius, *Lives of Philosophers*  
 Tom Kristensen (motto til *Hærværk*)  
 Hjalmar Gullberg

## Skrivning

- The greatest part of a writer’s time is spent in reading, in order to write: a man will turn over half a library to make one book.
- Det sidste man finder ud af når man skriver et værk, er hvad der skal stå først.

Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson*  
 Blaise Pascal, *Pensées* (1670)

## Skæbne

- If a man look sharply, and attentively, he shall see Fortune: for though she be blind, yet she is not invisible.
- There *is* no future. It is only created by ourselves; “we make our future”.
- Når man står med ryggen mod muren, er det svært at se skriften på væggen.
- New day, new fate.
- Anatomy is destiny.
- Hvad folk kalder skæbne er som regel deres egne dumheder.
- Man kan ikke flygte fra sin skæbne. Og man kan ikke dele den med andre

Francis Bacon, *Essays* (1625) ‘Of Fortune’  
 David Bowie, interview i filmen *Docteur Bowie et Mister Jones* (2000)  
 Bulgarsk ordsprog  
 Sigmund Freud, *Collected Writings* (1924)  
 Schopenhauer  
 Nordisk ordsprog

## Skønhed

- Beauty is the first test: there is no permanent place in the world for ugly mathematics

Godfred Harold Hardy, *A Mathematician’s Apology* (1940)

- 'Tisn't beauty, so to speak, nor good talk necessarily. It's just it. Some women'll stay in a man's memory if they once walked down a street.
- Jeg bliver bevæget af at se deres vilde løb, deres kraftudfoldelse, smerten, volden, herredømmet, ulykken, jeg beundrer disse kroppe, disse sener der er spændt som reb, bedrifterne, de rekorder de sætter sig for i deres sublime drøms latterlige ensomhed: at gøre hvad ingen før har gjort – ikke dø; holde verdens tyngde i strakt arm. Være guder.
- Smukke er de ting som ses; smukkere de som vides; langt smukkeste de som ikke vides.
- Guld giver et stænk af skønhed, også til de grimme
- Skønhed og visdom følges sjældent.
- Skønheden er den første gave fra naturen til kvinden. Også den første, den tager retur
- Smukke piger får flere elskere end friere
- Skønhed uden dyd er som en rose uden duft

Rudyard Kipling, *Traffics and Discoveries* (1904) 'Mrs Bathurst'  
Camille Laurens, *I disse arme (Dans ces bras-là)* (2002)

Nicolaus Steno (Niels Steensen)  
Boileau  
Petronius  
Courier de Méré  
Engelsk ordsprog  
Dansk ordsprog

## Skål

- En skål for den rene matematik, og må den aldrig blive til nytte for nogen!

Fransk matematikprofessor, ca. 1900

## Slagord

- Four legs good, two legs bad.
- Penge, magt, sex og slam!
- Speed kills
- Min gamle Sætning, "Intet Tab bør ramme os, som kan undgås ved rettidig Omhu" bør være et Slogan, som gaar gennem hele Organisationen.
- Gør gode tider bedre
- Det skal være lettere at være dansker
- Har du talt med dine børn i dag?
- Har du talt dine børn i dag?
- Hvad skal vi med atomkraft? Hjemme hos os kommer strømmen ud af kontakten.
- Fra minimalstat til slyngelstat
- Stop the Mad Cowboy Disease

George Orwell, *Animal Farm* (1945)  
Slogan for filmen *Polle Fiction* (2002)  
Rådet for Større Færdselssikkerhed kampagne (ca. 1970)  
A.P. Møller til sin søn Mærsk McKinney Møller i brev dateret den 2. December 1946  
Socialdemokratiets slogan i valgkampen 1961  
Statsminister Poul Schlüter (1982)  
Officiel kampagne, 1970'erne  
Uofficiel kampagne / graffiti, 1970'erne  
Ældre dames skilt i tysk anti-a-kraft-demonstration (ca. 1990)  
Skilt i demonstration mod den danske regerings beslutning om at sende tropper mod Irak (2003)  
Skilt i demonstration mod den danske regerings beslutning om at sende tropper mod Irak (2003)

## Smerte

- Ikke engang masochister nyder at gå til tandlægen.
- No pain, no gain.
- Love is not a *feeling*. Love is put to the test, pain not.

Henning, kasserer i Sadosochistisk Landsforbund

Wittgenstein, *Lectures & Conversations*

## Snuhed

- Nothing doth more hurt in a state than that cunning men pass for wise.

Francis Bacon, *Essays* (1625), 'Of Cunning'

## Snyd

- Du ønsker voldsomt, men du ønsker rent, vil ikke spille falsk, men tager dog gerne gevinsten fra et falskspil.
- Man kan narre alle for en tid, nogle hele tiden, men ikke alle hele tiden.

William Shakespeare

Abraham Lincoln

## Solidaritet

- Hvorfor bruge et fremmedord som 'solidaritet', når vi har det gode danske udtryk 'at mele sin egen kage'

Frederik Dessau

## Solipsisme

- I refute it *thus*. (Boswell observed of Bishop Berkeley's theory of the non-existence of matter that though they were satisfied it was not true, they were unable to refute it. Johnson struck his foot against a large stone, till he rebounded from it, with these words.)
- Her er min hånd. Der findes altså mindst én genstand i den ydre verden. Følgelig eksisterer den ydre verden.
- Hvad solipsismen *mener*, er ganske rigtigt, blot lader det sig ikke *sige*, men det viser sig.
- At verden er *min* verden viser sig ved, at grænserne for sproget (det eneste sprog, jeg forstår) betyder grænserne for *min* verden.
- Når et menneske dør, udslettes et bibliotek.

Samuel Johnson in Boswell: *Life of Johnson*

G.E. Moore i en forelæsning (1906?)

Wittgenstein, *Tractatus* (1918),

Jette Tybirk (2002)

## Sparsommelighed

- Sparekassebogen er et monument over den morskab, man ikke har haft
- Man skal spare oven i tønden. Når man når bunden, er det for sent.
- Den mus, som samler om høsten, feder ej skovkatten om vinteren.

Svensk ordsprog

Slesvigsk ordsprog

Sjællandsk ordsprog

## Specialister

- Specialister uden ånd, sensualister uden hjerte – denne nullitet bilder sig ind at den har opnået en hidtil uset grad af civilisation.

Max Weber, *Den protestatiske Etik og Kapitalismens Ånd* (1905)

## Spin

- Sig hvad du vil gøre. Gør det. Sig at du har gjort det. Det er essensen af *spin*, som vi har set det praktiseret af Tony Blair i England og nu også af Fogh Rasmussen i Danmark.

Politisk kommentator (2002)

## Standpunkt

- Giv mig et sted at stå, og jeg skal bevæge verden.
- Man har et standpunkt, indtil man ta'r et nyt, ikke sandt?

Arkimedes (om vægtstangsprincippet), i Pappus, *Synagoge*  
Statsminister Jens Otto Krag i interview *Ekstra Bladet* 18. Marts 1967

## Statistik

- Statistik er som en gadelygte. Ikke særligt oplysende, men god at støtte sig til.

Robert Storm Petersen

## Stoicisme

- Hver dag har nok i sin plage.

Matthæus Evangeliet, kap. 6, v. 24

## Stolthed

- I hate a fellow whom pride, or cowardice, or laziness drives into a corner, and who does nothing when he is there but sit and *growl*; let him come out as I do, and *bark*.
- The noble art of losing face
- May one day save the human race.
- V skal blive bedre til det, vi allerede er gode til.

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson*

Piet Hein

Gummi Tarzan – Ole Lund Kierkegaard

## Stress

- Når man står med ryggen mod muren, er det svært at se skriften på væggen.
- Bare fordi du har en stresset hverdag, behøver du ikke selv være det

Ukendt

- Et af symptomerne på et kommende nervøst sammenbrud er troen på, at ens arbejde er frygteligt vigtigt

Bertrand Russell

## Strategi

- Strategi er enkel. Men det betyder ikke at den er let
- 'Would you tell me, please, which way I ought to go from here?'
- 'That depends a great deal on where you want to get to,' said the Cat.

Clausewitz, *Om Krigen*  
Lewis Carroll, *Alice's Adventures in Wonderland* (1865),

## Stræben

- It is a strange desire to seek power and to lose liberty.
- If a man write a better book, preach a better sermon, or make a better mouse-trap than his neighbour, tho' he build his house in the woods, the world will make a beaten path to his door.

Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Great Place'  
Attributed to Emerson in Sarah S. B. Yule: *Borrowings* (1889).

## Stædighed

- I am extraordinarily patient, provided I get my own way in the end.

Margaret Thatcher in *Observer* 4 Apr. 1989

## Sublimitet

- Sublimity is produced by aggregation, and littleness by dispersion.

Samuel Johnson on the metaphysical poets in *The Lives of the Poets* (1779-81)

## Succes

- "A successful person is one who can lay a firm foundation with the bricks that others throw at him or her."
- "Actually, I'm an overnight success. But it took twenty years."
- "Champions know that success is inevitable; that there is no such thing as failure, only feedback. They know that the best way to forecast the future is to create it."
- "Succes er en rejse – ikke destinationen."
- "Success and failure are both difficult to endure. Along with success come drugs, divorce, fornication, bullying, travel, meditation, medication, depression, neurosis and suicide. With failure comes failure."
- "Success is like dealing with your kid or teaching your wife to drive. Sooner or later you'll end up in the police station."
- "Success seems to be connected with action. Successful men keep moving. They make mistakes, but they don't quit."
- "The essence of success is that it is never necessary to think of a new idea oneself. It is far better to wait until somebody else does it, and then to copy him in every detail, except his mistakes."
- "You have reached the pinnacle of success as soon as you become uninterested in money, compliments, or publicity."
- 80% af en succes består i bare at vise sig
- Alt hvad man behøver her i livet, er dumhed og selvtillid. Så er succesen hjemme.
- Always bear in mind that your own resolution to succeed is more important than any other
- At arbejde med noget man kan lide er udtryk for virkelig succes
- Bag enhver mand med succes står en forbløffet svigermor
- Den normale ulempe ved succes er, at den turrer ens venner så uhyggelig meget
- Der findes kun én slags succes – at kunne leve sit liv, som man selv vil.
- Det eneste man behøver her i livet er dumhed og troen på sig selv, så er succesen hjemme.
- Egen succes er meget godt – men andres ulykke er nu heller ikke at foragte.
- En succesrig mand skal beherske tre ting. Han skal kunne uddelegere alt ansvaret, frasige sig alle fiaskoerne og tage al æren.
- Enhver kan have medfølelse med en ven i hans modgang, men det kræver en virkelig fin natur at sympatisere med den ven, der har succes.
- Fejlslagte forsøg kan lære dig at skabe forsøg
- Fiasko er den sikreste vej til medfølelse. Succes er den sikreste vej til misundelse.
- Fra succes til fiasko er der et lille skridt. Fra fiasko til succes er der lang vej at gå.

David Brinkley

Monty Hall  
Michael J. Gelb

Ben Sweetland  
Joseph Heller

Fred Allen

Conrad Hilton

Aubrey Menen

O.A. Battista

Woody Allen  
Mark Twain  
Abraham Lincoln  
Michael Ray og Rochelle Myers  
Ukendt  
P.G.Woodehouse  
Christopher Morley  
Mark Twain

Oscae Wilde

Ukendt

Jødisk ordsprog

•Hele min succes skyldes, at jeg har lyttet til de allerbedste råd med respekt. Og så er gået ud og har gjort det stik modsatte	C.K. Chesterton
•Hemmeligheden ved succes er aldrig at slippe målet af syne	Benjamin Franklin
•Jeg kender ikke opskriften på succes, men jeg ved at opskriften på fiasko er at tro, at du kan gøre alle tilfredse.	Bill Cosby
•Når noget lykkes, skyldes det altid forberedelser I god tid. Uden dem er man sikker på at mislykkes.	Konfucius
•Succes er at få det, man ønsker sig. Lykke er at elske det, man får.	Ukendt
•Succes er den sikre vej til misundelse	Ukendt
•Succes giver venner, modgang prøver dem.	Publius Syrus
•Success is relative: It is what we can make of the mess we have made of things.	T. S. Eliot, <i>The Family Reunion</i> (1939)
•Success seems to be connected with action. Successful men keep moving. They make mistakes, but they don't quit.	Conrad Hilton
•The Lord gave us two ends – one to sit on and the other to think with. Success depends on which one we use the most.	<i>Ann Landers</i>

## Sund fornuft

•Common sense is the best distributed commodity in the world, for every man is convinced that he is well supplied with it.	René Descartes, <i>Le Discours de la méthode</i> (1637)
--	---

## Sundhed

•Jeg har besluttet mig for at være lykkelig - fordi det er sundt.	
•At bevare sundheden med alt for strenge regler, er en alvorlig sygdom.	La Rochefoucauld
•Den medicinske forskning har gjort så store fremskridt, at der praktisk taget overhovedet ingen sunde mennesker findes mere	Aldous Huxley
•Hvad du investerer i socialvæsenet sparer du i sundhedsvæsenet. Hvis folk har det godt, gider de ikke være syge.	Tage Voss
•Det er let at gøre sig lystig over lægekunsten, så længe man selv er rask	Molière
•Være forsigtig med bøger om helsekost. Du kunne komme til at dø af en trykfejl	Mark Twain

## Sympati

•Sympati er noget man deler ud af til andre mennesker, når man ikke vil låne dem penge	Ukendt
--	--------

## Synd

•Lad den som er uden synd, kaste den første sten.	Johannes-evangeliet, kap. 8, v. 7
•Uden synd ingen frelse	Russisk ordsprog
•For at Gud kan tilgive os vore synder, må vi først have syndet.	

## Synergi

•“Synergy” – the worst word that ever happened in American industry... The world believed you could transfer every skill to the other.	John Mahoney, in Edward de Bono: <i>Tactics</i> (1985)
--	--

## Søvn

•Voluptuous as the first approach of sleep.	Lord Byron, <i>The Island</i> (1823)
---	--------------------------------------

## Tab

•At finde er at miste noget andet. Jeg tænker på, ja sørger måske over hvad jeg har mistet for at indse dét.	Richard Brautigan, <i>At læsse kviksølv med en fork</i>
•Der brast Norges Rige af din hånd, Herre Konge.	Ejnar Tarneskælver til Olav Tryggvason i Slaget ved Svold, År 1000
•Vi mennesker er svære at blive kloge på. Vi har muligheden for at have alt i verden i vores hule hånd, men vi vil hellere miste hele hånden end at se den halvtom.	Ukendt
•Først ved tabet af sin ejendom forstår man dens værdi	Islandsk ordsprog
•You're never a loser until you quit trying	Mike Ditka

## Takt

- "Jamen, dét kan man ikke sige..." – Er der noget man ikke kan sige?
- Takt er evnen til at kunne pege på det ubehagelige uden selv at blive ubehagelig

Anders Klüver (2002)  
Tysk ordsprog

## Talent

- Brevity is the sister of talent.
- Mediocrity knows nothing higher than itself, but talent instantly recognizes genius.

Anton Chekhov, Letter to Alexander Chekhov, 11 April 1889  
Conan Doyle, *The Valley of Fear* (1915)

## Taler og talere

- Alle store talere begyndte som dårlige talere
- Det bedste foredrag består af én pointe – og to vittigheder.
- En improviseret tale kræver megen forberedelse.
- Her er argumenterne svage – HÆV STEMME!
- I Folketinget står folk op og holder taler uden at sige noget - til andre, der ikke hører efter. Men alle er alligevel altid uenige.
- I mit næste foredrag vil jeg forsøge at bibringe mine tilhørere en forståelse af det allerede afholdte
- Når du har holdt den samme tale to gange, bør du kigge omhyggeligt på den. Når du har holdt den fem gange, bør du kigge mistænksomt på den. Når du har holdt den ti gange, bør du smide den væk og begynde forfra med at lave en ny.
- Når du selv taler, kan du kun sige noget om det, du allerede ved. Når du lytter, kan du lære hvad andre ved.
- Pointen er en 'aha-oplevelse'. Emnet er en 'nå-oplevelse'.
- Tal i vrede og du kommer til at holde den bedste tale, du nogensinde har fortrudt.
- Tell'em what you're going to say. Say it. Tell'em what you've said
- Vi ved, at han mere end nogen anden har den gave i så mange ord som muligt at kunne presse mindst tankeindhold sammen

Ralph Waldo Emerson

Winston Churchill  
Bemærkning i marginen til talepapir

Storm Pedersen

Winston Churchill  
Calvin Coolidge (?)  
Winston Churchill

## Tanke

- A motorcycle is a system of thought.
- An improper mind is a perpetual feast.
- Når fantasi og viljestyrke strides, vinder fantasien.
- Pas på dine tanker; dine tanker bliver til dine ord; dine ord bliver til dine handlinger; dine handlinger bliver til dine vaner; og dine vaner bliver din karakter.
- Menneskene ere dog urimelige. De bruge aldrig de Friheder de har, men fordre dem, de ikke har; de har Tankefrihed; de fordre Ytringsfrihed.

Robert M. Pirsig, *Zen and the Art of Motorcycle Maintenance* (1974)  
Logan Pearsall Smith, *Afterthoughts* (1931) 'Life and Human Nature'

Emile Coue

Søren Kierkegaard, *Enten – Eller*, 'Διαψαλλματα'

## Tavshed

- ...perhaps, like Count Moltke, 'silent in seven languages'.
- "Jamen, dét kan man ikke sige..." – Er der noget man ikke kan sige?
- Dét hvorom man ikke kan tale, om dét må man tie. (Wovon man nicht reden kann, darüber muss man schweigen.)
- En klog mand behøver kun få ord, lige som en tromme kun behøver lettet slag.
- En klog mand har lange ører og kort tunge.
- Mit sprogs grænser er min verdens grænser. (Die Grenzen meiner Sprache bedeuten die Grenzen meiner Welt.)
- Silence is the most perfect expression of scorn.
- Stilhed er, når ingen stemmer høres, når alle tier og er bange for at tale.
- Tavshed er tåbens bedste forsvar.

Walter Bagehot, *The English Constitution* (1867) 'Checks and Balances'  
Anders Klüver

Wittgenstein, *Tractatus Logico-Philosophicus* (1918)

Kinesisk ordsprog

Tysk ordsprog

Wittgenstein, *Tractatus Logico-Philosophicus* (1918),

George Bernard Shaw, *Back to Methuselah* (1921)  
Sydamerikansk kvinde i Erik Clausens kortfilm *Tango*

- Velsignet været den mand, som – når han ikke har noget at sige – afstår fra at bekræfte dette med ord.

George Elliot

## Teori

- Any general statement is like a cheque drawn on a bank. Its value depends on what is there to meet it.
- Eksperimenter interesserer mig ikke. Jeg vil bare gerne vide hvad Gud tænkte da Han skabte verden.
- En teori kan bevises med eksperimenter; men der gives ingen vej fra eksperimenter til fødslen af en teori.
- En teori kan ikke bevises med eksperimenter; den kan alene falsificeres.
- En teori kan ikke falsificeres med eksperimenter; en falsifikation vil altid hvile på en anden teori.
- Teorier er omveje til løsninger. Handlinge er genveje.

Ezra Pound, *The ABC of Reading* (1934)

Einstein

Einstein

Karl Popper

Paul Feyerabend

Ukendt

## Tid

- All my possessions for a moment of time
- I recommend to you to take care of minutes: for hours will take care of themselves.
- Der er endnu ingen der har sagt på sit dødsleje: Gid jeg havde tilbragt noget mere tid på kontoret!
- He that will not apply new remedies must expect new evils; for time is the greatest innovator.
- I knew a wise man that had it for a by-word, when he saw men hasten to a conclusion, 'Stay a little, that we may make an end the sooner.'
- Tid er ikke noget man *har*, det er noget man *tar*.
- To choose time is to save time.
- Hofstadters Lov: Alting tager længere tid end man tror, også selv om man tager højde for Hofstadters Lov.
- Work expands so as to fill the time available for its completion.
- Time spent on any item of the agenda will be in inverse proportion to the sum involved.
- Tiden er en metode til at undgå at alting sker på én gang.
- Tid er det, vi ønsker mest, men bruger dårligst.
- Time is the greatest teacher of all. What a shame that she kills all her students.

Queen Elizabeth I, last words

Lord Chesterfield, *Letters to his Son* (1774)

Francis Bacon, *Essays* (1625)

Francis Bacon, *Essays* (1625),

Francis Bacon, *Essays* (1625),

Douglas R. Hofstadter, *Gödel, Escher, Bach*

C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

C. Northcote Parkinson, *Parkinson's Law* (1958)

Richard Powers, *The Time of Our Singing*

Ukendt

Curt Goetz

## Tilfældet

- Of all the gin joints in all the towns in all the world, she walks into mine.
- Et terningkast vil aldrig kunne afskaffe tilfældigheden.

Humphrey Bogart in

*Casablanca* (1942)

Mallarmé

## Tillid

- Put your trust in God, my boys, and keep your powder dry.
- Tillid er godt, men kontrol er bedre.
- Trust, but verify.

Valentine Blacker, "Oliver's Advice" in E. Hayes: *Ballads of Ireland* (1856)

Lenin

Ronald Reagan

## Tolerance

- Tolerance er ideen om, at ens medmennesker ikke tager helt fejl.

## Tomhed

- Tomhed, endeløs tomhed, sagde Prædikerens; alt er tomhed og jag efter vind.
- Specialister uden ånd, sensualister uden hjerte – denne nullitet bilder sig ind at den har opnået en hidtil uset grad af civilisation.
- Der er ingen Forbitrelse, ingen Lidelse, ingen Oplevelse; du har spankuleret dig til dine Erfaringer i Livet, dine Øjne har set dem og din Mund er fuld af dem; men din Sjæl er tom af dem.

Prædikerens Bog, kap. 1, v. 2

Max Weber, *Den protestantiske Etik og Kapitalismens Ånd* (1905)

Knut Hamsun

## Tradition

- Traditionen fra alle døde slægtled hviler som en mare på de levendes hjerner.
- Tradition means giving votes to the most obscure of all classes, our ancestors. It is the democracy of the dead.
- Democrats object to men being disqualified by the accident of birth; tradition objects to their being disqualified by the accident of death.
- Someone said: 'The dead writers are remote from us because we know so much more than they did.' Precisely, and they are that which we know.

Karl Marx, *Louis Bonapartes 18. Brumaire*  
G. K. Chesterton, *Orthodoxy* (1908)  
G. K. Chesterton, *Orthodoxy* (1908)  
T. S. Eliot, *The Sacred Wood* (1920)

## Tro

- Læg Dem på knæ, fold hænderne til bøn, og De tror.
- This is no time for making new enemies.
- Jeg tror på kødets lyst og sjælens ubodelige ensomhed.
- Why, sometimes I've believed as many as six impossible things before breakfast.
- Faith may be defined briefly as an illogical belief in the occurrence of the improbable.
- Tro aldrig på noget, før det er blevet benægtet offentligt.
- Tro erstatter ikke viden
- Jeg respekterer andres tro, men det er tvivlen der driver mig videre i livet.

Blaise Pascal  
Voltaire on being asked to renounce the Devil, on his deathbed  
Hjalmar Gullberg  
Lewis Carroll, *Through the Looking-Glass* (1872)  
H.L. Mencken, *Prejudices* (1922)  
Claud Cockburn  
Finsk ordsprog  
Wilson Mizner

## Troskab og loyalitet

- I don't want loyalty. I want *loyalty*. I want him to kiss my ass in Macy's window at high noon and tell me it smells like roses. I want his pecker in my pocket.
- Better to have him inside the tent pissing out, than outside pissing in.
- Det spiller ingen rolle om katten er sort eller hvid, bare den fanger mus.
- For stor en jarl, min fostersøn.
- What is virtue but the Trade Unionism of the married?
- Der er mere styrke i et trofast hjerte ned i en by med mure omkring.
- Troskab er ofte kun de sidste rester af fordums kærlighed.

Lyndon B. Johnson in David Halberstam, *The Best and the Brightest* (1972)  
Lyndon B. Johnson in David Halberstam, *The Best and the Brightest*  
Deng Xiao Ping  
Ejnar Tambeskælver (ca. år 1000) til Magnus den Gode, da denne modtog Svend Estridsøns troskabsbånd som jarl i Danmark  
George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903)  
John Lyly  
Corbett-Smith

## Troværdighed

- Sig hvad du gør. Gør hvad du siger.

## Tryghed

- Først når man har det godt og er tryk på sit arbejde, kan man give energi til andre og være med til at skabe resultater.
- Den eneste tryghed i livet kommer af hver dag at forbedre sig
- Tryghed er at have en øloplukker tøjret til sin gyngestol.

Troels Holch Povlsen, Bestseller  
Benny Andersen

## Træthed

- Når folk ikke ser resultater af deres arbejde, bliver de *trætte*.

## Tvetydighed

- The marvellous thing about a joke with a double meaning is that it can only mean one thing.
- 'With people like you, love only means one thing.' 'No,' he replied. 'It means twenty things, but it doesn't mean nineteen.'
- Madam, you have between your legs an instrument capable of giving pleasure to thousands - and all you can do is scratch it.

Ronnie Barker, *Sauce* (1977),  
Arnold Bennett, *Journal* (1932),  
Sir Thomas Beecham to a cellist

•Jeg så det nye teaterstykke under uheldige omstændigheder. Tæppet var oppe!

Groucho Marx

## Tvivl

- Dubito, ergo cogito. Cogito, ergo sum.
- Enhver metode til at tænke er reaktion på en tvivl.
- Hvis du eri tvivl, så spørg.
- If a man will begin with certainties, he shall end in doubts; but if he will be content to begin with doubts, he shall end in certainties.
- Skepsis over for autoriteter er demokratiets salt.

Descartes

Ukendt

Francis Bacon, *The Advancement of Learning* (1605)

## Tålmodighed

- I am extraordinarily patient, provided I get my own way in the end.
- It takes patience to appreciate domestic bliss; volatile spirits prefer unhappiness.
- Tålmodighed er blot en slags let fortvivlelse forklædt som dyd.
- Ugerninger kommer kun sjældent af ondskab; de skyldes oftest utålmodighed. Selv tyranner vil det bedste, men de har frygtelig svært ved at vente.

Margaret Thatcher in

*Observer* 4 Apr. 1989

Santayana, *The Life of*

*Reason* (1905)

Ambrose Bierce

Sven Clausen, *De politiske Ideers Historie*

## Uddannelse

- Den eneste virkelige uddannelse ffår du fra de ting, der går digg imod.
- Det drejer sig alt sammen om uddannelse. Ferskenfrugten var oprindeligt en bitter mandel, blomkål ikke andet end almindelig kål, der har gået på studenterkursus.
- Hvis du mener, at uddannelse er dyrt – så prøv uvidenhed.
- Jeg blev engang uddannet. Det tog mig mange år at komme over det.
- Non scholae, sed vitae discimus. (Vi lærer ikke for skolen, men for livet.)
- Så du er psykolog? Ja, hvis man mangler selvillid, må man jo tage en uddannelse.
- Uddannelse består hovedsagelig af det, der er aflært.
- Uddannelse er det som overlever – når det, som er lært, er glemt.
- Uddannelse og undervisning skaber i sig selv ikke udvikling. Men omvendt er det vanskeligt at skabe udvikling uden uddannelse.
- Vejen til uddannelse er bitter. Men frugten er sød.
- Vi lærer ved at være udsat for livet. Meget af det, der går for at være uddannelse, er slet ikke uddannelse, men ritualer. Kendsgerneningen er, at vi er under uddannelse - når vi mindst af alt ved det.

Mark Twain

Derek Bok

Mark Twain

Latinsk talemåde (Seneca d.

Y. har den omvendt, ironisk)

Harry Motor til Nikolaj Lunøe

Mark Twain

B.F.Skinner

Aristoteles

David Gartner

## Udvikling

- Alle ønsker udvikling, men ingen ønsker forandring.
- Uddannelse og undervisning skaber i sig selv ikke udvikling. Men omvendt er det vanskeligt at skabe udvikling uden uddannelse.
- En rejse på tusinde mile begynder med ét skridt.
- Hvis du ikke hører noget nyt hver dag - så bliver du døv.
- Hvis du ikke siger noget nyt hver dag - så bliver du stum.
- Hvis du ikke ser noget nyt hver dag - så bliver du blind.
- Så længe du har et ønske om at lære mere og forstå mere, og du gerne vil fortsætte med at opdage ting, da er du til stadighed frisk

Søren Kierkegaard

Kinesisk ordsprog

Ken Done

## Uheld

- Det' et sølle selskab, hvor der ikke spildes, sagde konen, hendes husbond knak hans hals.
- Hvis Hitler kom gående hen ad gaden, og en tagsten faldt ned og slog ham ihjel, ville det være et *uheld*. Hvis den *ikke* ramte ham, ville det være en *ulykke*.
- Uheldet kan ramme den kløgtige, men dåren bærer det med sig.

Vestjysk ordsprog

Folkevid (ca. 1940)

Finsk ordsprog

## Ulykke

- Hvis Hitler kom gående hen ad gaden, og en tagsten faldt ned og slog ham ihjel, ville det være et *uheld*. Hvis den *ikke* ramte ham, ville det være en *ulykke*.

Folkevid (ca. 1940)

- En ulykke kommer sjældent alene, sagde pigen. Hun fik tvillinger.

Gl. dansk ordsprog

## Umodenhed

- The human race, to which so many of my readers belong, has been playing at children's games from the beginning, and will probably do it till the end, which is a nuisance for the few people who grow up.

G. K. Chesterton, *Napoleon of Notting Hill* (1904)

## Umulighed

- How often have I said to you that when you have eliminated the impossible, whatever remains, *however improbable*, must be the truth?
- Why, sometimes I've believed as many as six impossible things before breakfast.
- Difficult do you call it, Sir? I wish it were impossible.
- Det umulige er poesien's egentlige domæne.

Conan Doyle, *The Sign of Four* (1890)

Lewis Carroll, *Through the Looking-Glass* (1872)  
Samuel Johnson on the performance of a celebrated violinist, in William Seward, *Supplement to the Anecdotes of Distinguished Persons* (1797)  
Hugo von Hoffmansthal

## Under

- Verdens syv underværker er: Pyramiderne, Babylons hængende haver, Feidias' Zeusstatue, Mausoleet i Halikarnassos, Artemistemplet i Efesos, Kolossen på Rhodos og Fyrtårnet i Alexandria. (Hvoraf kun pyramiderne står tilbage i dag.)
- She's so pretty it just about kills me. ... She's a goddam miracle.
- Et mirakel sker ikke i strid med naturen, men i strid med, hvad vi ved.

(efter Hesiod?)

Holden Caulfield om sin lillesøster i Truman Capote: *The Catcher in the Rye* Augustin

## Undergang

- This is the way the world ends  
This is the way the world ends  
This is the way the world ends  
Not with a bang but a whimper.
- Jeg véd ikke hvilke våben der vil blive brugt i den tredje verdenskrig, men jeg véd at den fjerde vil blive udkæmpet med køller.

T.S. Eliot, 'The Hollow Men' (1925)

Einstein

## Underviser

- Amatører stræber efter det perfekte. Den professionelle ved, at der er umuligt.
- At man, når det i sandhed skal lykkes en at føre et menneske hen til et bestemt sted, først og fremmest må passe på at finde ham der, hvor han er, og begynde der. Dette er hemmeligheden i al hjælpekunst.  
Enhver, der ikke kan se det, han er selv i en indbildning, når han mener at kunne hjælpe en anden. For i sandhed at kunne hjælpe en anden, må jeg forstå mere end han, men dog først og fremmest forstå det, han forstår. Når jeg ikke gør det, så hjælper min mere-forståen ham slet ikke. Vil jeg alligevel gøre min mere-forståen gældende, så er det, fordi jeg er forfængelig eller stolt, så jeg i grunden i stedet for at gavne ham egentligen vil beundres af ham.  
Men al sand hjælpen begynder med en ydmygelse; hjælperen må først ydmyge sig under den, han vil hjælpe, og derved forstå, at det at hjælpe ikke er at være den herskesygeste, men den tålmodigste, at det at hjælpe er villighed til indtil videre at finde sig i at have uret, og ikke at forstå, hvad den anden forstår.
- At undervise er at lære to gange.
- Brug ikke kun den hjerne, du har – men alle dem, du kan låne.
- De fleste undervisere ved, hvordan man tier. Men kun få af dem ved hvornår.
- Den der kan gøre. Den der ikke kan undervise.
- Den gode underviser gør de uvidende stolte – og de vidende beskedne.
- Den lærdom, som består i at kunne lære kendsgerninger udenad, kvalificerer ikke til at blive lærer.
- Det er ofte lettere at kræve noget (nyt) af andre, hvis du starter med at give noget af dig selv!

Søren Kierkegaard

Joseph Joubert

Ukendt

Kung-Fu-Tse

- Du kan ikke lære et menneske noget. Du kan kun hjælpe ham til at opdage det inden i sig selv. Galileo
- Du kender ikke din fjende, før du har gået fem mil i hans mokkasiner. Indiansk ordsprog
- Fokuser på dine naturlige styrker og evner. Undersøg, hvad du har – ikke hvad du ikke har. Eric Osserman
- Folk er ikke dumme, men de ved altid mindre end du tror. Du kan derfor ikke undervurdere dit publikum højt nok.
- Gud ved alt, men siger intet. Lærere ved intet, men siger alt. Ukendt
- Hvis du har viden – så lad andre tænde deres lys ved den, Thomas Fuller
- Lærere er ubestikkelige. De tager ikke mod sund fornuft. Graffiti
- Skal underviseren hjælpe deltagerne til at træffe fornuftige beslutninger eller træffe beslutninger på fornuftig vis?
- Som en erfaren sømand altid forskende seer hen over vandet, og seer en kastevind længe forud, således bør man altid see stemningen lidt forud. Man må vide, hvorledes stemningen virker på én selv og efter sandsynlighed på andre, førend man ifører sig den. Søren Kierkegaard
- Som underviser er det dit ansvar, at deltagerne forstår, hvad du siger.
- Tal til mennesker i et sprog, de forstår. Forstår de dig ikke - så er fejlen din! Så må du begynde forfra - ellers når I aldrig videre.
- Tænk stort , men tag små skridt.
- Undervisere, der ikke ler i løbet af deres undervisning, får 'tunnelsyn'. De er ikke åbne for kreative løsninger. Joel Goodman
- Underviseren er ikke en tankpasser, der flyder viden på deltagerne. Men derimod et enzym, der får kreative idéer til at vokse.
- Vær ikke bange for at gå ud på grenen. Det er der frugten hænger.

## Undervisning

- Af andres erfaring bliver ingen klog. Piet Hein  
Vist kan man lære meget af andre, men...  
At lære er ikke at kunne - at gøre er at kunne.  
At lære uden at gøre - er som at elske uden at røre.
- Al udvikling hos en elev foregår i et spændingsfelt mellem håb og angst. Den dygtige underviser skaber rammer, så selvtillid og motivation kommer til at dominere over angsten for fiasko.
- At undervise er at lære to gange Joseph Joubert
- At undervise er at sætte processer i gang
- De fleste undervisere ved hvordan man tier. Men kun få af dem ved hvornår. Ukendt
- For at skabe lighed er det nødvendigt at behandle folk forskelligt.
- Giv dem alle informationerne – overrask dem med processen Ukendt
- God undervisning er karakteriseret ved, at eleven har den aktive rolle!
- Halvdelen af den undervisning folk får er som regel forkert. Edgar Hove
- Hvis du mener
- Intet menneske kan åbenbare andet for jer end det, der allerede ligger halvt sovende i jeres egen kundskabs dagning. Kahlil Gibran  
Læreren, som vandrer i templets skygge blandt sine tilhængere, skænker dem ikke visdom, men snarere sin tro og hengivenhed.  
Dersom han virkelig er vis, byder han jer ikke velkommen til sin visdoms bolig - men leder jer snarere til sit eget sinds tærskel.  
Astronomen kan tale til jer om sin forståelse af rummet, men han kan ikke give jer sin forståelse.  
Musikeren kan synge for jer om rytmen, der vibrerer overalt i æteren, men han kan ikke skænke jer øret, der opfanger rytmen - eller stemmen, der gengiver den.  
Og den, som vandrer i tallenes videnskab, kan fortælle om vægts og måls regioner, men han kan ikke føre jer dertil.  
Thi det ene menneskes indsigts låner ikke det andet menneske sine vinger.
- I alle forhold lærer vi kun fra dem, vi elsker. Goethe
- Optimisme er en forudsætning for al undervisning. At undervise er at tro på den medfødte evne til at lære – og på et ønske om at styrke denne. Fernando Savater
- Personligt er jeg altid parat til at lære. Men jeg bryder mig ikke om at blive undervist. Winston Churchill
- Undervisning er en alvorlig sag, som bør udføres med humor.
- Undervisning er en beundringsværdig ting, men det er klogt fra tid til anden at erindre, at der ikke undervises i det, som er værd at vide. Oscar Wilde
- Undervisning er tilegnelse af kunsten at udnytte viden. Alfred Whitehead

- Virkeligheden er den store læremester.

## Undladelse

- Kun den opgave er lang, som man ikke tør tage fat på. Den bliver et mareridt.
- Undlad ikke at sige de kærlige ord i livet. Man ved aldrig, når det er for sent, og da vil den kærlighed og det hensyn, man har forsømt at vise, blive en anger, som aldrig helt fortager sig. De gode ord, der ikke blev sagt, og den hengivenhed, der ikke blev vist, selv om den måske følte, har hele uoprettelighedens hjælpeløshed over sig.

Charles Baudelaire  
Emma Gad, *Takt og Tone*

## Undren

- For all knowledge and wonder (which is the seed of knowledge) is an impression of pleasure in itself.
- The sense of wonder, that is our sixth sense.

Francis Bacon, *The Advancement of Learning* (1605)  
D. H. Lawrence

## Undskyldninger

- Sir, I have two very cogent reasons for not printing any list of subscribers; - one, that I have lost all the names, - the other, that I have spent all the money.
- Very sorry can't come. Lie follows by post.

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (May 1781)  
Lord Charles Beresford (1846 – 1919), telegraphed message to the Prince of Wales, on being summoned to dine at the eleventh hour.

## Ungdom

- Young men are fitter to invent than to judge, fitter for execution than for counsel, and fitter for new projects than for settled business.
- Fordelen ved at være digter er at man er ung hele livet.
- I dag siger unge mennesker ikke mere første maj - men mig først.
- Den gamle tror alt, den midaldrende tvivler på alt; den unge ved alt.
- Fik man sin ungdom igen, skulle man blot gentage sine dumheder.
- Dygtighed i billard vidner om en spildt ungdom.
- Hvad er ungdom? En drøm.
- Hvad er kærlighed? Drømmens indhold.
- Nutidens teenagere ved alt – undtagen, hvordan man tjener sine egne penge.
- Når en nations mænd er konservative, ringer dets begravelsesklokker allerede.
- Alt, hvad unge kan gøre for de ældre, er at chokere dem – og på den måde holde dem a jour med tiden.

Francis Bacon, *Essays* (1625) 'Of Youth and Age'  
Thorkild Bjørnvig  
Henrik Holt Larsen  
Oscar Wilde  
Oscar Wilde  
Herbert Spencer  
Søren Kierkegaard  
Ukendt  
George Bernard Shaw

## Usikkerhed

- Jo mere usikre folk er, jo mere dogmatiske bliver de.

J.K. Galbraith

## Uvidenhed

- And even I can remember
- A day when the historians left blanks in their writings,
- I mean for things they didn't know.
- En fejl er en station på vejen fra uvidenhed til kunnen og viden.
- Indsigtsfuld uvidenhed
- Pulchra sunt quae videntur; pulchrior quae sciuntur; longe pulcherrima quae ignorantur.
- (Smukke er de ting som ses; smukkere de som vides; langt smukkeste de som ikke vides.)
- The greater the ignorance the greater the dogmatism.
- Uvidenhed er ikke så langt fra sandhed som fordomme.

Ezra Pound, *Draft of XXX Cantos* (1930)  
John Engelbrecht  
Nicolaus Stenos (Niels Steensens) valgsprog  
Sir William Osler, *Montreal Medical Journal*, Sept. 1902  
Ukendt

## Valgsprog

- Use the difficulty. That's my philosophy.
- Hvad jeg har fået mest glæde af i det her liv, det er en sætning som jeg bruger uafbrudt på mig selv – det var Poul Henningsen der sagde: *Man kan ikke spille klaver på en violin.*

Michael Caine in an interview with Ronnie Corbett (BBC Prime Time TV, 2003)  
Johannes Møllehave i TV (DR2) 24/11-03

- Honi soït qui mal y pense. (Skam få den, der tænker ondt derom.)
- Contraria sunt complementa. (Modsætningerne er komplementære.)
- Je responderai. (Jeg vil svare.)
- Pulchra sunt quae videntur; pulchrior quae sciuntur; longe pulcherrima quae ignorantur. (Smukke er de ting som ses; smukkere de som vides; langt smukkeste de som ikke vides.)
- Coelestem adspicit lucem. (Den [ørnen] skuer det himmelske lys.)
- Disciplina sollerti fingitur ingenium. Ved streng disciplin dannes ånden; *ofte oversat*: Tævl er godt)
- Per aspera ad astra. Gennem trængslerne til stjernerne.

Hosebåndordenens valgsprog  
Niels Bohrs valgsprog  
Karen Blixens valgsprog  
Nicolaus Stenos (Niels Steensens) valgsprog  
  
Københavns Universitets valgsprog  
Metropolitanskolens valgsprog  
A.P. Møllers og Mærsk McKinney Møllers valgsprog

## Vanskeligheder

- Never stop because you are afraid - you are never so likely to be wrong. Never keep a line of retreat: it is a wretched invention. The difficult is what takes a little time; the impossible is what takes a little longer.
- Si libenter crucem portas portabit te. (Hvis du bærer korset med glæde, vil det bære dig.)
- Hvis du søger efter vanskeligheder, vil du finde dem,
- Den, der tror det hele er let, får mange vanskeligheder
- Vanskeligheden består ikke at anerkende det gode, men at gøre det.
- Impermeabilitet er et vanskeligt ord – det er det samme som uigennemtrængelighed, der også er vanskeligt – men egentlig betyder tæt – og det er jo såre nemt.

Fridtjof Nansen in *Listener*, 14 December 1939  
  
Thomas à Kempis (c. 1380 – 1471), *De Imitatione Christi* Ukendt  
Kung-Fu-Tse  
Kung-Fu-Tse  
Storm Pedersen

## Vejledning

- Hvis alt andet slår fejl, så læs brugsanvisningen
- Hvis alt andet slår fejl, så tænd for kontakten.

## Vellyst

- Voluptuous as the first approach of sleep
- Jeg kan stadig huske lidt af den fantastiske fornemmelse af at sætte to ord sammen, danne en sætning og gøre den sætning til en del af en historie. Følelsen var vel nærmest erotisk, stærkere end noget andet, jeg har oplevet i mit liv.

Lord Byron, *The Island* (1823)  
Den svenske krimi-forfatter Henning Mankell i *New York Times* om, da han som barn lærte at læse og skrive

## Venlighed

- Always, Sir, set a high value on spontaneous kindness. He whose inclination prompts him to cultivate your friendship of his own accord, will love you more than one whom you have been at pains to attach to you.
- Do as you would be done by is the surest method that I know of pleasing.
- Der findes en hjertets høflighed; den er beslægtet med kærlighed. Af den udspringer den behageligste høflighed i den ydre adfærd.

Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson*  
  
Lord Chesterfield, *Letters to his Son* (1774)  
Goethe, *Valgslægtskaberne* (1808),

## Venskab

- A friend in power is a friend lost.
- Always, Sir, set a high value on spontaneous kindness. He whose inclination prompts him to cultivate your friendship of his own accord, will love you more than one whom you have been at pains to attach to you.
- Det er lettere at tilgive en fjende end en ven.
- Du kan tælle mange venner, så længe du har succes. Hvis skyerne trækker op, bliver du ensom.
- En kvinde kan kun blive ven med en mand gennem følgende trin: først et bekendtskab, så elskerinde, og først da en ven.
- En tåbelig ven er en større plage end en klog fjende.
- I forretninger kendes intet til venskab
- I used to kill people for money; but *you're* my friend; I'll kill you for *nothing*.
- If a man does not make new acquaintance as he advances through life, he will soon find himself left alone. A man, Sir, should keep his friendship in constant repair.

Henry Adams, *The Education of Henry Adams* (1907)  
Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* (May 1781)  
  
Ovid  
  
Anton Tjekhov, *Onkel Vanja* (1897)  
Tyrkisk ordsprog  
Russisk valgsprog  
Lee van Cleef i filmen *The Good, the Bad and the Ugly* (Leone, 1966)  
Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson*, (1755)

•It redoubleth joys, and cutteth griefs in halves.	Francis Bacon, <i>Essays</i> (1625)
•Man kan ikke være hver mands ven.	Ukendt
•Mrs Montagu has dropt me. Now, Sir, there are people whom one should like very well to drop, but would not wish to be dropped by.	Samuel Johnson in Boswell, <i>Life of Johnson</i> (March 1781)
•Når man har overstået kærligheden, begynder venskabet.	Heinrich Heine
•Sir, you have but two topics, yourself and me. I am sick of both.	Samuel Johnson in Boswell, <i>Life of Johnson</i>
•The only reward of virtue is virtue; the only way to have a friend is to be one.	Emerson, <i>Essays</i> (1841)
•There is little friendship in the world, and least of all between equals.	'Friendship' Francis Bacon, <i>Essays</i> (1625)
•Våbenstilstand er venskab mellem to kvinder.	
•Vær venlig mod dem alle, men ven med få.	Svensk ordsprog
•Venner kan komme og gå, men fjender hober sig op.	Thomas Jones
•When he [Aristotle] was asked 'What is a friend?' he said 'One soul inhabiting two bodies.'	Diogenes Laertius, <i>Lives of Philosophers</i>

## Verden

•Verden er alt, hvad der er tilfældet. Die Welt ist alles, was der Fall ist.)	Wittgenstein, <i>Tractatus</i> (1918)
•Den lykkelige verden er en anden end den ulykkelige.	Wittgenstein, <i>Tractatus</i> (1918),

## Viden

•Viden er som penge. Man må have masser af dem for ikke at være fattig.	Svensk ordsprog
•Den, der har viden nok, har sikkert også ord nok. Den, der har ord nok, har ikke altid viden nok.	Kung-Fu-Tse
•Vi holder ikke op med at lege fordi vi er gamle. Vi bliver gamle, fordi vi holder op med at lege. Fantasi er vigtigere end viden.	Albet Einstein

## Viden

•Jeg véd kun at jeg intet véd.	Sokrates (i Diogenes Laertius' <i>Filosoffernes Liv</i> )
•Den der ser nuet har set alt, fra tidernes morgen og til evig tid.	Marcus Aurelius, <i>Meditations</i>
•How often have I said to you that when you have eliminated the impossible, whatever remains, <i>however improbable</i> , must be the truth?	Conan Doyle, <i>The Sign of Four</i> (1890)
•Mathematics may be defined as the subject in which we never know what we are talking about, nor whether what we are saying is true.	Bertrand Russell, <i>Mysticism and Logic</i> (1918)
•We know too much and are convinced of too little. Our literature is a substitute for religion, and so is our religion.	T.S. Eliot, <i>Selected Essays</i> (1932) 'A Dialogue on Dramatic Poetry' (1928)
•Where is the life we have lost in living?	T.S. Eliot, <i>The Rock</i> (1934)
•Where is the wisdom we have lost in knowledge?	
•Where is the knowledge we have lost in information?	
•Hypotheses non fingo. (Jeg opstiller ikke hypoteser.)	Newton
•Eksperimenter interesserer mig ikke. Jeg vil bare gerne vide hvad Gud tænkte da Han skabte verden.	Einstein
•Imagination is more important than knowledge.	Einstein
•Den der har et ur véd hvad klokken er. Den der har to kan aldrig være sikker.	
•En ægyptisk legende fortæller at skriftsprogets opfinder præsenterede skrifttegnene for guden Thot, som udbrød: "Det var dog forfærdeligt! Nu behøver ingen længere at huske noget!"	
•Knowledge is of two kinds. We know a subject ourselves, or we know where we can find information upon it.	Samuel Johnson in Boswell: <i>Life of Johnson</i> (1775)
•Eksperter kan være gode nok, når det drejer sig om at formidle <i>viden</i> , men når det gælder <i>personlige valg</i> , da er vi alle eksperter.	Statsminister Anders Fogh Rasmussen i sin nytårstale 2002
•A little learning is a dangerous thing.	Engelsk talemåde
•En fejl er en station på vejen fra uvidenhed til kunnen og viden.	
•Folk er ikke dumme, men de ved altid mindre end du tror. Du kan derfor ikke undervurdere dit publikum højt nok.	
•Jo mere jeg ved - desto mere opdager jeg, hvad jeg ikke ved.	Piet Hein
•At vide, hvad man ikke ved, er dog også en slags alvidenhed.	Piet Hein

- Hvis du ikke hører noget nyt hver dag - så bliver du døv.  
Hvis du ikke siger noget nyt hver dag - så bliver du stum.  
Hvis du ikke ser noget nyt hver dag - så bliver du blind.

## Videnskab

- A science which hesitates to forget its founders is lost.
- Videnskaben tager altid fejl. Den løser aldrig et problem uden samtidig at skabe ti andre.
- Alting er en videnskab, sagde degnen. Han blæste lyset ud med bagen.

Alfred North Whitehead, *The Organization of Thought*  
Bernard Shaw  
Ordsprog fra Nordjylland

## Vigtighed

- The man who is denied the opportunity of taking decisions of importance begins to regard as important the decisions he is allowed to take.
- You don't have to use many words to explain important things:
  - the Lord's Prayer consists of 56 words
  - the 10 Commandments consist of 297 words
  - the American Declaration of Independence consists of 300 words
  - but the European Union's directive of export of duck-eggs consists of 26.911 words

C. Northcote Parkinson,  
*Parkinson's Law* (1958)

## Vilje

- Når fantasi og viljestyrke strides, vinder fantasien.
- Det gode, som jeg vil, det gør jeg ikke, men det onde, som jeg ikke vil, det gør jeg.
- Castle if you will, or if you must, but never, *never*, castle just because you can.
- Einstein står ikke op, før man vækker ham, og går ikke i seng, før man siger at han skal.  
Han spiser ikke, før man stiller maden foran ham, og han holder ikke op med at spise, før man tager maden fra ham.
- Henry has no will at all.
- Viljen til at ville avler evnen til at kunne
- Intuition, leg, kærlighed og vilje er lige så vigtige som fornuft, beregning og data.

Emile Coue  
Paulus, Romerbrevet kap. 7,  
v. 19.  
? (om at rokere i skak)

Anais Nin (om Henry Miller)  
H.N.Andersen  
Per Thygesen Poulsen

## Vinter

- If Winter comes, can Spring be far behind?

Shelley, 'Ode to the West Wind' (1819)

## Virkelighed

- It may be a good thing to copy reality; but to invent reality is much, much better.
- Die Welt ist alles, was der Fall ist.
- A situation defined as real is real in its consequences.
- Virkeligheden eksisterer ikke. Virkeligheden er som du tror.
- Virkeligheden er, når man holder op med at tro på noget og derefter opdager, at det stadigvæk er der.

Guiseppe Verdi, Letter to Clarina Maffie (1876)  
Wittgenstein, *Tractatus* (1918),  
W. I. Thomas  
Ukendt  
Ukendt

## Visdom

- Alle er kloge indtil de åbner munden.
- At studere visdom uden efterleven er som at pløje uden at så.
- Dårskab i tide er den største visdom.
- Den dummeste bog er som en læk båd på et hav af visdom, lidt af visdommen siver altid ind
- Den kloge mand ved, at han ingenting ved. Den ukyndige tror, at han ved alt.
- Den kloge taler hverken godt eller dårligt om sig selv.
- Det tydeligste tegn på visdom er at bevare et godt humør
- Enhver ny indsigt åbner mulighed for en ny udsigt.
- Forsigtighed er visdommens moder.
- Heller ulærd, men klog, ned lærd men dum
- Hvad der er samlet med omhu vil bevares med visdom.
- Hvad skulle det nytte om man vandt alverdens vidom, hvis man ikke kunne skide

Islandsk ordsprog  
Sadi  
Dansk ordsprog  
O.W.Holmes

Svensk ordsprog  
Svensk ordsprog  
Svensk ordsprog  
Svensk ordsprog  
Hollandsk ordsprog.  
Russisk ordsprog

Ordsprog fra Bornholm

- I knew a wise man that had it for a by-word, when he saw men hasten to a conclusion, 'Stay a little, that we may make an end the sooner.'
  - It may almost be a question whether such wisdom as many of us have in our mature years has not come from the dying out of the power of temptation, rather than as the results of thought and resolution.
  - Man kan også drukne i visdom.
  - Mange er visdommens veje
  - Med alder vokser visdom
  - Når den snedige kommer til den kloge, så har den kloge tabt.
  - Nothing doth more hurt in a state than that cunning men pass for wise.
  - There are two things to aim at in life: first, to get what you want; and, after that, to enjoy it. Only the wisest of mankind achieve the second.
  - Ungdom og visdom følges ikke ad.
  - Vi modtager ikke visdom. Vi må opdage den for os selv efter en rejse, som ingen anden kan tage for os eller spare os for.
  - You can tell whether a man is clever by his answers. You can tell whether a man is wise by his questions.
- Francis Bacon, *Essays* (1625)  
 Anthony Trollope, *The Small House at Allington* (1864)  
 Dansk ordsprog  
 Dansk ordsprog  
 Dansk ordsprog  
 Dansk ordsprog  
 Francis Bacon, *Essays* (1625),  
 Logan Pearsall Smith, *Afterthoughts* (1931)  
 Dansk ordsprog  
 Marcel Proust  
 Naguib Mahfouz

## Vrede

- Anger makes dull men witty, but it keeps them poor.
  - Det er ikke faderens vrede sønnen frygter, men hans tavshed.
  - Du er ikke et menneske, hvis vreden behersker dig.
  - Du er ikke et menneske, hvis vreden behersker dig.
  - Døm aldrig i vrede! Vreden går over, men vreden består.
  - Enhver kan blive vred – det er let. Men at blive vred på den rette person, i det rette omfang, på det rette tidspunkt, med det rette formål og på den rette måde – det er svært.
  - Sne og vrede smelter med tiden
- Francis Bacon in J. Spedding (ed.) *The Works of Francis Bacon* (1859)  
 Kinesisk ordsprog  
 Arabisk ordsprog  
 Arabisk ordsprog  
 Ukendt  
 Aristoteles, *Den Nikomachæiske Etik*

## Ydmyghed

- Det er svært at være ydmyg - når man er bedst!
  - Der hører mod til:
    - at ville vise sig, som man i sandhed er,
    - ikke at ville frikøbe fra sig fra en lille ydmygelse, selv om man kunne gøre det ved at være lidt hemmelighedsfuld,
    - ikke at ville tilkøbe en lille vækst til sin egen størrelse, selv om man kunne gøre det ved at være indesluttet,
    - at ville være sund, ganske ærlig og oprigtigt at ville det sande.
  - At man, når det i sandhed skal lykkes en at føre et menneske hen til et bestemt sted, først og fremmest må passe på at finde ham der, hvor han er, og begynde der. Dette er hemmeligheden i al hjælpekunst. Enhver, der ikke kan se det, han er selv i en indbildning, når han mener at kunne hjælpe en anden. For i sandhed at kunne hjælpe en anden, må jeg forstå mere end han, men dog først og fremmest forstå det, han forstår. Når jeg ikke gør det, så hjælper min mere-forståen ham slet ikke. Vil jeg alligevel gøre min mere-forståen gældende, så er det, fordi jeg er forfængelig eller stolt, så jeg i grunden i stedet for at gavne ham egentligen vil beundres af ham. Men al sand hjælpen begynder med en ydmygelse; hjælperen må først ydmyge sig under den, han vil hjælpe, og derved forstå, at det at hjælpe ikke er at være den herskesygeste, men den tålmodigste, at det at hjælpe er villighed til indtil videre at finde sig i at have uret, og ikke at forstå, hvad den anden forstår.
  - Når man er så fantastisk som jeg, er det vanskeligt at bevare ydmygheden.
- Søren Kierkegaard, *Enten Eller*  
 Søren Kierkegaard  
 Muhammed Ali

## Ynde

- Da kroppen på en måde fødes før sjælen, bør vores første opgave være at dyrke kroppen. Det gælder for begge køn, men med hvert sit formål. Hos drenge drejer det sig om at udvikle legemlig styrke, hos pigerne ynde. Det betyder ikke, at det ene udelukker det andet, kun at styrke og skønhed må fremelskes i omvendt grad hos de respektive køn. Kvinder behøver afgjort styrke for at gebærde sig yndefuldt, og mænd ligeledes elegance til at gebærde sig frit.
- Grace under pressure.

Rousseau, cit. i *Filosofiske citater*

Hemingway when asked what he meant by "gut" in *New Yorker* 30 November 1929

## Ægteskab

- Ak! Hun giftede sig med en anden. Jeg håber at hun er lykkelig – for det er jeg!
- Alle lykkelige familier ligner hinanden, men enhver uheldig familie er uheldig på sin egen måde.
- At være ægtemand er fast arbejde. Det er derfor så mange ægtemænd begår fejl. De giver ikke arbejdet deres fulde opmærksomhed.
- Bedre godt hængt end slet gift.
- De eneste lykkelige mennesker er gifte kvinder og ungarke.
- Den farligste spise er byllupskagen.
- Den mand, som dør ugift, har i virkeligheden aldrig levet. Hvad er livet uden lidelse?
- Den perfekte mand er blevet godt opdraget af sin mor. Men det er hans svingemor, der fuldender hans opdragelse.
- Den som vil have ro i sit hus, skal lade hustruen råde for møblerne.
- Den, der ikke kan tåle gode dage, han skal blot gifte sig.
- Der er kun to perioder i en mands liv, hvor han ikke forstår en kvinde. Det er før og efter hans bryllup.
- Der er meget stor forskel på at blive gift godt - og at blive godt gift.
- Der er så lidt forskel på ægtemænd, at man lige så godt kan beholde den første.
- Døm ikke en mand efter hans kone. Husk at modsætninger mødes.
- Et godt ægteskab varer en evighed. Et dårligt føles bare som om det gør det.
- Et morgenbryllup er en god idé, Hvis det viser sig, at ægteskabet ikke holder, så har man da i det mindste ikke spildt en hel dag.
- Ferie ved havet er en farlig ting. Ifølge en amerikansk statistik bliver 65% af alle ægteskabstilbud fremsat på badestranden.
- Fill what's empty, empty what's full, and scratch where it itches.
- Gift dig aldrig for pengenes skyld. Det er altid billigere at låne.
- Gift dig aldrig med en kvinde, før du har set, hvordan hun ser ud, når hun er rigtig godt forkølet.
- Gift dig, og du vil fortryde det; gift dig ikke, og du vil fortryde det; hvad enten du gifter dig eller du gifter dig ikke, du vil fortryde begge dele.
- Grundet bryllup sælges billigt: sovebriks, videoanlæg, opvaskemaskine, massageapparat, brokbælte, toupé, kondicykel, varmedunk.
- He that hath wife and children hath given hostages to fortune; for they are impediments to great enterprises, either of virtue or mischief.
- Hvad er livet uden kærlighed? Dens kraft er stor; dens magt er vidunderlig, og den overvinder alle hindringer. . . . Jeg personligt har for eksempel kendt en enke, der elskede sin mand i den grad, at hun vedblev at få børn mange år efter hans død.
- Hvedebrødsdagene er slut, når han kommer for sent til den middag, hun har glemt at lave.
- Hvis mænd sagde det til deres koner, som de siger til andre kvinder, ville der være færre uheldige ægteskaber.
- Der findes gode ægteskaber, men der findes ingen dejlige.
- Jeg giftede mig for at få en stor familie. Det fik jeg også – nemlig hendes!
- Jeg giftede mig under min værdighed. Det gør alle kvinder.
- Jeg har kun haft tre koner og tre guitarer i mit liv, men jeg har flirtet med mange andre.
- Jeg har måttet smide min mand ud. Katten var allergisk.

Charles Farrer Browne  
Tolstoj, *Anna Karenina* (1875 – 77),

Arnold Bennett

Shakespeare  
H.L. Mencken  
Amerikansk ordsprog

Life

Svensk ordsprog  
Peder Syv  
Walther Winchell

Adela St. Johns  
Buster Keaton  
Ukendt

Jean-Paul Belmondo

The Duchess of Windsor  
when asked what is the  
secret of a long and happy  
life  
Kotsk ordsprog  
Weygandt

Kierkegaard, *Enten – Eller*

Annonce I Sydsjællands  
Tidende

Francis Bacon, *Essays*  
(1625), 'Of Marriage and the  
Single Life'  
Gustav Wied

Amerikansk ordsprog  
Geroge Kaufman

La Rochefoucauld, *Maximes*  
(1678)

Lady Nancy Astor  
Segovia

- Mangt et ægteskab er en dødsdom, som eksekveres i årevis.
- Marriage is the only thing that really scares me.
- Ægteskab er følelsernes papirkurv
- Men have a much better time of it than women. For one thing, they marry later. For another thing, they die earlier.
- Min man sagde, at enten forsvandt katten eller også forsvandt han. . . . Jeg savner ham lidt ind imellem.
- Mænd er som regel ikke så dumme, som deres koner vil gøre det til. Til gengæld er de heller ikke så kloge, som de selv vil gøre sig til.
- Når sønnen gifter sig, mister moderen sin søn. Når datteren gifter sig, får moderen en søn.
- The value of marriage is not that adults produce children but that children produce adults.
- What is virtue but the Trade Unionism of the married?
- Whereas some have attributed the dominion [of the family] to the man only, as being of the more excellent sex; they misreckon in it. For there is not always that difference of strength, or prudence between the man and the woman, as that the right can be determined without war
- Ægteskab er den eneste krig, hvor man sover hos fjenden.
- Ægteskab er en god ting. Men jeg tror, man skal undgå at gøre det til en vane.
- Ægteskabet er en indretning til frembringelsen af fælles vaner.
- Ægteskabet er mandens fortsatte skolegang.
- Ægteskabet har mange sorger, cølibat ingen glæder.
- Årsagen til, at ægtemænd og koner ikke forstår hinanden er, at de er af forskelligt køn.

August Strindberg  
A young Brit in an interview, *Generation X* (1966)  
Sidney Webb, quoted in  
Bertrand Russell:  
*Autobiography* (1967)  
H.L. Mencken, *Chrestomathy*  
(1949)

Judge

Ukendt

Peter de Vries, *The Tunnel of Love* (1954)  
George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903)  
Hobbes, *Leviathan* (1651)

Ukendt

W. Somerset Maugham  
Tilla Durieux

Samuel Johnson  
Dorothy Dix

## Ærgrelse

- Den tid, du bruger på at ærgre dig, ku' du da bruge til noget bedre .. f.eks. til at ærgre andre!

## Ærlighed

- Don't worry about what people say. Worry about honesty. Worry about cleanliness. Worry about horsemanship.
- Du må ikke bære falsk vidnesbyrd imod din næste.
- En venlig løgn er ofte nærmere sandheden end en brutal ærlighed.
- Hvis du vil gøre forretninger med ærlige mennekser, skal du selv være et ærligt menneske.
- Sig hvad du gør. Gør hvad du siger.
- Skal man være helt ærlig, kan man let komme til at sige noget forkert.
- Ærlighed er frivillig fattigdom
- Ærlighed har ruineret flere ægteskaber end utroskab
- Ærlighed varer ængst, for den slides mindst.

F. Scott Fitzgerald, in a letter to his daughter

2. Mosebog kap. 20

Ukendt

Ukendt

Charles McCabe  
Engelsk ordsprog

## Øjeblikket

- Carpe diem. (Grib dagen.)
- Face the music.
- Fill what's empty, empty what's full, and scratch where it itches.
- To see what is in front of one's nose needs a constant struggle.
- Den der ser nuet har set alt, fra tidernes morgen og til evig tid.

Horats, *Odes*

Irving Berlin, *Follow the Fleet* (1936),

The Duchess of Windsor when asked what is the secret of a long and happy life

George Orwell, *Tribune* 22 Mar. 1946, 'In Front of your Nose'

Marcus Aurelius, *Meditations*

## Økonomi

- Expenditure rises to meet income.
- Resolve not to be poor: whatever you have, spend less. Poverty is a great enemy to human happiness; it certainly destroys liberty, and it makes some virtues impracticable, and others extremely difficult.
- Anyone who has ever struggled with poverty knows how extremely expensive it is to be poor.
- All progress is based upon a universal innate desire on the part of every organism to live beyond its income.
- Hvorfor er der altid så mangedage tilbage i måneden, når pengene slipper op?

C. Northcote Parkinson, *The Law and the Profits* (1960)  
Samuel Johnson in Boswell, *Life of Johnson* - letter to Boswell, 7 December 1782

James Baldwin, *Nobody Knows My Name* (1961),  
Samuel Butler, *Notebooks* (1912)

## Ønsker

- Gå væk skygge, og lad solen skinne. (Egl.: Gå lidt til side, og lad solen skinne på mig.)
- There are two tragedies in life. One is not to get your heart's desire. The other is to get it.
- All progress is based upon a universal innate desire on the part of every organism to live beyond its income.

Diogenes (412 – 323 f.v.t.) til Alexander den Store, da denne spurgte om filosofen havde et ønske, A. kunne opfylde  
George Bernard Shaw, *Man and Superman* (1903)  
Samuel Butler, *Notebooks* (1912)

## Øvelse

- Luck, you say? It may sound strange, but the more I practice, the luckier I am.

(tillagt forskellige kendte golfspillere)

## Åbenhed

- I would not open windows into men's souls.
- Hemmeligheden ved at kede andre er at sige alt.
- Sin elskede kan man fortælle alt, undtagen hvad man virkelig mener om ham eller hende.
- Der hører mod til:
  - at ville vise sig, som man i sandhed er,
  - ikke at ville frikøbe fra sig fra en lille ydmygelse, selv om man kunne gøre det ved at være lidt hemmelighedsfuld,
  - ikke at ville tilkøbe en lille vækst til sin egen størrelse, selv om man kunne gøre det ved at være indesluttet,
  - at ville være sund, ganske ærlig og oprigtigt at ville det sande.

Voltaire, *Discours en vers sur l'homme* (1737)

?

Søren Kierkegaard, Enten-eller

## Årsag og virkning

- Ex nihilo nihil. (Intet kommer af intet.)
- Intet kommer af intet, undtagen lommeuld.
- Nihil sine ratione. (Intet uden grund.)

Latinsk talemåde  
Storm P.

Leibniz, *Studies in Physics and the Nature of Body* (1671)